

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ ๗/๒๕๖๗

วันอังคารที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๗

ณ ห้องประชุมประกอบ หุตะสิงห์ อาคารอเนกประสงค์ ๑ ชั้น ๓ มธ. ท่าพระจันทร์
และโดยระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Microsoft Teams)

ผู้มาประชุม

๑. ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล	นิติไกรพจน์	นายกสภามหาวิทยาลัย ประธาน
๒. ศาสตราจารย์วุฒิสาร	ตันไชย	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ อุปนายกสภามหาวิทยาลัย
๓. ศาสตราจารย์ ดร.ศุภสวัสดิ์ รักษาการแทนอธิการบดี	ชัชวาลย์	กรรมการสภามหาวิทยาลัย
๔. นายชาญศิลป์ นายกสมาคมธรรมศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์	ตรีสุขกร	กรรมการสภามหาวิทยาลัย
๕. ดร.กุลยา	ตันติเตมิต	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ (ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๖. นายขจิต	ชัชวานิชย์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ (ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๗. นายจักรกฤศม์	พาราพันธกุล	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ (ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๘. นายนนทิก	กาญจนะจิตรา	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
๙. ศาสตราจารย์ ดร.นักรสิทธิ์	คูวัฒนาชัย	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๐. นายแพทย์โสภณ	เมฆธน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๑. นายพิศิษฐ์	เสรีวิวัฒนา	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๒. นายมานิจ	สุขสมจิตร	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๓. นายวินิจ	ศิลามงคล	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๔. นายวิวัฒน์	เลาหพุนรังษี	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ (ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๑๕. รองศาสตราจารย์ ดร.วีริศ	อัมระपाल	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๖. ศาสตราจารย์ ดร.สกนธ์	วรัญญวัฒนา	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรียกมล คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์	รัชกุล	กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรง ตำแหน่งคณบดี
๑๘. รองศาสตราจารย์ ดร.สมชาย คณบดีคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี	สุภัทรกุล	กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรง ตำแหน่งคณบดี

๑๙. รองศาสตราจารย์วิทยา	ด้านอำนวยการ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรง
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่ง มธ.		ตำแหน่งผู้อำนวยการสถาบัน
๒๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปาริยา	ณ นคร	กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ
๒๑. รองศาสตราจารย์ นายแพทย์วีระยุทธ โกวประเสริฐ		กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ
๒๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรงค์กัญจน์ สุริยธรรม		กรรมการสภามหาวิทยาลัย
รองประธานสภาอาจารย์ คนที่ ๑		
ปฏิบัติหน้าที่แทนประธานสภาอาจารย์		
๒๓. นายเสริม	กัลยารัตน์	กรรมการสภามหาวิทยาลัย
ประธานสภาพนักงานมหาวิทยาลัย		
๒๔. นางสาวถาวรณ	พันธ์ไพโรจน์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากพนักงาน
		มหาวิทยาลัย สายสนับสนุนวิชาการ
๒๕. รองศาสตราจารย์ ดร.ดนุพันธ์	วิสุวรรณ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรง
รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนาคุณภาพ		ตำแหน่งรองอธิการบดี
		เลขานุการสภามหาวิทยาลัย
๒๖. รองศาสตราจารย์ นายแพทย์พฤต ต่ออุดม		ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย
๒๗. รองศาสตราจารย์ ดร.อานนท์	มาเฒ่า	ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย

ผู้ไม่มาประชุม

๑. ดร.ทวีลาภ	ฤทธาภิรมย์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ (ลาประชุม)
๒. นางอรวิดี	โพธิสาร	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ (ลาประชุม)

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. รองศาสตราจารย์ ดร.ดำรงค์	อดุลยฤทธิกุล	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศุภชัย	ศรีสุชาติ	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รณกรณ์	บุญมี	รองอธิการบดีฝ่ายการนักศึกษาและนิติการ (ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๔. รองศาสตราจารย์ ดร.จิรพล	สังข์โพธิ์	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารท่าพระจันทร์และการดิจิทัล
๕. รองศาสตราจารย์ ดร.ธีร	เจียรศิริพงษ์กุล	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์รังสิต
๖. รองศาสตราจารย์ ดร.สุปรียา	แก้วละเอียด	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์ลำปางและการคลัง (ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๗. รองศาสตราจารย์รมิดา	พัชรราวนิช	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์พัทยาและ วิสาหกิจสัมพันธ์
๘. รองศาสตราจารย์ ดร.สุปรีย์	ฤทธิรงค์	รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
๙. รองศาสตราจารย์ ดร.กิตติวัฒน์	จันทร์แจ่มใส	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ และพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ

๑๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สหวรัชญ์ พลหาญ		รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตแห่ง มธ. (ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๑๑. รองศาสตราจารย์ นพ.จิตตินันต์ หะวานนท์		ผู้อำนวยการศูนย์การแพทยศาสตร
๑๒. นางสาววรรณพรณ	นาคสังข์	ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย
๑๓. นางสาวรักษิณา	แสงศรี	รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานสภามหาวิทยาลัย
๑๔. นายอดิสร	เพชรคุ้ม	รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานสรรหา การประเมินผู้บริหาร และประชุมผู้บริหาร
๑๕. นายภูมินาถ	สวัสดิ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ
๑๖. นางสาวชมัยพร	หวานแท้	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ
๑๗. นางสาวชนิสตา	ใจซื่อดี	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ
๑๘. นางสาวมนต์ฤทัย	โต้ตอบ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ
๑๙. นางสาววรารณ	หวังคุ้มกลาง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ
๒๐. นางสาวพัชรพร	ทองสุข	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๐๐ น.

ประธานกล่าวเปิดการประชุม และขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระการประชุม ดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

๑.๑ เรื่อง กำหนดการงานวันสถาปนามหาวิทยาลัย ครบรอบ ๙๐ ปี (๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๗)

ผู้รักษาการแทนอธิการบดีแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ด้วยมหาวิทยาลัยได้กำหนดจัดงานวันสถาปนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ครบรอบปีที่ ๙๐ ในวันพฤหัสบดีที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๗ ณ มธ. ท่าพระจันทร์ โดยมีกำหนดการ ดังนี้

ณ บริเวณลู่วิ่งสนามฟุตบอล (ด้านฝั่งคณะนิติศาสตร์)

- เวลา ๐๗.๐๐ น. พิธีทำบุญตักบาตรพระสงฆ์ จำนวน ๙๑ รูป

ณ เวทีหอประชุมใหญ่

- เวลา ๐๘.๐๙ น. พิธีเจริญพระพุทธมนต์พระสงฆ์ จำนวน ๑๐ รูป

- เวลา ๐๙.๓๐ น. พิธีมอบเข็มเกียรติยศ โล่เกียรติยศ โล่เกียรติคุณ ประจำปี ๒๕๖๗

กิตติยาจารย์ ครูดีเด่น รางวัล Active Learning ประจำปี ๒๕๖๖ และบุคลากรดีเด่น ประจำปี ๒๕๖๖

ณ ห้อง ๒๐๑ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

- เวลา ๑๐.๑๕ น. การปาฐกถาทางวิชาการ โดย กิตติยาจารย์แห่งมหาวิทยาลัย

ธรรมศาสตร์ ประจำปี ๒๕๖๖

มหาวิทยาลัยขอเรียนเชิญกรรมการสภามหาวิทยาลัยร่วมงานตามกำหนดวัน เวลาและสถานที่ดังกล่าว

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

๑.๒ เรื่อง พิธีเปิดศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์

รองศาสตราจารย์ นายแพทย์จิตตินันต์ หะวานนท์ ผู้อำนวยการศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์ ได้นำเสนอความเป็นมาของศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์ กล่าวคือ อาคารศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์ ซึ่งได้รับการจัดสรรงบประมาณและเงินอุดหนุนจากโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ รวมทั้งหมดค่าใช้จ่ายประมาณในการก่อสร้าง จำนวน ๒,๓๐๐ ล้านบาท และได้วางแผนไว้ให้เป็นอาคารสีเขียว (Green Building) ในระดับ Platinum ซึ่งเป็นระดับสูงสุด ในประเทศไทยยังไม่มีอาคารของโรงพยาบาลแห่งใดในประเทศไทยที่เป็นระดับนี้ ศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์จะเป็นอาคารแห่งแรกของประเทศไทยที่เป็นระดับโรงพยาบาล เพราะฉะนั้นศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์จึงเป็นอาคารที่ได้รับการวางแผนตั้งแต่แรกที่เป็นอาคารอนุรักษ์พลังงานตามนโยบายของ มธ. ในโอกาสการเฉลิมฉลองครบรอบ ๙๐ ปี แห่งการสถาปนา มธ. ศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์ขอถือเป็นโอกาสอันดีที่จะประกอบพิธีเปิดอาคารแห่งนี้ ในวันพฤหัสบดีที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๗ โดยข้อเท็จจริงแล้ว อาคารดังกล่าวเริ่มเปิดให้บริการโดยมีการรับผู้ป่วยตั้งแต่วันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๗ ปัจจุบันมีผู้ป่วยมาใช้บริการแล้ว แต่ในวันพฤหัสบดีที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๗ จะมีพิธีเปิดอาคารศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์ ในลักษณะ Soft Opening โดยเริ่มงานตั้งแต่เวลา ๑๔.๐๐ น. - ๑๖.๓๐ น. โดยในเวลา ๑๔.๓๐ น. - ๑๔.๔๐ น. ผู้เข้าร่วมงานชม VTR ความเป็นมาของศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์ การให้บริการของศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์ เวลา ๑๔.๔๐ น. - ๑๔.๕๐ น. ชม VTR อาคารเขียว (Green Building) พิธีมอบโล่อาคารเขียวระดับ Platinum โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จตุวัฒน์ วโรตมพันธ์ กรรมการผู้จัดการ บริษัท สมาร์ทกรีน บิลด์ดิ้งเน็ทเวิร์ค จำกัด เวลา ๑๔.๕๐ น. - ๑๕.๑๕ น. การกล่าวถึงศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์ในมุมมองของ มธ. โดย อธิการบดี มธ. และการกล่าวถึงความเป็นมาและวัตถุประสงค์ของศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์ โดย ศาสตราจารย์ ดร.สุรพล นิติไกรพจน์ นายกสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เวลา ๑๕.๑๕ น. - ๑๕.๓๐ น. พิธีเปิดศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์ โดย นายชวน หลีกภัย อดีตนายกรัฐมนตรี พร้อมถ่ายภาพร่วมกัน ณ บริเวณป้ายภายในอาคารศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์ เวลา ๑๕.๓๐ น. - ๑๖.๓๐ น. เยี่ยมชมอาคารศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์ในระยะแรกของการเปิดให้บริการของศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์ ชั้น ๑ ชั้น ๒ และชั้น ๖ เป็นส่วนของพื้นที่ให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์ได้จัดส่งบัตรเชิญร่วมพิธีเปิดศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์ไปยังกรรมการสภามหาวิทยาลัยทุกท่านแล้ว ในนามของศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์ขอเรียนเชิญกรรมการสภามหาวิทยาลัยทุกท่านให้เกียรติร่วมพิธีเปิดอาคารศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์ ในวันพฤหัสบดีที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๗ ซึ่งเป็นโอกาสการจัดงานเฉลิมฉลองครบรอบ ๙๐ ปี แห่งการสถาปนา มธ.

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

ประธานกล่าวว่า ศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์จะเป็นการให้บริการอีกรูปแบบหนึ่งของโรงพยาบาลธรรมศาสตร์ฯ ซึ่งมหาวิทยาลัยจัดตั้งศูนย์ดังกล่าวขึ้นมาโดยมีวัตถุประสงค์ คือ (๑) ศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์จะมีลักษณะเช่นเดียวกับโรงพยาบาลศิริราชปิยมหาราชการุณย์ ศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์จะหารายได้ให้โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติในลักษณะของการจัดเก็บอัตราค่ารักษาพยาบาลในอัตราที่สูงกว่าโรงพยาบาลธรรมศาสตร์ฯ การให้บริการทุกอย่างจะเป็น One stop Service จะมีมาตรฐานการดูแลที่สูงขึ้น และนำเงินมาใช้ในโรงพยาบาลธรรมศาสตร์ฯ ปัจจุบันโรงพยาบาลธรรมศาสตร์ฯ ใช้เงินงบประมาณให้ความช่วยเหลือผู้ป่วยยากไร้ ผู้ป่วยต่างด้าว

ผู้ป่วยซึ่งไม่มีศักยภาพในการจ่ายค่ารักษาพยาบาล แต่มีความต้องการบริการการรักษาพยาบาลประมาณ ปีละ ๔๐ ล้านบาท ที่ต้องใช้สำหรับผู้ป่วยกลุ่มนี้ อีกส่วนหนึ่ง คือ การขยายการบริการให้เพิ่มขึ้น อย่างกว้างขวางและครอบคลุม ซึ่งใช้เงินงบประมาณปีละประมาณ ๑๐๐ ล้านบาท (๒) จะทำให้เป็น โรงพยาบาลที่อาจารย์แพทย์ของ มธ. ที่มีอยู่ใน ๓ หน่วยงานทางการแพทย์ คือ คณะแพทยศาสตร์ วิทยาลัยแพทยศาสตร์นานาชาติจุฬาภรณ์ และโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ ซึ่งมีจำนวน อาจารย์แพทย์ที่เป็นผู้เชี่ยวชาญประมาณ ๕๐๐ คน ตัวเลขดังกล่าวไม่ได้นับ Resident หรือแพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอาจารย์พิเศษ นับเฉพาะอาจารย์แพทย์ที่เป็นบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ประจำ มีประมาณ ๕๐๐ คน บุคคลเหล่านี้โดยธรรมชาติของวิชาชีพ ในช่วงเย็นต้องไปปฏิบัติงานต่อที่โรงพยาบาล เอกชน รวมทั้งในวันเสาร์ - อาทิตย์ มธ. พยายามทำให้อาจารย์แพทย์เหล่านั้นเดินทางน้อยลงไม่ต้อง เดินทางไปไกลมาก ในปัจจุบันศูนย์การแพทยศาสตรศาสตร์ไม่ได้บังคับอาจารย์แพทย์ทุกคน จากตัวเลขจำนวนอาจารย์แพทย์ทั้งหมด ๕๐๐ คน และขอให้อาจารย์แพทย์เหล่านั้นสมัครใจ ซึ่งมีอาจารย์ แพทย์ที่เป็นผู้เชี่ยวชาญทั้งหมดประมาณ ๓๐๐ คน ที่สมัครใจมาทำงานที่ศูนย์การแพทยศาสตรศาสตร์ (๓) การทำให้โรงพยาบาลธรรมศาสตร์ฯ เป็นโรงพยาบาลที่ให้บริการครบถ้วนกับประชาชนทุกระดับ โดยแยกอาคารออกมาโดยเฉพาะ และเป็นบริการที่ผู้มาใช้บริการของศูนย์การแพทยศาสตรศาสตร์จะต้อง รับผิดชอบค่ารักษาพยาบาลเอง และหากมีประกันก็เบิกกับประกันบริษัทโดยตรง หรือหากมีสวัสดิการอื่น ๆ ก็นำไปเสร็จไปเบิกค่ารักษาพยาบาลได้ สำหรับศูนย์การแพทยศาสตรศาสตร์ถือว่าเป็นการให้บริการอีก ระดับหนึ่งสำหรับผู้คน และเป็นนโยบายของคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลธรรมศาสตร์ฯ จะจัดเก็บค่า รักษาพยาบาลอยู่ในระดับไม่เกิน ๖๐% ของโรงพยาบาลศิริราชปิยมหาราชการุณย์ (๔) อาคารศูนย์ การแพทยศาสตรศาสตร์ซึ่งเป็นอาคารที่มีขนาดใหญ่มาก และเป็นอาคารทางการแพทย์ซึ่งเข้าใจว่าเป็นเพียง แห่งเดียวในประเทศไทยที่ได้รับรางวัลอาคารเขียว (Green Building) ในระดับสูงสุด คือ ระดับ Platinum ในเชิงของการอนุรักษ์และประหยัดพลังงานเป็นแห่งแรกของประเทศ จะเป็นอนุสรณ์สำหรับการ สถาปนาครบรอบ ๙๐ ปี ของมหาวิทยาลัยวิชาธรรมศาสตร์และการเมือง จะเป็นอาคารที่มี ตราสัญลักษณ์ดังกล่าว เป็นอาคารที่เปิดให้บริการในโอกาสครบรอบ ๙๐ ปี แห่งการสถาปนา มธ. มหาวิทยาลัยขอเรียนเชิญกรรมการสภามหาวิทยาลัยทุกท่านร่วมพิธีเปิดอาคารศูนย์การแพทยศาสตร

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่อง รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๕/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๘

พฤษภาคม ๒๕๖๗

ประธานแถลงว่า ด้วยคณะกรรมการตรวจพิจารณาความถูกต้องของรายงานการประชุม สภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๗ ได้ดำเนินการตรวจ รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๕/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๗ (ฉบับพิจารณา) จึงขอเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม

รับรองรายงานการประชุมดังกล่าว โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่อง เพื่อพิจารณา

๓.๑ เรื่อง รายงานการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณบดีคณะศิลปศาสตร์ ผู้อำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร และผู้อำนวยการสถาบันไทยคดีศึกษา

ศาสตราจารย์วุฒิสาร ตันไชย ประธานกรรมการประเมินฯ แถลงว่า ตามที่มหาวิทยาลัยได้แต่งตั้ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภาสพงศ์ ศรีพิจารณ์ ดำรงตำแหน่งคณบดีคณะศิลปศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๕ ศาสตราจารย์ ดร.พฤทธา ณ นคร ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร ตั้งแต่วันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๖๕ และรองศาสตราจารย์ ดร.เสาวธาร โพธิ์กลัด ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสถาบันไทยคดีศึกษา ตั้งแต่วันที่ ๒๘ มกราคม ๒๕๖๕ นั้น

ทั้งนี้ ข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร พ.ศ. ๒๕๖๖ กำหนดให้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเมื่อดำรงตำแหน่งครบ ๑ ปี ๖ เดือน และให้รายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานต่อสภามหาวิทยาลัย

เนื่องจากผู้บริหารคณะ/สถาบัน ทั้ง ๓ คน ดังกล่าว ได้ดำรงตำแหน่งครบ ๑ ปี ๖ เดือนแล้ว และมหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการสำนัก หรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ วิทยาลัย สถาบัน หรือสำนัก โดยมี ศาสตราจารย์วุฒิสาร ตันไชย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นประธานกรรมการฯ

คณะกรรมการประเมินฯ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารคณะ/สถาบัน ทั้ง ๓ คน โดยใช้หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานตามที่ข้อบังคับฯ กำหนดไว้ และได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว โดยมีข้อมูลที่ใช้ประกอบการพิจารณา ดังนี้

(๑) เป้าหมายและแผนการปฏิบัติงานของผู้บริหารคณะ/สถาบัน ทั้ง ๓ คน ที่เสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเมื่อครั้งเสนอตัวเข้ารับตำแหน่ง โดยการเปรียบเทียบกับรายงานผลการปฏิบัติงานที่เสนอเมื่อดำรงตำแหน่งครบ ๑ ปี ๖ เดือน

(๒) ข้อมูลที่ได้จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กองแผนงาน กองพัฒนาคุณภาพ กองบริหารการคลังกลุ่มภารกิจ และกองนิติการ

(๓) ข้อมูลจากแบบประเมินผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงาน

(๔) ข้อมูลที่ได้จากการแลกเปลี่ยนกับผู้บริหารคณะ/สถาบัน ทั้ง ๓ คน
ผลการประเมินปรากฏดังนี้

(๑) คณบดีคณะศิลปศาสตร์ อยู่ในเกณฑ์ดีมาก

(๒) ผู้อำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร อยู่ในเกณฑ์ดีเด่น

(๓) ผู้อำนวยการสถาบันไทยคดีศึกษา อยู่ในเกณฑ์ดี

คณะกรรมการประเมินฯ ได้มีข้อเสนอ/ข้อสังเกตให้ผู้บริหารคณะ/สถาบัน ทั้ง ๓ คน ได้นำไปพิจารณาปรับปรุงแผนการบริหารงาน ดังนี้

ก. คณบดีคณะศิลปศาสตร์

๑. เนื่องจากมีระยะเวลาในการบริหารงานตามวาระการดำรงตำแหน่งที่เหลืออยู่ค่อนข้างน้อย เห็นควรที่จะต้องมีการจัดลำดับความสำคัญของสิ่งที่ต้องการดำเนินการในเวลาที่เหลืออยู่ และจะดำเนินการในเรื่องใดก่อนหลัง รวมทั้งจะต้องทำการเร่งรัดการดำเนินงานในเรื่องเหล่านั้น

๒. สิ่งใดที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ เห็นควรที่จะได้จัดทำ Road Map สำหรับการพัฒนาให้องค์กรมีความก้าวหน้าต่อไปได้

ข. ผู้อำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร

๑. เนื่องจากมีระยะเวลาในการบริหารงานตามวาระการดำรงตำแหน่งที่เหลืออยู่ค่อนข้างน้อย เห็นควรที่จะต้องมีการจัดลำดับความสำคัญของสิ่งที่ต้องการดำเนินการในเวลาที่เหลืออยู่ และจะดำเนินการในเรื่องใดก่อนหลัง รวมทั้งจะต้องทำการเร่งรัดการดำเนินงานในเรื่องเหล่านั้น

๒. สิ่งใดที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ เห็นควรที่จะได้จัดทำ Road Map สำหรับการพัฒนาให้องค์กรมีความก้าวหน้าต่อไปได้

๓. ในประเด็นจำนวนนักศึกษาที่น้อยลง ซึ่งสถาบันฯ ได้พยายามปรับปรุงการรับนักศึกษาในระดับปริญญาตรี โดยการจัด Open house และสร้างแรงจูงใจให้กับนักศึกษาต่างประเทศในระดับปริญญาตรี โดยสามารถสอบเทียบที่ศูนย์สอบ GED ศูนย์ทดสอบสมรรถนะแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ได้ และมีเป้าหมายในการรับนักศึกษากลุ่มนี้ที่ชัดเจน มีการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีให้เหมาะสมกับการจัดการเรียนการสอน รวมถึงการสร้างโอกาสและคุณภาพของบัณฑิตอยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับสถาบันการศึกษาอื่น

ค. ผู้อำนวยการสถาบันไทยคดีศึกษา

๑. เนื่องจากมีระยะเวลาในการบริหารงานตามวาระการดำรงตำแหน่งที่เหลืออยู่ค่อนข้างน้อย เห็นควรที่จะต้องมีการจัดลำดับความสำคัญของสิ่งที่ต้องการดำเนินการในเวลาที่เหลืออยู่ และจะดำเนินการในเรื่องใดก่อนหลัง รวมทั้งจะต้องทำการเร่งรัดการดำเนินงานในเรื่องเหล่านั้น

๒. สิ่งใดที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ เห็นควรที่จะได้จัดทำ Road Map สำหรับการพัฒนาให้องค์กรมีความก้าวหน้าต่อไปได้

๓. เห็นควรที่จะได้พัฒนาการวิจัยของสถาบันไทยคดีศึกษาให้กว้างขวางมากขึ้น โดยประสานความร่วมมือกับคณาจารย์จากคณะหรือส่วนงานอื่นภายในมหาวิทยาลัย รวมทั้งหน่วยงานภายนอกที่ให้ความสนใจวิจัยเกี่ยวกับการศึกษาด้านความเป็นไทย (Thai Study)

๔. ในปัจจุบันสถาบันไทยคดีศึกษาจะเน้นเรื่องการจัดกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ ซึ่งในมุมหนึ่งก็เป็นการสร้างชื่อเสียงให้กับสถาบันฯ เห็นควรที่สถาบันฯ จะเร่งรัดการทำผลงานในเชิงวิชาการเกี่ยวกับการวิจัยด้านไทยคดีศึกษาให้เป็นที่รู้จักและยอมรับมากขึ้น และจะมีแนวทางการดำเนินงานอย่างไร

๕. การทำให้สถาบันไทยคดีศึกษามุ่งสู่ความเป็นนานาชาติและเป็นที่น่าสนใจในระดับนานาชาติเพิ่มมากขึ้น จะมีวิธีการ/แนวทางในการดำเนินการอย่างไร

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม

๑. ให้ความเห็นชอบรายงานการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณบดีคณะศิลปศาสตร์ ผู้อำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร และผู้อำนวยการสถาบันไทยคดีศึกษา ตามที่เสนอ

๒. มอบหมายให้ผู้บริหารคณะ/สถาบัน ทั้ง ๓ คน จัดทำแผนปรับปรุงการบริหารงานเสนอคณะกรรมการประเมินฯ ภายใน ๑ เดือน ก่อนที่จะนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบต่อไป

๓.๒ เรื่อง ขออนุมัติงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพิ่มเติมระหว่างปี ครั้งที่ ๒

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนาคุณภาพแถลงว่า ตามที่สภามหาวิทยาลัย มีมติอนุมัติงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นประมาณการรายได้ จำนวน ๑๔,๑๐๔,๗๖๙,๘๐๐ บาท และเป็นประมาณการรายจ่าย จำนวน ๑๔,๙๗๔,๖๓๓,๓๐๐ บาท ประกอบด้วย ดังนี้

๑. งบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ส่วนกลางของมหาวิทยาลัย ๑,๖๘๑,๕๗๗,๕๐๐ บาท

๒. งบประมาณรายจ่ายจากรายได้ส่วนงาน ๑๓,๒๙๓,๐๕๕,๘๐๐ บาท

ทั้งนี้ สภามหาวิทยาลัยมีนโยบายให้จัดทำงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมได้ปีละ ๒ ครั้ง โดยในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมนั้น เงินรายได้ส่วนกลางของมหาวิทยาลัยและเงินรายได้ของส่วนงาน สามารถจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากประมาณการรายได้เพิ่มเติม หรือนำเงินสะสมมาใช้ โดยสภามหาวิทยาลัย ได้กำหนดเกณฑ์การนำเงินสะสมมาใช้ตั้งเป็นงบประมาณรายจ่าย (ตามมติสภามหาวิทยาลัยในการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๕๒ วันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๕๒) ดังนี้

๑. เงินสะสมที่ส่วนงานนำมาใช้นั้นควรนำไปใช้เพื่อการลงทุน

๒. งบประมาณเพื่อการลงทุน ให้หมายรวมถึง ค่าครุภัณฑ์ ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง และให้รวมถึงงบประมาณเพื่อการพัฒนาบุคลากรที่เป็นเฉพาะทุนการศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาเอกของบุคลากรส่วนงาน

๓. รายการที่นำเงินสะสมมาใช้เพื่อการลงทุน ห้ามโอนย้ายงบประมาณไปใช้สำหรับงบดำเนินการ ซึ่งงบดำเนินการ หมายถึง งบประมาณที่ไม่ใช่งบลงทุนในข้อ ๒

๔. กรณีที่นำเงินสะสมใช้เกินกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ให้ชี้แจงเหตุผลความจำเป็น ขอให้หน่วยงานจัดทำคำชี้แจงประกอบด้วย ๑) เหตุผลความจำเป็น และผลลัพธ์ที่ได้จากการนำเงินสะสมใช้เกินกว่าเกณฑ์ที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด ๒) แนวทางการบริหารเงินสะสมในอนาคต และแนวทางการหารายได้เพิ่มเติมเพื่อชดเชยเงินสะสมที่นำมาใช้อย่างไร เพื่อขออนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยเป็นเฉพาะกรณี

๕. กำหนดวงเงินสะสมที่ส่วนงานนำมาใช้สำหรับตั้งงบประมาณรายจ่ายเป็น ๓ ระดับ คือ

วงเงินสะสม	ร้อยละของเงินสะสมที่นำมาเป็นงบประมาณรายจ่าย	
	วงเงินรวม	วงเงินที่นำมาใช้เป็นงบดำเนินการ
๑. ต่ำกว่า ๕๐ ล้านบาท	ไม่เกิน ๑๕	ไม่เกิน ๕
๒. ตั้งแต่ ๕๐-๓๐๐ ล้านบาท	ไม่เกิน ๑๒.๕	ไม่เกิน ๔
๓. ตั้งแต่ ๓๐๐ ล้านบาท ขึ้นไป	ไม่เกิน ๑๐	ไม่เกิน ๓

โดยในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เงินรายได้ส่วนกลางของมหาวิทยาลัยและเงินรายได้ของส่วนงานได้จัดทำงบเพิ่มเติมระหว่างปี ครั้งที่ ๒ ดังนี้

๑) ประมาณรายได้เดิม จำนวน ๑๔,๑๐๔,๗๖๙,๘๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๑ จำนวน ๓๕,๕๙๙,๒๐๐ บาท และเพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๑๙๕,๘๙๑,๑๐๐ บาท เป็นประมาณการรายได้รวม ๑๔,๓๓๖,๒๖๐,๑๐๐ บาท

๒) งบประมาณรายจ่ายเดิม จำนวน ๑๔,๙๗๔,๖๓๓,๓๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๑ จำนวน ๗๕,๔๒๕,๘๐๐ บาท และเพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๒๑๙,๒๑๐,๗๐๐ บาท เป็นประมาณการรายจ่ายรวม ๑๕,๒๖๙,๒๖๙,๘๐๐ บาท

ก. หน่วยงานที่จัดทำงบประมาณรายจ่ายจากประมาณการรายได้เพิ่มเติมและหรือจากเงินงบประมาณเกินดุล จำนวน ๙ ส่วนงาน

๑. คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีประมาณการรายได้เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๑๑,๒๔๐,๐๐๐ บาท จากศูนย์ทดสอบสมรรถนะแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (TCTC)

หน่วย : บาท

งบประมาณ	ประมาณการรายได้	เงินสะสม	งบประมาณรายจ่าย	ลักษณะงบประมาณ ขาดดุล/เกินดุล	ร้อยละของเงินสะสมที่นำมาใช้ (งบประมาณเดิมรวมงบเพิ่มเติม)	
					งบลงทุน	งบดำเนินการ
๑. งบประมาณเดิม	๕๒๐,๗๙๙,๗๐๐	๗๐,๗๔๗,๐๐๐	๕๙๑,๕๔๖,๗๐๐	(๗๐,๗๔๗,๐๐๐)	๑๓.๔๘	๑.๑๕
๒. งบประมาณเพิ่มเติม ครั้งที่ ๒	๑๑,๒๔๐,๐๐๐	-	๗,๑๖๕,๑๐๐	๔,๐๗๔,๙๐๐	-	-
รวม	๕๓๒,๐๓๙,๗๐๐	๖๖,๖๗๒,๑๐๐	๕๙๘,๗๑๑,๘๐๐	(๖๖,๖๗๒,๑๐๐)	๑๔.๖๓	

หมายเหตุ : เงินสะสม ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ เป็นเงิน ๔๕๕,๖๕๐,๕๐๐ บาท

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีตั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จากเงินรายได้เพิ่มเติม เป็นเงิน ๗,๑๖๕,๑๐๐ บาท ดังนี้

งบดำเนินงาน	๗,๑๖๕,๑๐๐ บาท
หมวดเงินอุดหนุน	๗,๑๖๕,๑๐๐ บาท
๑. โครงการจัดสอบสมรรถนะ (TCTC)	๕,๗๘๐,๙๐๐ บาท
๒. ค่าบำรุงนำส่งมหาวิทยาลัยและค่าธรรมเนียมอื่น ๑๕% (สอบ GREATS)	๑,๑๐๗,๐๐๐ บาท
๓. ค่าบำรุงนำส่งมหาวิทยาลัยและค่าธรรมเนียมอื่น ๗% (สอบ Smart for Work)	๒๕,๒๐๐ บาท
๔. ค่าบำรุงนำส่งมหาวิทยาลัยและค่าธรรมเนียมอื่น ๘% (เฉพาะตรวจข้อสอบ)	๒๕๒,๐๐๐ บาท
รวม	๗,๑๖๕,๑๐๐ บาท

๒. คณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์

คณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ประมาณการรายได้เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๓๑,๓๘๕,๐๐๐ บาท ดังนี้

๑. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการบริหารงานการศึกษา ๘,๔๐๐,๐๐๐ บาท และการสวัสดิการสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับสูง (รุ่นที่ ๘)
๒. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการบริหารจัดการ ๑๖,๔๔๕,๐๐๐ บาท ผังเมืองและโครงสร้างพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (รุ่นที่ ๑๒)
๓. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรเพิ่มประสิทธิภาพ ๖,๕๔๐,๐๐๐ บาท การบริหารกองทุนสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

หน่วย : บาท

งบประมาณ	ประมาณการ รายได้	เงินสะสม	งบประมาณ รายจ่าย	ลักษณะ งบประมาณ ขาดดุล/เกินดุล	ร้อยละของเงินสะสม ที่นำมาใช้ (งบประมาณเดิมรวมงบ เพิ่มเติม)	
					งบลงทุน	งบดำเนินการ
๑. งบประมาณเดิม	๗๒,๙๔๓,๘๐๐	๔,๒๙๔,๕๐๐	๗๗,๒๓๘,๓๐๐	(๔,๒๙๔,๕๐๐)	๒.๒๖	๑.๔๕
๒. งบประมาณ เพิ่มเติม ครั้งที่ ๒	๓๑,๓๘๕,๐๐๐	-	๓๑,๒๕๗,๕๐๐	๑๒๗,๕๐๐	-	-
รวม	๑๐๔,๓๒๘,๘๐๐	๔,๑๖๗,๐๐๐	๑๐๘,๔๙๕,๘๐๐	๔,๑๖๗,๐๐๐	๓.๗๑	

หมายเหตุ : เงินสะสม ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ เป็นเงิน ๑๑๒,๒๕๔,๙๐๐ บาท

คณะสภามหาวิทยาลัยศิลปศาสตร์ตั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จากเงินรายได้
เพิ่มเติม จำนวน ๓๑,๒๕๗,๕๐๐ บาท ดังนี้

งบดำเนินการ

๓๑,๒๕๗,๕๐๐ บาท

หมวดเงินอุดหนุน

๓๑,๒๕๗,๕๐๐ บาท

๑. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการบริหารงานการศึกษา ๗,๗๘๖,๒๐๐ บาท
และการสวัสดิการสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับสูง (รุ่นที่ ๘)
๒. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการบริหารจัดการผังเมือง ๑๕,๒๗๙,๓๐๐ บาท
และโครงสร้างพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (รุ่นที่ ๑๒)
๓. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร เพิ่มประสิทธิภาพ
การบริหารกองทุนสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ๕,๙๙๕,๐๐๐ บาท
๔. ค่าธรรมเนียมตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย ๗% ๒,๑๙๗,๐๐๐ บาท

รวม

๓๑,๒๕๗,๕๐๐ บาท

๓. คณะศิลปศาสตร์

คณะศิลปศาสตร์ประมาณการรายได้เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๑,๒๖๐,๐๐๐ บาท
จากงบประมาณเกินดุล

หน่วย : บาท

งบประมาณ	ประมาณการ รายได้	เงินสะสม	งบประมาณ รายจ่าย	ลักษณะ งบประมาณ ขาดดุล/เกินดุล	ร้อยละของเงินสะสมที่ นำมาใช้ (งบประมาณเดิมรวมงบ เพิ่มเติม)	
					งบลงทุน	งบดำเนินการ
๑. งบประมาณเดิม	๑๗๖,๕๐๓,๖๐๐	-	๑๗๑,๑๒๒,๑๐๐	๕,๓๘๑,๕๐๐	-	-
๒. งบประมาณ เพิ่มเติม ครั้งที่ ๒	-	-	๑,๒๖๐,๐๐๐	(๑,๒๖๐,๐๐๐)	-	-
รวม	๑๗๖,๕๐๓,๖๐๐	-	๑๗๒,๓๘๒,๑๐๐	๔,๑๒๑,๕๐๐	-	

หมายเหตุ : เงินสะสม ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ เป็นเงิน ๕๒๘,๔๐๒,๑๐๐ บาท

คณะศิลปศาสตร์ตั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จากเงินงบประมาณเกินดุล
เป็นเงิน ๑,๒๖๐,๐๐๐ บาท ดังนี้

งบลงทุน	๑,๒๖๐,๐๐๐ บาท
หมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	๑,๒๖๐,๐๐๐ บาท
๑. ปรับปรุงอาคารคณะศิลปศาสตร์	๑,๒๖๐,๐๐๐ บาท
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์	
รวม	๑,๒๖๐,๐๐๐ บาท

๔. คณะวิทยาการการเรียนรู้และศึกษาศาสตร์

คณะวิทยาการการเรียนรู้และศึกษาศาสตร์ประมาณการรายได้เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๒๐๐,๐๐๐ บาท จากค่าบำรุงสถานที่

หน่วย : บาท

งบประมาณ	ประมาณการรายได้	เงินสะสม	งบประมาณรายจ่าย	ลักษณะงบประมาณ ขาดดุล/เกินดุล	ร้อยละของเงินสะสมที่นำมาใช้ (งบประมาณเดิมรวมงบเพิ่มเติม)	
					งบลงทุน	งบดำเนินการ
๑. งบประมาณเดิม	๑๖๔,๐๒๙,๖๐๐	๔,๑๖๕,๔๐๐	๑๖๘,๑๙๕,๐๐๐	(๔,๑๖๕,๔๐๐)	๑๑.๖๒	-
๒. งบประมาณเพิ่มเติม ครั้งที่ ๑	๕,๙๑๙,๕๐๐	๕๐๐,๙๐๐	๖,๔๒๐,๔๐๐	-	๑.๔๐	-
๓. งบประมาณเพิ่มเติม ครั้งที่ ๒	๒๐๐,๐๐๐	-	๒๐๐,๐๐๐	-	-	-
รวม	๑๗๐,๑๔๙,๑๐๐	๔,๖๖๖,๓๐๐	๑๗๔,๘๑๕,๔๐๐	(๔,๖๖๖,๓๐๐)	๑๓.๐๒	

หมายเหตุ : เงินสะสม ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ เป็นเงิน ๓๕,๘๔๐,๙๐๐ บาท

คณะวิทยาการการเรียนรู้และศึกษาศาสตร์ ตั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จากเงินรายได้เพิ่มเติม เป็นเงิน ๒๐๐,๐๐๐ บาท ดังนี้

งบดำเนินการ	๒๐๐,๐๐๐ บาท
หมวดค่าสาธารณูปโภค	๒๐๐,๐๐๐ บาท
๑. ค่าไฟฟ้า	๒๐๐,๐๐๐ บาท
รวม	๒๐๐,๐๐๐ บาท

๕. สำนักงานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีขั้นสูง

สำนักงานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีขั้นสูงประมาณการรายได้เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๗๐๐,๐๐๐ บาท จากอัตราค่าธรรมเนียมการให้บริการ

หน่วย : บาท

งบประมาณ	ประมาณการรายได้	เงินสะสม	งบประมาณรายจ่าย	ลักษณะงบประมาณ ขาดดุล/เกินดุล	ร้อยละของเงินสะสมที่นำมาใช้ (งบประมาณเดิมรวมงบเพิ่มเติม)	
					งบลงทุน	งบดำเนินการ
๑. งบประมาณเดิม	๒๓,๙๗๓,๘๐๐	-	๒๓,๙๗๓,๓๐๐	๔๐,๕๐๐	-	-
๒. งบประมาณเพิ่มเติม ครั้งที่ ๑	๔๓๒,๒๐๐	-	๔๓๒,๒๐๐	-	-	-
๒. งบประมาณเพิ่มเติม ครั้งที่ ๒	๗๐๐,๐๐๐	-	๗๐๐,๐๐๐	-	-	-
รวม	๒๕,๑๐๖,๐๐๐	-	๒๕,๐๖๕,๕๐๐	๔๐,๕๐๐	-	

หมายเหตุ : เงินสะสม ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ เป็นเงิน ๒๘,๖๔๖,๐๐๐ บาท

สำนักงานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีชั้นสูงตั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จากเงินประมาณการรายได้เพิ่มเติม จำนวน ๗๐๐,๐๐๐ บาท ดังนี้

งบดำเนินการ	๗๐๐,๐๐๐ บาท
หมวดค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุ	๖๙๐,๐๐๐ บาท
๑. ค่าสมนาคุณผู้อ่านผลงานทางวิชาการ	๔๐,๐๐๐ บาท
๒. ค่าจ้างเหมาบริการซ่อมแซมบำรุงรักษาทรัพย์สิน	๑๐๐,๐๐๐ บาท
๓. ค่าจ้างเหมาบริการปรับปรุงภูมิทัศน์	๓๕๐,๐๐๐ บาท
๔. วัสดุวิทยาศาสตร์/วัสดุสำหรับห้องปฏิบัติการ	๒๐๐,๐๐๐ บาท
หมวดงบสวัสดิการ	๑๐,๐๐๐ บาท
๕. สวัสดิการด้านสุขภาพ	๑๐,๐๐๐ บาท
รวม	๗๐๐,๐๐๐ บาท

๖. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง ประมาณการรายได้เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๒,๐๙๑,๑๐๐ บาท ดังนี้

๑) รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาเพิ่มเติม	๑,๕๓๑,๘๐๐ บาท
๒) รายได้ค่าเช่าสถานที่ที่สถานบริการน้ำมัน	๓๖๖,๗๐๐ บาท
๓) รายได้เงินเหลือจ่ายจากเงินชดเชยค่าสินไหม	๑๙๒,๖๐๐ บาท

หน่วย : บาท

งบประมาณ	ประมาณการรายได้	เงินสะสม	งบประมาณรายจ่าย	ลักษณะงบประมาณ ขาดดุล/เกินดุล	ร้อยละของเงินสะสมที่นำมาใช้ (งบประมาณเดิมรวมงบเพิ่มเติม)	
					งบลงทุน	งบดำเนินการ
๑. งบประมาณเดิม	๓๕,๘๑๖,๐๐๐	๙๐๑,๓๐๐	๓๖,๗๑๗,๓๐๐	(๙๐๑,๓๐๐)	-	๔.๘๘
๒. งบประมาณเพิ่มเติม ครั้งที่ ๒	๒,๐๙๑,๑๐๐	-	๒,๐๙๑,๑๐๐	-	-	-
รวม	๓๗,๙๐๗,๑๐๐	๙๐๑,๓๐๐	๓๘,๘๐๘,๔๐๐	(๙๐๑,๓๐๐)		๔.๘๘

หมายเหตุ : เงินสะสม ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ เป็นเงิน ๑๘,๔๕๓,๖๐๐ บาท

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง ตั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จากเงินรายได้เพิ่มเติม เป็นเงิน ๒,๐๙๑,๑๐๐ บาท ดังนี้

งบดำเนินงาน	๒,๐๙๑,๑๐๐ บาท
หมวดบุคลากร	๕๕๔,๐๐๐ บาท
๑. พนักงานรายได้ของหน่วยงาน	๕๕๔,๐๐๐ บาท
หมวดค่าสาธารณูปโภค	๙๖๓,๗๐๐ บาท
๒. ค่าไฟฟ้า	๙๖๓,๗๐๐ บาท
หมวดงบสวัสดิการ	๑๕๐,๘๐๐ บาท
๓. ค่าตรวจสุขภาพ	๑๕๐,๘๐๐ บาท
หมวดเงินอุดหนุน	๔๒๒,๖๐๐ บาท

๔. เงินนำส่งมหาวิทยาลัย

๔๒๒,๖๐๐ บาท

รวม

๒,๐๙๑,๑๐๐ บาท

๗. สำนักงานทะเบียนนักศึกษา

สำนักงานทะเบียนนักศึกษาประมาณการรายได้เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๒๗๕,๐๐๐ บาท จากค่าธรรมเนียมงานวิจัย

หน่วย : บาท

งบประมาณ	ประมาณการรายได้	เงินสะสม	งบประมาณรายจ่าย	ลักษณะงบประมาณ ขาดดุล/เกินดุล	ร้อยละของเงินสะสมที่นำมาใช้ (งบประมาณเดิมรวมงบเพิ่มเติม)	
					งบลงทุน	งบดำเนินการ
๑. งบประมาณเดิม	๑๕,๗๔๒,๙๐๐	๒,๕๕๐,๐๐๐	๑๘,๒๙๒,๙๐๐	(๒,๕๕๐,๐๐๐)	๖.๒๓	๑.๕๒
๒. งบประมาณเพิ่มเติม ครั้งที่ ๒	๒๗๕,๐๐๐	-	๒๗๕,๐๐๐	-	-	-
รวม	๑๖,๐๑๗,๙๐๐	๒,๕๕๐,๐๐๐	๑๘,๕๖๗,๙๐๐	(๒,๕๕๐,๐๐๐)	๗.๗๕	

หมายเหตุ : เงินสะสม ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ เป็นเงิน ๓๒,๙๐๒,๔๐๐ บาท

สำนักงานทะเบียนนักศึกษาตั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จากเงินประมาณการรายได้เพิ่มเติม จำนวน ๒๗๕,๐๐๐ บาท ดังนี้

งบดำเนินการ ๒๗๕,๐๐๐ บาท

หมวดเงินอุดหนุน ๒๗๕,๐๐๐ บาท

๑. เงินสมทบโครงการพัฒนาบุคลากรสำนักงานทะเบียนนักศึกษา ๒๗๕,๐๐๐ บาท

รวม

๒๗๕,๐๐๐ บาท

๘. โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ

โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติประมาณการรายได้เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๑๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท ดังนี้

๑. รายได้คลินิกพิเศษนอกเวลาราชการ ๒๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท

๒. รายได้ค่ารักษาพยาบาลเงินสด ๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

๓. รายได้จากเครื่องเอ็กซเรย์ ๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

๔. รายได้จากศูนย์รังสีรักษา ๒๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท

๕. รายได้จากดอกผลจากเงินลงทุน ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท

หน่วย : บาท

งบประมาณ	ประมาณการรายได้	เงินสะสม	งบประมาณรายจ่าย	ลักษณะงบประมาณ ขาดดุล/เกินดุล	ร้อยละของเงินสะสมที่นำมาใช้ (งบประมาณเดิมรวมงบเพิ่มเติม)	
					งบลงทุน	งบดำเนินการ
๑. งบประมาณเดิม	๖,๐๕๙,๐๐๐,๐๐๐	๓๙๓,๒๘๔,๓๐๐	๖,๔๕๒,๒๘๔,๓๐๐	(๓๙๓,๒๘๔,๓๐๐)	๓๐.๘๔	-
๒. งบประมาณเพิ่มเติม ครั้งที่ ๒	๑๕๐,๐๐๐,๐๐๐	-	๑๕๐,๐๐๐,๐๐๐	-	-	-
รวม	๖,๒๐๙,๐๐๐,๐๐๐	๓๙๓,๒๘๔,๓๐๐	๖,๖๐๒,๒๘๔,๓๐๐	(๓๙๓,๒๘๔,๓๐๐)	๓๐.๘๔	

หมายเหตุ : เงินสะสม ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ เป็นเงิน ๑,๒๗๕,๔๑๐,๘๐๐ บาท

โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติตั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จากเงินรายได้เพิ่มเติม จำนวน ๑๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท ดังนี้

งบดำเนินงาน	๑๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
หมวดค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุ	๙๙,๔๒๐,๐๐๐ บาท
๑. ค่าใช้จ่ายสำหรับนักเรียนทุนพยาบาล	๘,๔๒๐,๐๐๐ บาท
๒. วัสดุเวชภัณฑ์	๘๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท
หมวดรายจ่ายอื่น	๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๓. เงินสำรองจ่าย	๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
หมวดเงินอุดหนุน	๔๖,๕๘๐,๐๐๐ บาท
๔. เงินอุดหนุนสำหรับค่าสาธารณูปโภค	๓๙,๒๖๐,๐๐๐ บาท
๕. เงินอุดหนุนโครงการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์	๕,๕๕๐,๐๐๐ บาท
๖. เงินอุดหนุนค่าเช่าคอมพิวเตอร์	๑,๗๗๐,๐๐๐ บาท
รวม	๑๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

๙. ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หน่วย : บาท

งบประมาณ	ประมาณการรายได้	เงินสะสม	งบประมาณรายจ่าย	ลักษณะงบประมาณขาดดุล/เกินดุล	ร้อยละของเงินสะสมที่นำมาใช้ (งบประมาณเดิมรวมงบเพิ่มเติม)	
					งบลงทุน	งบดำเนินการ
๑. งบประมาณเดิม	๕๖,๙๕๐,๐๐๐	-	๕๖,๙๕๐,๐๐๐	-	-	-
๒. ปรับลดรายได้และรายจ่าย	(๘,๗๐๐,๐๐๐)	-	(๓,๗๐๐,๐๐๐)	-	-	-
๓. เงินอุดหนุน มธ.	๕,๐๐๐,๐๐๐	-	-			
รวมทั้งสิ้น	๕๓,๒๕๐,๐๐๐	-	๕๓,๒๕๐,๐๐๐	-	-	

หมายเหตุ : เงินสะสม ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ หน่วยงานไม่มีเงินสะสม

ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์จัดทำงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ครั้งที่ ๒ โดยขอเปลี่ยนแปลงประมาณการรายได้และรายจ่าย ดังนี้

ประมาณการรายรับ ปี ๒๕๖๗ มีแหล่งที่มาของรายได้ปรับลดลงดังนี้

รายรับ	เดิมอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย	ขออนุมัติใหม่	ส่วนต่างเพิ่ม(ลด)
รายได้จากการขายสินค้า	๕๖,๕๐๐,๐๐๐	๔๗,๘๐๐,๐๐๐	(๘,๗๐๐,๐๐๐)
เงินอุดหนุน	-	๕,๐๐๐,๐๐๐	๕,๐๐๐,๐๐๐
รายได้อื่น ๆ	๔๕๐,๐๐๐	๔๕๐,๐๐๐	-
รวม	๕๖,๙๕๐,๐๐๐	๕๓,๒๕๐,๐๐๐	(๓,๗๐๐,๐๐๐)

ประมาณการรายจ่าย ประจำปี ๒๕๖๗

รายจ่าย	เดิมอนุมัติจาก สภามหาวิทยาลัย	ปรับเปลี่ยน	ส่วนต่าง เพิ่ม(ลด)
ค่าวัสดุอื่น ๆ	๒๒๕,๐๐๐	๒๒๕,๐๐๐	-
ค่าใช้จ่ายเดินทางในประเทศ	๗๕๐,๐๐๐	๖๔๐,๐๐๐	(๑๑๐,๐๐๐)
ค่าเบี้ยประกันภัย	๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	-
ค่าพัฒนาบุคลากร	๑๓๕,๐๐๐	๓๕,๐๐๐	(๑๐๐,๐๐๐)
ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	-
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอุปกรณ์	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	-
ค่าใช้สอยอื่น ๆ	๓๗,๖๑๐,๐๐๐	๓๔,๗๒๑,๗๐๐	(๒,๘๘๘,๓๐๐)
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	-
ค่าเช่าพื้นที่	๑๒๐,๐๐๐	๑๒๐,๐๐๐	-
ค่าจ้างเหมาทำความสะอาด	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	-
ค่าไฟฟ้า	๑,๒๐๐,๐๐๐	๑,๒๐๐,๐๐๐	-
ค่าน้ำ	๑๗,๘๐๐	๑๗,๘๐๐	-
ค่าโทรศัพท์	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	-
ค่าไปรษณีย์	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	-
ค่าบริการเครือข่าย	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	-
ค่าไฟฟ้าทำพระจันทร์	๑๔๘,๒๐๐	๑๔๘,๒๐๐	-
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	-
เงินเดือนพนักงาน	๑๑,๕๐๐,๐๐๐	๑๐,๙๐๐,๐๐๐	(๖๐๐,๐๐๐)
ค่าตอบแทนอื่น ๆ	๒๖๔,๐๐๐	๒๖๔,๐๐๐	-
ค่าตอบแทนนักศึกษาช่วยงาน	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	-
ค่าถ่ายเอกสาร	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	-
ค่าล่วงเวลาเจ้าหน้าที่	๓๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	(๑๐๐,๐๐๐)
ค่ารับรอง	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	-
ค่าสวัสดิการ	๕๕๐,๐๐๐	๕๕๐,๐๐๐	-
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	๔๐๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	-
เงินสมทบประกันสังคม	๔๐๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	-
ค่าตอบแทนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ	๓๐๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	(๑๕๐,๐๐๐)
คืนเงินยืมมหาวิทยาลัย	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	-
รายจ่ายอื่น ๆ	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	-
งบลงทุน	๑,๒๐๐,๐๐๐	๑,๔๔๘,๓๐๐	๒๔๘,๓๐๐
รวม	๕๖,๙๕๐,๐๐๐	๕๓,๒๕๐,๐๐๐	(๓,๗๐๐,๐๐๐)

จากการหารือร่วมกับฝ่ายบริหารศูนย์หนังสือฯ และคณะทำงานเมื่อวันที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ในการพิจารณางบประมาณประจำปี ๒๕๖๗ ด้านรายรับและรายจ่ายที่อาจไม่สามารถ

ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย จึงเห็นสมควรให้นำเสนอ คณะกรรมการบริหารศูนย์หนังสือฯ เพื่อปรับเปลี่ยนแผนประมาณการรายรับและรายจ่าย ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ทั้งนี้ ในการดำเนินการด้านรายจ่ายพบว่ามียาการเร่งด่วนที่จำเป็นต้องใช้งบประมาณในหลายรายการ เช่น การซ่อมแซมพื้นทางเดินรอบศูนย์หนังสือฯ สาขารังสิต ฝ้าเพดาน และเครื่องปรับอากาศ สาขาท่าพระจันทร์ เว็บไซต์ของศูนย์หนังสือฯ ที่ต้องว่าจ้างบริษัทมาทำใหม่ทั้งหมด ฯลฯ จึงทำให้จำเป็นต้องขอเงินสนับสนุนจากมหาวิทยาลัย เงินอุดหนุน จำนวน ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท (ห้าล้านบาทถ้วน) เพื่อดำเนินการดังกล่าวข้างต้น รวมทั้งเพื่อเตรียมสินค้าเพื่อการจำหน่ายแก่นักศึกษาในช่วงเปิดเทอม เดือน มิถุนายน – กรกฎาคม ๒๕๖๗

ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์จัดทำงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ครั้งที่ ๒ โดยขออนุมัติ ดังนี้

๑. ประมาณการรายได้จากเดิม ๕๖,๙๕๐,๐๐๐ บาท ขอปรับลดรายได้ ๘,๗๐๐,๐๐๐ บาท และขอรับเงินอุดหนุนจากมหาวิทยาลัย จำนวน ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท เป็นประมาณการรายได้รวม ๕๓,๒๕๐,๐๐๐ บาท

๒. ประมาณการรายจ่ายเดิม ๕๖,๙๕๐,๐๐๐ บาท ขอปรับลดรายจ่าย ๓,๗๐๐,๐๐๐ บาท เป็นประมาณการรายจ่ายรวม ๕๓,๒๕๐,๐๐๐ บาท

ข. ส่วนงานที่ขออนุมัติใช้เงินสะสมมาจัดทำงบประมาณรายจ่าย โดยใช้เงินสะสมเป็นไปตามเกณฑ์ จำนวน ๒ ส่วนงาน

๑. วิทยาลัยแพทยศาสตร์นานาชาติจุฬาภรณ์

หน่วย : บาท

งบประมาณ	ประมาณการรายได้	เงินสะสม	งบประมาณรายจ่าย	ลักษณะงบประมาณ ขาดดุล/เกินดุล	ร้อยละของเงินสะสมที่นำมาใช้ (งบประมาณเดิมรวมงบเพิ่มเติม)	
					งบลงทุน	งบดำเนินการ
๑. งบประมาณเดิม	๑๖๘,๘๗๓,๘๐๐	-	๑๖๘,๘๗๓,๘๐๐	-	-	-
๒. งบประมาณเพิ่มเติม ครั้งที่ ๒	-	๒๕,๔๖๒,๐๐๐	๒๕,๔๖๒,๐๐๐	(๒๕,๔๖๒,๐๐๐)	๑๒.๕๐	-
รวม	๑๖๘,๘๗๓,๘๐๐	๒๕,๔๖๒,๐๐๐	๑๙๔,๓๓๕,๘๐๐	(๒๕,๔๖๒,๐๐๐)	๑๒.๕๐	

หมายเหตุ : เงินสะสม ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ เป็นเงิน ๒๐๓,๖๙๖,๕๐๐ บาท

วิทยาลัยแพทยศาสตร์นานาชาติจุฬาภรณ์ตั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๒๕,๔๖๒,๐๐๐ บาท จากเงินสะสม ดังนี้

งบลงทุน ๒๕,๔๖๒,๐๐๐ บาท

หมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ๒๕,๔๖๒,๐๐๐ บาท

๑. ปรับปรุงห้องกายวิภาคศาสตร์ ชั้น ๑ อาคารปิยชาติ พร้อมครุภัณฑ์ ๑ ชุด ๒๕,๔๖๒,๐๐๐ บาท

รวม ๒๕,๔๖๒,๐๐๐ บาท

ในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ครั้งที่ ๒ ขอใช้เงินสะสมเป็นเงิน ๒๕,๔๖๒,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๕๐ ของเงินสะสมโดยใช้เป็นงบลงทุนทั้งหมด

สรุปภาพรวมงบประมาณประจำปี ๒๕๖๗ วิทยาลัยฯ ใช้เงินสะสมทั้งสิ้น ๒๕,๔๖๒,๐๐๐ คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๕๐ เป็นไปตามเกณฑ์โดยใช้เป็นงบลงทุนทั้งหมด

๒. สถาบันสัญญา ธรรมศักดิ์ เพื่อประชาธิปไตย

หน่วย : บาท

งบประมาณ	ประมาณการ รายได้	เงินสะสม	งบประมาณ รายจ่าย	ลักษณะ งบประมาณ ขาดดุล/เกินดุล	ร้อยละของเงินสะสมที่นำมาใช้ (งบประมาณเดิมรวมงบเพิ่มเติม)	
					งบลงทุน	งบดำเนินการ
๑. งบประมาณเดิม	๖,๔๐๐,๐๐๐	-	๕,๖๕๐,๐๐๐	๗๕๐,๐๐๐	-	-
๒. งบประมาณ เพิ่มเติม ครั้งที่ ๒	-	๕๐,๐๐๐	๘๐๐,๐๐๐	(๕๐,๐๐๐)	-	๐.๑๗
รวม	๖,๔๐๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๖,๔๕๐,๐๐๐	(๕๐,๐๐๐)	๐.๑๗	

หมายเหตุ : เงินสะสม ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ เป็นเงิน ๒๙,๔๖๖,๓๐๐ บาท

สถาบันสัญญา ธรรมศักดิ์ เพื่อประชาธิปไตย ตั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จากเงินงบประมาณเกินดุล จำนวน ๗๕๐,๐๐๐ บาท และจากเงินสะสม จำนวน ๕๐,๐๐๐ บาท รวมทั้งสิ้น ๘๐๐,๐๐๐ บาท ดังนี้

งบดำเนินการ	๘๐๐,๐๐๐ บาท
หมวดเงินอุดหนุน	๘๐๐,๐๐๐ บาท
๑. โครงการวิจัยเศรษฐกิจเมือง การคลังท้องถิ่น การจ้างงานและตัวทวีคูณ	๒๐๐,๐๐๐ บาท
๒. โครงการวิจัยการแข่งขันทางการเมืองและภาวะชะงักงัน ของนโยบายต่างประเทศไทย : การรับรู้บทบาทนโยบาย และการถอยกลับ	๒๐๐,๐๐๐ บาท
๓. โครงการวิจัยสถาบันนั้นสำคัญไฉน	๒๐๐,๐๐๐ บาท
๔. โครงการวิจัยการตัดสินใจนโยบายและพฤติกรรม ที่ไม่ลงตัวของตลาดแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไทย ในช่วงภาวะเศรษฐกิจถดถอยจากโควิด - ๑๙	๒๐๐,๐๐๐ บาท
รวม	๘๐๐,๐๐๐ บาท

ในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ครั้งที่ ๒ ตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงิน งบประมาณเกินดุล จำนวน ๗๕๐,๐๐๐ บาท และขอใช้เงินสะสมจำนวน ๕๐,๐๐๐ บาท รวมทั้งสิ้น ๘๐๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๑๗ ของเงินสะสมโดยใช้เป็นงบดำเนินการทั้งหมด

สรุปภาพรวมงบประมาณประจำปี ๒๕๖๗ สถาบันฯ ใช้เงินสะสมทั้งสิ้น ๕๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๑๗ เป็นไปตามเกณฑ์โดยใช้เป็นงบดำเนินการทั้งหมด

ค. ส่วนงานที่ขออนุมัติใช้เงินสะสมมาจัดทำงบประมาณรายจ่าย โดยใช้เงินสะสม ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ จำนวน ๑ ส่วนงาน

๑. สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หน่วย : บาท

งบประมาณ	ประมาณการ รายได้	เงินสะสม	งบประมาณ รายจ่าย	ลักษณะ งบประมาณ ขาดดุล/เกินดุล	ร้อยละของเงินสะสมที่นำมาใช้ (งบประมาณเดิมรวมงบเพิ่มเติม)	
					งบลงทุน	งบดำเนินการ
๑. งบประมาณเดิม	๙,๔๑๐,๐๐๐	๘๘๗,๒๐๐	๑๐,๒๙๗,๒๐๐	(๘๘๗,๒๐๐)	-	๕.๒๘
๒. ปรับลดรายได้ และรายจ่าย	๑,๕๐๐,๐๐๐		(๗๒๘,๘๐๐)	-	-	-
รวม	๗,๙๑๐,๐๐๐		๙,๕๖๘,๔๐๐			
๓. ปรับเพิ่มรายได้ และรายจ่าย	-		๗๒๘,๘๐๐	-		
รวมทั้งสิ้น	๗,๙๑๐,๐๐๐	๒,๓๘๗,๒๐๐	๑๐,๒๙๗,๒๐๐	(๒,๓๘๗,๒๐๐)	๑๔.๒๒	

หมายเหตุ : เงินสะสม ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ เป็นเงิน ๑๖,๗๙๑,๕๐๐ บาท

สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์จัดทำงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ครั้งที่ ๒ โดยขอเปลี่ยนแปลงประมาณการรายได้และรายจ่าย และขอเงินสะสมมาใช้ จำนวน ๒,๓๘๗,๒๐๐ บาท ดังนี้

๑) ปรับลดประมาณการรายได้และรายจ่าย จากการดำเนินงาน ดังนี้

๑.๑ ปรับลดประมาณการรายได้ ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท

๑.๑.๑ จำหน่ายหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท

๑.๒ ปรับเปลี่ยนรายการประมาณการรายจ่ายเดิม ๗๒๘,๘๐๐ บาท

๑.๒.๑ ค่านายหน้าจากการจำหน่ายหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ ๔๐๐,๐๐๐ บาท

๑.๒.๒ ค่าส่วนลดจากการจำหน่ายหนังสือเอง ๓๐๐,๐๐๐ บาท

๑.๒.๓ รายจ่ายในหมวดรายจ่ายอื่น ๆ ๒๘,๘๐๐ บาท

๑.๓ เป็นรายการงบประมาณรายจ่ายใหม่ ดังนี้ ๗๒๘,๘๐๐ บาท

๑.๓.๑ ค่าสมนาคุณผู้เขียน ๗๐๐,๐๐๐ บาท

๑.๓.๒ รายจ่ายหมวดเงินอุดหนุน ๒๘,๘๐๐ บาท

เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ สำนักพิมพ์ได้จัดทำงบประมาณขาดดุลตามที่เสนอสภามหาวิทยาลัย จำนวนเงิน ๘๘๗,๒๐๐.๐๐ บาท ซึ่งจากรายงานรายรับจริงและรายจ่ายจริง ไตรมาสที่ ๒ ณ เดือนมีนาคม ๒๕๖๗ สำนักพิมพ์ขาดดุลงบประมาณจำนวนเงิน ๔๐๗,๕๐๔.๕๓ บาท ถึงแม้ยังไม่เกินจากงบประมาณที่ขอไว้ แต่คาดว่าจะรายได้จากการจำหน่ายหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ที่ประมาณการไว้ จำนวนเงิน ๓,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท ไม่น่าจะเป็นไปตามงบประมาณ โดยจะขอปรับลดลงเหลือ ๑,๕๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท ซึ่งจะนำไปสู่การขอใช้เงินสะสมดังกล่าว จำนวนเงิน ๒,๓๘๗,๒๐๐.๐๐ บาท โดยใช้เป็นงบลงทุนจำนวน ๔๒๕,๐๐๐ บาท (ร้อยละ ๒.๕๓) ใช้เพื่อบำดำเนินการ ๑,๙๖๒,๒๐๐ บาท (ร้อยละ ๑๑.๖๙) เกินเกณฑ์งบดำเนินการที่สภามหาวิทยาลัยกำหนดไว้ร้อยละ ๕

ทั้งนี้ การใช้เงินสะสมของส่วนงาน ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ครั้งที่ ๕/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๗

สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์จัดทำงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ครั้งที่ ๒ โดยขออนุมัติ ดังนี้

๑. ประมาณการรายได้จากเดิม ๙,๔๑๐,๐๐๐ บาท ขอปรับลดรายได้ ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท เป็นประมาณการรายได้รวม ๗,๙๑๐,๐๐๐ บาท

๒. ประมาณการรายจ่ายเดิม ๑๐,๒๙๗,๒๐๐ บาท ขอปรับเปลี่ยนรายการประมาณการรายจ่าย ๗๒๘,๘๐๐ บาท เป็นประมาณการรายจ่ายรวม ๑๐,๒๙๗,๒๐๐ บาท

๓. ใช้เงินสะสมรวม ๒,๓๘๗,๒๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๒๒ ใช้เพื่อบลงทุนจำนวน ๔๒๕,๐๐๐ บาท (ร้อยละ ๒.๕๓) ใช้เพื่อบดำเนินการ จำนวน ๑,๙๖๒,๒๐๐ บาท (ร้อยละ ๑๑.๖๙) เกินเกณฑ์งบดำเนินการที่สภามหาวิทยาลัยกำหนดไว้ร้อยละ ๕

ทั้งนี้ งบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพิ่มเติมระหว่างปี ครั้งที่ ๒ ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๖/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๗ และคณะกรรมการด้านการวางแผนและงบประมาณ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๗

ฝ่ายวางแผนและพัฒนาคุณภาพขอเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพิ่มเติมระหว่างปี ครั้งที่ ๒ เป็นงบประมาณรายได้ จำนวนเงิน ๑๙๕,๘๙๑,๑๐๐ บาท เป็นงบประมาณรายจ่าย จำนวนเงิน ๒๑๙,๒๑๐,๗๐๐ บาท ดังนี้

๑. เงินรายได้ของส่วนงานที่จัดทำงบประมาณรายจ่ายจากประมาณการรายได้เพิ่มเติม และจากเงินงบประมาณเกินดุล ๙ ส่วนงาน เป็นงบประมาณรายได้ จำนวนเงิน ๑๙๕,๘๙๑,๑๐๐ บาท เป็นงบประมาณรายจ่าย จำนวนเงิน ๑๙๒,๙๔๘,๗๐๐ บาท

๑.๑ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

- งบประมาณรายได้เดิม ๕๒๐,๗๙๙,๗๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๑๑,๒๔๐,๐๐๐ บาท รวม ๕๓๒,๐๓๙,๗๐๐ บาท

- งบประมาณรายจ่ายเดิม ๕๙๑,๕๔๖,๗๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๗,๑๖๕,๑๐๐ บาท รวม ๕๙๘,๗๑๑,๘๐๐ บาท

๑.๒ คณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์

- งบประมาณรายได้เดิม ๗๒,๙๔๓,๘๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๓๑,๓๘๕,๐๐๐ บาท รวม ๑๐๔,๓๒๘,๘๐๐ บาท

- งบประมาณรายจ่ายเดิม ๗๗,๒๓๘,๓๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๓๑,๒๕๗,๕๐๐ บาท รวม ๑๐๘,๔๙๕,๘๐๐ บาท

๑.๓ คณะศิลปศาสตร์

- งบประมาณรายได้เดิม ๑๗๖,๕๐๓,๖๐๐ บาท รวม ๑๗๖,๕๐๓,๖๐๐ บาท

- งบประมาณรายจ่ายเดิม ๑๗๑,๑๒๒,๑๐๐ บาท ขอใช้เงินจากงบประมาณเกินดุลในการจัดทำเพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๑,๒๖๐,๐๐๐ บาท รวม ๑๗๒,๓๘๒,๑๐๐ บาท

๑.๔ คณะวิทยาการรับรู้และศึกษาศาสตร์

- งบประมาณรายได้เดิม ๑๖๔,๐๒๙,๖๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๑ จำนวน ๕,๙๑๙,๕๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๒๐๐,๐๐๐ บาท รวม ๑๗๐,๑๔๙,๑๐๐ บาท

- งบประมาณรายจ่ายเดิม ๑๖๘,๑๙๕,๐๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๑ จำนวน ๖,๔๒๐,๔๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๒๐๐,๐๐๐ บาท รวม ๑๗๔,๘๑๕,๔๐๐ บาท

๑.๕ สำนักงานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีขั้นสูง

- งบประมาณรายได้เดิม ๒๓,๙๗๓,๘๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๑ จำนวน ๔๓๒,๒๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๗๐๐,๐๐๐ บาท รวม ๒๕,๑๐๖,๐๐๐ บาท

- งบประมาณรายจ่ายเดิม ๒๓,๙๓๓,๓๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๑ จำนวน ๔๓๒,๒๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๗๐๐,๐๐๐ บาท รวม ๒๕,๐๖๕,๕๐๐ บาท

๑.๖ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง

- งบประมาณรายได้เดิม ๓๕,๘๑๖,๐๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๒,๐๙๑,๑๐๐ บาท รวม ๓๗,๙๐๗,๑๐๐ บาท

- งบประมาณรายจ่ายเดิม ๓๖,๗๑๗,๓๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๒,๐๙๑,๑๐๐ บาท รวม ๓๘,๘๐๘,๔๐๐ บาท

๑.๗ สำนักงานทะเบียนนักศึกษา

- งบประมาณรายได้เดิม ๑๕,๗๔๒,๙๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๒๗๕,๐๐๐ บาท รวม ๑๖,๐๑๗,๙๐๐ บาท

- งบประมาณรายจ่ายเดิม ๑๘,๒๙๒,๙๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๒๗๕,๐๐๐ บาท รวม ๑๘,๕๖๗,๙๐๐ บาท

๑.๘ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ

- งบประมาณรายได้เดิม ๖,๐๕๙,๐๐๐,๐๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๑๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท รวม ๖,๒๐๙,๐๐๐,๐๐๐ บาท

- งบประมาณรายจ่ายเดิม ๖,๔๕๒,๒๘๔,๓๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๑๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท รวม ๖,๖๐๒,๒๘๔,๓๐๐ บาท

๑.๙ ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ประมาณการรายได้จากเดิม ๕๖,๙๕๐,๐๐๐ บาท ขอปรับลดรายได้ ๘,๗๐๐,๐๐๐ บาท และขอรับเงินอุดหนุนจากมหาวิทยาลัย จำนวน ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท เป็นประมาณการรายได้รวม ๕๓,๒๕๐,๐๐๐ บาท

- ประมาณการรายจ่ายเดิม ๕๖,๙๕๐,๐๐๐ บาท ขอปรับลดรายจ่าย ๓,๗๐๐,๐๐๐ บาท เป็นประมาณการรายจ่ายรวม ๕๓,๒๕๐,๐๐๐ บาท

๒. กลุ่มส่วนงานที่ขออนุมัติใช้เงินสะสมมาจัดทำงบประมาณรายจ่าย โดยใช้เงินสะสมเป็นไปตามเกณฑ์ จำนวน ๒ ส่วนงาน เป็นงบประมาณรายจ่าย จำนวนเงิน ๒๖,๒๖๒,๐๐๐ บาท ดังนี้

๒.๑ วิทยาลัยแพทยศาสตร์นานาชาติจุฬาภรณ์

- งบประมาณรายได้เดิม ๑๖๘,๘๗๓,๘๐๐ บาท รวม ๑๖๘,๘๗๓,๘๐๐ บาท

- งบประมาณรายจ่ายเดิม ๑๖๘,๘๗๓,๘๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๒๕,๔๖๒,๐๐๐ บาท รวม ๑๙๔,๓๓๕,๘๐๐ บาท

๒.๒ สถาบันสัญญา ธรรมศักดิ์ เพื่อประชาธิปไตย

- งบประมาณรายได้เดิม ๖,๔๐๐,๐๐๐ บาท รวม ๖,๔๐๐,๐๐๐ บาท

- งบประมาณรายจ่ายเดิม ๕,๖๕๐,๐๐๐ บาท เพิ่มเติมครั้งที่ ๒ จำนวน ๘๐๐,๐๐๐ บาท รวม ๖,๔๕๐,๐๐๐ บาท

๓. กลุ่มส่วนงานที่ขออนุมัติใช้เงินสะสมมาจัดทำงานงบประมาณรายจ่าย โดยใช้เงินสะสม ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ จำนวน ๑ ส่วนงาน

๓.๑ สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- งบประมาณการรายได้จากเดิม ๙,๔๑๐,๐๐๐ บาท ขอปรับลดรายได้ ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท เป็นงบประมาณการรายได้รวม ๗,๙๑๐,๐๐๐ บาท

- งบประมาณการรายจ่ายเดิม ๑๐,๒๙๗,๒๐๐ บาท ขอปรับเปลี่ยนรายการ งบประมาณการรายจ่าย ๗๒๘,๘๐๐ บาท เป็นงบประมาณการรายจ่ายรวม ๑๐,๒๙๗,๒๐๐ บาท

- ใช้เงินสะสมรวม ๒,๓๘๗,๒๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๒๒ ใช้เพื่อบลงทุน จำนวน ๔๒๕,๐๐๐ บาท (ร้อยละ ๒.๕๓)

- ใช้เพื่อบำเนินการ จำนวน ๑,๙๖๒,๒๐๐ บาท (ร้อยละ ๑๑.๖๙) เกินเกณฑ์ งบดำเนินการที่สภามหาวิทยาลัยกำหนดไว้ ร้อยละ ๕

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

ที่ประชุมเสนอข้อสังเกตโดยสรุป ดังนี้

๑. ในกรณีที่ส่วนงานมีความจำเป็นต้องนำเงินสะสมมาใช้ด้วยเหตุเพราะรายได้ไม่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดหรือค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นมากกว่าที่วางแผนไว้ เห็นควรที่จะได้อธิบายเหตุผลที่ชัดเจน โดยเฉพาะรายได้ที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หรือค่าใช้จ่ายที่เกินความจำเป็น หรือการนำเงินสะสมในอนาคตมาใช้

๒. ส่วนงานที่เป็นวิสาหกิจของมหาวิทยาลัย คือ สำนักพิมพ์ โรงพิมพ์ และศูนย์หนังสือ มธ. ที่ผ่านมาจะมีปัญหาเกี่ยวกับการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี เนื่องจากส่วนงานดังกล่าวไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากมหาวิทยาลัย จำเป็นต้องจัดหารายได้มาใช้จ่ายเอง แต่เนื่องจากสถานการณ์การศึกษาในปัจจุบันได้เปลี่ยนแปลงไป ทำให้ส่วนงานเหล่านั้นไม่สามารถจัดหารายได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ แต่เป็นส่วนงานที่มหาวิทยาลัยมีความจำเป็นจะต้องมีไว้ มหาวิทยาลัยจึงควรพิจารณาทบทวน เรื่องการบริหารจัดการรวมกลุ่มองค์กร ลดจำนวนกรรมการ บุคลากรและปริมาณงาน และนำเสนอสภามหาวิทยาลัยต่อไป

มติที่ประชุม

อนุมัติงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพิ่มเติมระหว่างปี ครั้งที่ ๒ เป็นงบประมาณรายได้ จำนวนเงิน ๑๙๕,๘๙๑,๑๐๐ บาท เป็นงบประมาณรายจ่าย จำนวนเงิน ๒๑๙,๒๑๐,๗๐๐ บาท ตามที่เสนอ

๓.๓ เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และส่วนงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (รอบ ๖ เดือน)

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนาคุณภาพแถลงว่า ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๖ ได้มีมติอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ และให้รายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้ สภามหาวิทยาลัยรับทราบปีละ ๒ ครั้ง (รอบ ๖ เดือน และ รอบ ๑๒ เดือน) นั้น

ฝ่ายพัฒนาคุณภาพขอเสนอรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัย และส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ รอบ ๖ เดือน ดังนี้

๑. ผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ รอบ ๖ เดือน

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ มหาวิทยาลัยได้กำหนดประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งหมด ๖ ประเภท จำนวน ๙ ประเด็นความเสี่ยง และได้ดำเนินการบริหารจัดการประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว ตามแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จากการประเมินระดับความเสี่ยงโดยการพิจารณา ประเมินระดับโอกาสและผลกระทบในรอบ ๖ เดือนที่ผ่านมา (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๖ – เดือนมีนาคม ๒๕๖๗) พบว่า

(๑) มีจำนวน ๕ ประเด็นความเสี่ยงที่ระดับความเสี่ยงลดลง มีสาเหตุมาจาก

(๑.๑) มหาวิทยาลัยกำหนดผู้ที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการในแต่ละประเด็น ความเสี่ยงที่ชัดเจน (Risk Owner) ทำให้เกิดการกำหนดมาตรการที่สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยง และ Risk Owner มีการกำกับติดตามอย่างต่อเนื่อง

(๑.๒) ผู้รับผิดชอบในแต่ละประเด็นความเสี่ยง (Risk Owner) สามารถ ดำเนินการได้ตามมาตรการที่กำหนดไว้ในแต่ละประเด็นความเสี่ยง และวัดผลลัพธ์ของมาตรการสม่ำเสมอ

(๑.๓) มีการกำหนด ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ที่เป็นทั้งตัวเตือนภัย (Leading Indicator) และตัวชี้วัดความเสี่ยงปลายทาง (Lagging Indicator) พร้อมทั้งมีการประเมิน ตัวชี้วัดทุก ๓ เดือน เพื่อให้การกำหนด/ปรับ มาตรการบริหารความเสี่ยง สอดคล้องและสัมพันธ์กับตัวชี้วัด

(๒) มีจำนวน ๒ ประเด็นความเสี่ยง ที่ระดับความเสี่ยงเพิ่มขึ้น มีสาเหตุจากมาตรการที่ กำหนดไว้ยังไม่สามารถตอบสนองต่อตัวชี้วัดความเสี่ยงที่กำหนดไว้ได้เพียงพอ

(๓) มีจำนวน ๒ ประเด็นความเสี่ยง ที่ไม่สามารถประเมินผลได้ มีสาเหตุจากไม่สามารถรายงานผล KRIs ตามกำหนดเวลาได้

ทั้งนี้ สามารถอธิบายรายละเอียดเพิ่มเติม ได้เป็น ๓ กลุ่ม ดังนี้

๑. กลุ่มประเด็นความเสี่ยงที่สามารถบริหารจัดการได้บรรลุตามเป้าหมาย/ระดับความ เสี่ยงลดลง จำนวน ๕ ประเด็นความเสี่ยง

ประเด็นความเสี่ยง	ตัวอย่าง กิจกรรม/มาตรการบริหาร ความเสี่ยงที่ฝ่ายดำเนินการให้ สอดคล้องกับมาตรการของแผน บริหารความเสี่ยง (รอบ ๖ เดือนที่ผ่านมา)	ระดับความเสี่ยง			คุณค่าที่มหาวิทยาลัยได้รับ
		เป้าหมาย	๐ เดือน	๖ เดือน	
ประเด็นความเสี่ยงที่ ๓ การไม่ปฏิบัติตาม กฎหมาย/จริยธรรม ทางวิชาการ	• ฝ่ายนิติการ เพิ่มการจัดทำสื่อ ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายที่สำคัญให้กับ ส่วนงานต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัย และจัดอบรมความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ที่สำคัญให้กับนิสิตของมหาวิทยาลัย หรือผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยใน ตำแหน่งอื่นสามารถปฏิบัติงานเพื่อให้ บรรลุเป้าหมายภารกิจด้านกฎหมาย	๑	๑๐	๒	๑. รักษาชื่อเสียงของ มหาวิทยาลัย และความ เชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้ส่วน เสียไว้ได้ เป็นมหาวิทยาลัย น่าเชื่อถือ ไว้วางใจด้าน ความโปร่งใส เพราะระดับ ITA สูง (๙๔.๐๔) ๒. เพิ่มประสิทธิภาพด้าน การดำเนินงาน เนื่องจาก

ประเด็นความเสี่ยง	ตัวอย่าง กิจกรรม/มาตรการบริหาร ความเสี่ยงที่ฝ่ายดำเนินการให้ สอดคล้องกับมาตรการของแผน บริหารความเสี่ยง (รอบ ๖ เดือนที่ผ่านมา)	ระดับความเสี่ยง			คุณค่าที่มหาวิทยาลัยได้รับ
		เป้าหมาย	๐ เดือน	๖ เดือน	
	ของมหาวิทยาลัย สถาบันสัญญา ธรรมศักดิ์ เพื่อ ประชาธิปไตย ดำเนินการจัดประชุม แจ้งผลคะแนน ITA ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ และหาวิธีแนวทางการ ดำเนินงานในการเข้ารับการประเมิน ITA ปี ๖๗ ร่วมกันกับผู้แทนของส่วน งานทั้งมหาวิทยาลัย และรับฟังเกณฑ์ การประเมิน ITA ปี ๖๗ และขอความ ร่วมมือส่วนงานต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย ขอความอนุเคราะห์ข้อมูล เพื่อนำมา ประกอบการประเมิน ITA ของ มหาวิทยาลัย โดยผ่านกระประชุม คณะกรรมการ ITA ของมหาวิทยาลัย และดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการ ประเมิน ITA				กฎหมายทุกฉบับที่ใช้บังคับ เกินกว่า ๕ ปีได้รับการ ตรวจสอบ/ปรับปรุงให้เป็น ปัจจุบัน ๓. บุคลากรได้รับการ พัฒนาด้านความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายที่ สำคัญในการปฏิบัติงาน ๔. มหาวิทยาลัยไม่สูญเสีย งบประมาณ จากการทำ ความผิด การทุจริตในหน้าที่ (วินัยร้ายแรง) ** การสอบสวนความผิด การทุจริตในหน้าที่ (วินัย ร้ายแรง) ประกอบด้วย ๑) การทุจริต ๒) การล่อลวง ละเมิดทางเพศ นักศึกษา ๓) การแก้ไขผลการเรียน ให้กับนักศึกษา และเปิดเผย ข้อสอบโดยมิชอบ
ประเด็นความเสี่ยงที่ ๕ สถานการณ์ฉุกเฉิน ทำให้ ไม่สามารถดำเนินการ บรรลุวิสัยทัศน์ได้ (ภัยธรรมชาติ เหตุฉุกเฉิน โรคระบาด เป็นต้น)	- ฝ่ายศูนย์การศึกษาทั้ง ๔ ศูนย์ การศึกษา ได้ดำเนินการดังนี้ - ทบทวนกระบวนการ และจัดทำแผน บริหารความต่อเนื่องให้ครอบคลุม ในทุกด้าน - ทบทวน และอัปเดตคู่มือการบริหาร ความต่อเนื่องใหม่ของแต่ละศูนย์ การศึกษา - ทบทวนมาตรการและแนวทางการ ฝึกซ้อมตามแผน และการวิเคราะห์ ข้อมูลการฝึกซ้อม ตามแผนที่กำหนด - รายงานผลการดำเนินงานอย่าง ต่อเนื่อง เพื่อเป็นการตรวจทานแผน BCP ว่ามี ประสิทธิภาพ หรือไม่ และเป็นการเตรียมพร้อมสถานการณ์ อยู่เสมอ - จัดตั้งคณะกรรมการ BCP ของแต่ละ ศูนย์การศึกษา • ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ทบทวน แผน BCP ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	๒	๖	๑	๑. มหาวิทยาลัยสามารถ ปฏิบัติการกิจหลักได้อย่าง เต็มประสิทธิภาพทั้งด้าน เรียนการสอน การวิจัย และ การบริการวิชาการ เนื่องจากไม่ต้องหยุดทำ การเพราะสถานการณ์ ฉุกเฉิน ๒. มหาวิทยาลัยไม่สูญเสีย งบประมาณ จากการ บรรเทาความเสียหายจาก สถานการณ์ฉุกเฉิน ๓. สามารถรักษาชีวิตของ ประชาคมชาวธรรมศาสตร์ ไว้ได้ (ไม่พบผู้เสียชีวิต หรือ บาดเจ็บ ร้ายแรงจาก สถานการณ์ฉุกเฉิน)

ประเด็นความเสี่ยง	ตัวอย่าง กิจกรรม/มาตรการบริหาร ความเสี่ยงที่ฝ่ายดำเนินการให้ สอดคล้องกับมาตรการของแผน บริหารความเสี่ยง (รอบ ๖ เดือนที่ผ่านมา)	ระดับความเสี่ยง			คุณค่าที่มหาวิทยาลัยได้รับ
		เป้าหมาย	๐ เดือน	๖ เดือน	
	ระบบงานภายในที่สำคัญ คือ ๑) ระบบฐานข้อมูลทะเบียนนักศึกษา ของสำนักงานทะเบียนนักศึกษา ๒) ระบบฐานข้อมูลการเงินและบัญชี กองคลัง ๓) ระบบฐานข้อมูลของ กองทรัพยากรมนุษย์ ๔) ระบบ AD ของ สทส. และ ๕) ระบบ API ของ สทส.				
ประเด็นความเสี่ยงที่ ๖ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Security Risk)	- ดำเนินการจัดจ้างทำ Security Operations Center : SOC โดยปีงบประมาณ ๒๕๖๗ จะจัดจ้าง และปี ๒๕๖๘ จะผนวกหน่วยงานในโครงการ MA - สอบทาน ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย และมาตรการรักษาความปลอดภัยของระบบโครงสร้างพื้นฐานและระบบสารสนเทศตามสถานการณ์อย่างเหมาะสมทุกไตรมาส - ปรับแผนในการทดสอบ Scenario จากปีละ ๑ ครั้ง (เดือน ส.ค.) เป็นปีละ ๒ ครั้ง (เดือน มี.ค. และเดือน ก.ย.) - ปรับแผนพัฒนาบุคลากร รวมถึงสร้างความตระหนักรู้ภัยไซเบอร์ ปี ๒๕๖๗ - ศึกษาเครื่องมือที่ใช้ในการทดสอบการลวงด้วยภัยไซเบอร์ (Phishing) และติดตามการแจ้งข้อมูลรั่วไหลใน ดาร์กเว็บ (Dark Web) จากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ เช่น จาก ThaiCert ซึ่งเป็นส่วนงานกำกับด้าน Cyber Security ตลอดเวลา - จัดทำระบบ Back up ระบบ AD และ API ทุกวัน โดยเก็บสำเนา ๗ Copy	๒	๙	๑	๑. ระบบงานที่สำคัญของมหาวิทยาลัยสามารถปฏิบัติงานได้ตามปกติ ระบบซอฟต์แวร์และฐานข้อมูลของระบบงานภายในที่สำคัญ คือ ๑) ระบบฐานข้อมูลทะเบียนนักศึกษาของสำนักงานทะเบียนนักศึกษา ๒) ระบบฐานข้อมูลการเงินและบัญชี กองคลัง ๓) ระบบฐานข้อมูลของกองทรัพยากรมนุษย์ ๒. ไม่พบข้อมูลเกิดการสูญหาย การโจรกรรมข้อมูลที่สำคัญ หรือถูกนำไปเผยแพร่ นำไปใช้ในทางที่ไม่เหมาะสม ๓. มหาวิทยาลัยไม่สูญเสียงบประมาณจากการบรรเทาความเสียหายจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ ๔. สามารถรักษาชื่อเสียงไว้ได้ เพราะภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยไม่เกิดความเสียหาย
ประเด็นความเสี่ยงที่ ๘ ภาพลักษณ์มหาวิทยาลัย ที่ถูกลดทอนความ น่าเชื่อถือจากประชาคม ธรรมศาสตร์	ดำเนินการโครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เผยแพร่ส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้มีความโดดเด่นและชัดเจน สื่อสารจุดเด่นของมหาวิทยาลัย เผยแพร่ผลงานของนักศึกษาและคณาจารย์ที่เป็น	๒	๙	๑	๑. สามารถรักษาชื่อเสียงไว้ได้ เพราะภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยไม่เกิดความเสียหาย ๒. รักษาความเชื่อมั่นต่อการตัดสินใจเข้าศึกษาของ

ประเด็นความเสี่ยง	ตัวอย่าง กิจกรรม/มาตรการบริหาร ความเสี่ยงที่ฝ่ายดำเนินการให้ สอดคล้องกับมาตรการของแผน บริหารความเสี่ยง (รอบ ๖ เดือนที่ผ่านมา)	ระดับความเสี่ยง			คุณค่าที่มหาวิทยาลัยได้รับ
		เป้าหมาย	๐ เดือน	๖ เดือน	
	ประโยชน์ต่อสังคม รวมถึงข่าวสาร กิจกรรมต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นภายใน มหาวิทยาลัย เพื่อสร้างการรับรู้ในวง กว้าง และสอดคล้องกับสถานการณ์ใน ปัจจุบัน ผ่าน สกู๊ปข่าว, บทความ - ดำเนินการโครงการ TU Expert เผยแพร่ความรู้ ความเข้าใจ วิเคราะห์ โดยนักวิชาการ คณาจารย์ที่มีความ เชี่ยวชาญเฉพาะด้านในเชิงประเด็น ร้อนทางสังคม (Hot Issue) เพื่อแสดง ถึงบทบาทและหน้าที่เป็นผู้ชี้แนะทาง สังคม เสนอแนะ ชี้แจง ให้ความรู้ ความเข้าใจต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้น อย่างทันท่วงที ผ่านสื่อภายในและ ภายนอก - จัดทำแผนประชาสัมพันธ์รายเดือน เป็นประจำทุกเดือน เพื่อกำหนด แนวทางในการทำงาน				นักศึกษาใหม่ได้ (TOP ๓ มหาวิทยาลัยไทย (รัฐ) ยอด นิยม ที่นักเรียนอยากเรียน มากที่สุด ปี ๒๐๒๓ จากการ จัดอันดับโดย สถาบันจัด อันดับด้าน การศึกษา (Thailand Education Ranking : TER) ๓. รักษาความเชื่อมั่นของ นายจ้างไว้ได้ (อัตราการได้ งานทำของบัณฑิตจบใหม่ มากกว่าร้อยละ ๙๐)
ประเด็นความเสี่ยงที่ ๙ ภัยจากภาวะด้าน สุขภาพจิตที่กระทบต่อ นักศึกษา	- สร้างเครือข่ายการบริการให้ คำปรึกษาในระดับคณะ - มีระบบการประเมินสุขภาพทางจิต สำหรับนักศึกษา - สร้างกิจกรรมกลุ่ม และกิจกรรมกลุ่ม บำบัดสำหรับนักศึกษา - จัดทำระบบให้คำปรึกษาออนไลน์ เพื่อให้บริการทั้ง ๔ ศูนย์การศึกษา และส่งเสริมให้นักศึกษามีรายได้ ระหว่างเรียนผ่านโครงการ Work on Campus - ตั้งคณะกรรมการประสานงานหอพัก ภายนอก เพื่อดูแลคุณภาพชีวิต นักศึกษา และเสนอขออัตรากำลัง ในส่วนนักจิตวิทยาเพิ่ม ๒ อัตรา	๒	๕	๔	๑. นักศึกษา สามารถปฏิบัติ หน้าที่ ได้อย่างเต็ม ประสิทธิภาพ ทั้งด้านการ เรียนและการใช้ชีวิตใน มหาวิทยาลัย ๒. ไม่เกิดการสูญเสียชีวิต จากภาวะด้านสุขภาพจิต ของนักศึกษา ๓. รักษาชื่อเสียงของ มหาวิทยาลัย และความ เชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียไว้ได้

๒. กลุ่มประเด็นความเสี่ยงที่ระดับความเสี่ยงเพิ่มขึ้นจากเป้าหมาย จำนวน ๒ ประเด็น

ความเสี่ยง

ประเด็นความเสี่ยง	ตัวอย่าง กิจกรรม/มาตรการบริหาร ความเสี่ยงที่ฝ่ายดำเนินการให้ สอดคล้องกับมาตรการของแผน บริหารความเสี่ยง (รอบ ๖ เดือนที่ผ่านมา)	ระดับความเสี่ยง			สิ่งที่มหาวิทยาลัย ควรเฝ้าระวัง
		เป้าหมาย	๐ เดือน	๖ เดือน	
ประเด็นความเสี่ยงที่ ๒ ประสิทธิผลของบุคลากร สายวิชาการ ในการ ปฏิบัติตามนโยบายของ มหาวิทยาลัยไม่เพียงพอ (การสอน/การผลิตผล งานวิจัย)	- ฝ่ายวิชาการสำรวจความต้องการของคณาจารย์เกี่ยวกับหัวข้อการอบรม/พัฒนา โดยนำผลสำรวจของปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ที่คณาจารย์สนใจ มากำหนดเป็นหัวข้อการอบรมในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ซึ่งจากผลสำรวจดังกล่าว จะนำมาจัดอบรมทั้งหมด ๕ หลักสูตร และมุ่งสนับสนุนศักยภาพอาจารย์/การให้รางวัล ดังนี้ - การยกย่องเชิดชูเกียรติบุคคลที่มีความโดดเด่นเพื่อเป็นต้นแบบด้านการสอน: กิตติยาจารย์แห่ง มธ. ครูดีเด่น และรางวัล Active Learning - ทูต: ทูตศึกษาต่อระดับปริญญาเอก ทูตสนับสนุนการเขียนตำรา - ฝ่ายวิชาการกำหนดมาตรการให้ทุกวิชาใช้ การ สอน แบบ Active Learning ที่สอดคล้องกับรูปแบบและเนื้อหาของแต่ละวิชา รวมถึงสนับสนุนการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการเรียนการสอน - มหาวิทยาลัยสนับสนุนงบประมาณเพื่อผลักดัน และ สนับสนุน ในการดำเนินการด้านการวิจัยและนวัตกรรม เข้า ก องค์กร กองทุน วิจัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์จำนวน ๑๕๕ ล้านบาท - ฝ่ายวิจัยและนวัตกรรมได้มีการทบทวนมาตรการการสนับสนุนทุนวิจัยและรางวัลด้านการวิจัยเพื่อให้การสนับสนุนเป็นไปอย่างเหมาะสมและตรงตามความต้องการของนักวิจัยอย่างแท้จริง รวมถึงกำหนดให้การดำเนินงานวิจัยมุ่งเน้นผลผลิตการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการในฐานข้อมูล Scopus ใน Quartile ระดับต่าง ๆ ตามขนาดของงบประมาณสนับสนุน	๖	๑๒	๑๕	๑. จำนวนอาจารย์ที่ปรับเปลี่ยนรูปแบบการเรียน การสอนตามนโยบายมหาวิทยาลัย ยังมีน้อยกว่าที่มหาวิทยาลัยตั้งเป้าหมายไว้ ๒. อัตราส่วนจำนวนบทความ (Scopus) ต่อจำนวนอาจารย์ ยังไม่เป็นไปตาม ที่ ม ห า วิ ท ย า ลั ย ตั้งเป้าหมายไว้ ๓. อาจไม่สามารถรักษผลการจัดอันดับการแข่งขัน ในระดับประเทศ และระดับนานาชาติได้ ๔. อาจลดโอกาสบรรลุวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยเนื่องจาก ประสิทธิผลของบุคลากรสายวิชาการ ในการปฏิบัติตามนโยบายของมหาวิทยาลัยยังไม่เพียงพอ

ประเด็นความเสี่ยง	ตัวอย่าง กิจกรรม/มาตรการบริหาร ความเสี่ยงที่ฝ่ายดำเนินการให้ สอดคล้องกับมาตรการของแผน บริหารความเสี่ยง (รอบ ๖ เดือนที่ผ่านมา)	ระดับความเสี่ยง			สิ่งที่มหาวิทยาลัย ควรเฝ้าระวัง
		เป้าหมาย	๐ เดือน	๖ เดือน	
	โครงการ แต่ก็ยังคงไว้ซึ่งผลผลิต ทางด้านการวิจัยอื่น ๆ เช่น การนำ ผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ เป็นต้น				
ประเด็นความเสี่ยงที่ ๔ หลักสูตร วิจัย และ บริการวิชาการไม่ สามารถแข่งขันได้	- ฝ่ายวิชาการกำหนดกรอบแนว การปรับปรุงหลักสูตร โดยหลักสูตร จะสอดคล้องกับทิศทางโลกปัจจุบัน และอนาคต ที่ถูกขับเคลื่อนด้วย ๕ แรงหลัก คือ TREND ทำให้หลักสูตร ต้องตอบโจทย์ทั้ง SDGs & GREATS, Digital, Financial & Entrepreneurial Literacy รวมถึงทำความร่วมมือกับ สวทช. โดยจัดทำบันทึกตกลงความ ร่วมมือพัฒนาบัณฑิตวิจัยคุณภาพสูง ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยมี จุดมุ่งหมายเพื่อร่วมกันพัฒนา นักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีของมหาวิทยาลัยให้เป็น บัณฑิตวิจัยคุณภาพสูง ในสาขาที่ ตอบสนองความต้องการของประเทศ - สนับสนุนให้ทุกหลักสูตรมี Partners เพื่อสร้างความร่วมมือด้านการพัฒนา นักศึกษาร่วมกับสถานประกอบการ เพื่อตระหนักถึงสมรรถนะทางวิชาชีพ ของนักศึกษาในอนาคต รวมถึง ส่งเสริมการเทียบโอนหน่วยกิต จาก การเรียนรู้ภาคปฏิบัติ การวิจัยและ พัฒนาสิ่งประดิษฐ์ หรือทรัพย์สินทาง ปัญญาอื่น การสร้างสตาร์ทอัพ การ แข่งขันที่ทำให้เกิดการเรียนรู้และ พัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ในเวที สำคัญทั้งในและต่างประเทศ - ฝ่ายวิจัยและนวัตกรรมให้การ สนับสนุนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับ การวิจัยของบัณฑิตศึกษา ได้แก่ ทุน ปริญญาเอกเพื่อการวิจัย รางวัล สนับสนุนการตีพิมพ์ผลงานวิจัยและ รางวัลวิทยานิพนธ์ดีเด่นเพื่อผลักดันให้ สามารถเพิ่มจำนวนผลงานวิจัยใน ระดับบัณฑิตศึกษา โดยขณะนี้อยู่ ระหว่างการพัฒนาและปรับแก้	๔	๒๐	๒๕	มหาวิทยาลัยยังไม่สามารถรับ นักศึกษาได้ตามเป้าหมายที่ กำหนด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาดังนั้น ๑. มหาวิทยาลัยควรพิจารณา ทบทวน ถึงสาเหตุที่ไม่ สามารถรับนักศึกษาได้ตาม เป้าหมายที่กำหนด ว่าเกิดจาก ปัจจัยภายนอก หรือปัจจัย ภายในมหาวิทยาลัย ๒. มหาวิทยาลัยควรพิจารณา ทบทวน การปรับปรุงหลักสูตร การปรับปรุงแบบการเรียนการ สอน เพื่อตอบสนองต่อ สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ในอนาคต ๓. มหาวิทยาลัยควรจำแนก การวิเคราะห์การรับเข้า นักศึกษา ออกเป็นระดับ ปริญญาตรี และระดับ บัณฑิตศึกษา เพื่อให้สามารถ กำหนดมาตรการบริหาร จัดการได้ถูกต้องเหมาะสม เช่น ปริมาณ ของผู้เรียน คุณภาพของผู้เรียน ปริมาณ ของหลักสูตรที่มหาวิทยาลัย เปิด คุณ ภาพของแต่ละ หลักสูตร ว่าเป็นไปตาม เป้าหมายที่มหาวิทยาลัย กำหนดไว้หรือไม่

ประเด็นความเสี่ยง	ตัวอย่าง กิจกรรม/มาตรการบริหาร ความเสี่ยงที่ฝ่ายดำเนินการให้ สอดคล้องกับมาตรการของแผน บริหารความเสี่ยง (รอบ ๖ เดือนที่ผ่านมา)	ระดับความเสี่ยง			สิ่งที่มหาวิทยาลัย ควรเฝ้าระวัง
		เป้าหมาย	๐ เดือน	๖ เดือน	
	แนวทางการสนับสนุนทุนปริญญาเอก เพื่อการวิจัย เพื่อเป็นการเชิญชวน ให้นักศึกษาสนใจเข้าศึกษาต่อในระดับ ปริญญาเอกของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือด้าน การวิจัยร่วมกัน ในรูปแบบของการ ร่วมในข้อตกลงด้านการวิจัย (MOU) ระหว่างส่วนงานภาครัฐ และ ภาคเอกชน รวมไปถึงการให้ทุน สนับสนุนการวิจัยในลักษณะการร่วมทุน วิจัย (Matching Fund) • สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากร มนุษย์ดำเนินการปรับปรุงระเบียบ อัตราการจ่ายเงินเพื่อสนับสนุนพันธกิจ ด้านงานวิจัย โดยผ่านที่ประชุม คณะกรรมการประจำสถาบันเห็นชอบ และแสวงหาทุนวิจัยเชิงรุก โดยมีการ สืบค้น แสวงหาแหล่งทุนวิจัยจากส่วน งานภายนอกต่าง ๆ (สัปดาห์ละ ๒ ครั้ง) ประสานงานส่วนงานเพื่อขอ ข้อมูลการดำเนินงาน Credit bank ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย • จัดหาผู้เชี่ยวชาญด้านวิจัยเป็นที่เลี้ยง ที่ปรึกษา หรือหัวหน้าโครงการวิจัย ให้กับนักวิจัยของสถาบัน และสร้าง เครือข่าย ผู้ทรงคุณวุฒิ สาย สังคมศาสตร์ • ทบทวนและปรับปรุงหลักสูตร ฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง พัฒนา หลักสูตรใหม่ และทำการตลาดเชิงรุก รวมถึงมีการวิเคราะห์ข้อมูลกลุ่มลูกค้า เป้าหมาย				

๓. กลุ่มประเด็นความเสี่ยงที่ไม่สามารถประเมินผลได้ จำนวน ๒ ประเด็นความเสี่ยง

ประเด็นความเสี่ยง	ตัวอย่าง กิจกรรม/มาตรการบริหาร ความเสี่ยงที่ฝ่ายดำเนินการให้สอดคล้อง กับมาตรการของแผนบริหารความเสี่ยง (รอบ ๖ เดือนที่ผ่านมา)	ระดับความเสี่ยง			สิ่งที่มหาวิทยาลัย ควรเฝ้าระวัง
		เป้าหมาย	๐ เดือน	๖ เดือน	
ประเด็นความเสี่ยงที่ ๑ การขับเคลื่อน มธ. สู่วิสัยทัศน์และการก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยระดับโลกมีประสิทธิผลไม่เพียงพอ (Thammasat for Global Research and Frontier University)	- ฝ่ายวางแผน จัดทำ Digital Dashboard เพื่อติดตามประเมินผล ตัวชี้วัดทุกเดือน/ไตรมาส และ ดำเนินการทบทวนแผนปฏิบัติการ (แผนงาน/โครงการ) เพื่อให้ สอดคล้องกับบริบทภายในและ ภายนอก ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ นี้ และ มีการจัดทำปฏิทินการทบทวนแผน กลยุทธ์/ค่าเป้าหมาย ซึ่งจะนำผล การทบทวนฯ เสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการด้านการวางแผนและ งบประมาณ และที่ประชุม คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยเพื่อ พิจารณาต่อไป - ฝ่ายวางแผน ติดตาม ผล การดำเนินงานรอบ ๖ เดือนจาก ฝ่ายต่าง ๆ ที่รับผิดชอบเพื่อรายงาน ผล/และเสนอคณะกรรมการด้าน การวางแผนและงบประมาณ พิจารณาการทบทวนแผนปฏิบัติการ และค่าเป้าหมายตัวชี้วัดรอบ ๖ เดือน - ฝ่ายวิจัยและนวัตกรรมดำเนินการ ตามแผนการสนับสนุนการวิจัยและ นวัตกรรมที่ผ่านความเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริหารงานวิจัยและ กองทุนวิจัย โดยกำหนดให้มีการ รายงานผลการดำเนินงานต่อ คณะกรรมการปีละ ๒ ครั้ง - ฝ่ายวิจัยและนวัตกรรมได้สื่อสาร นโยบายและแนวทางการสนับสนุน ทุนวิจัยและนวัตกรรมไปยังประชาคมวิจัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยการ จัดประชุมชี้แจงและทำความเข้าใจ ร่วมกันระหว่างฝ่ายวิจัยและ นวัตกรรมกับผู้บริหารและผู้ ประสานงานด้านการวิจัยของแต่ละ ส่วนงาน เพื่อนำข้อมูลไปสื่อสาร ให้กับนักวิจัยในสังกัดให้ทราบ	๖	๑๒	N/A	๑. ผู้บริหารยังไม่สามารถ นำข้อมูลมาใช้เพื่อ ประกอบการวิเคราะห์และ ตัดสินใจได้ทันทีที่ต่อ สถานการณ์เร่งด่วน ๒. อาจลดโอกาสบรรลุ วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย เนื่องจาก KPI ของแผน ยุทธศาสตร์ยังไม่มี การ รายงานรายไตรมาส จึงทำ ให้ไม่สามารถกำกับ ติดตามอย่างต่อเนื่องได้ ๓. อาจไม่สามารถ รักษาการจัดอันดับ ใน ระดับประเทศ และระดับ นานาชาติ ในระยะยาวได้ โดยมหาวิทยาลัยควรให้ ความสำคัญเพิ่มเติม ดังนี้ ๑) ประเด็นความเสี่ยงที่ ๑ เป็น ความเสี่ยงด้าน ยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) ควรพิจารณาถึง แนวทางเพิ่มเติม หาก พบว่าการดำเนินการตาม กลยุทธ์ มีแนวโน้มไม่ เป็นไปตามเป้าหมายเพื่อ การบรรลุวิสัยทัศน์ จาก ปัญหาหรืออุปสรรค ระหว่างทาง (ทั้งปัจจัย ภายใน และ ปัจจัย ภายนอก) ๒) มหาวิทยาลัยควร พิจารณาทบทวน การใช้ ผล การ จัด อันดับ มหาวิทยาลัยตาม QS Ranking เป็นเป้าหมาย มหาวิทยาลัย และเป็น ตัวชี้วัดความเสี่ยงของ มหาวิทยาลัย โดย มหาวิทยาลัยควรเลือกใช้

ประเด็นความเสี่ยง	ตัวอย่าง กิจกรรม/มาตรการบริหาร ความเสี่ยงที่ฝ่ายดำเนินการให้สอดคล้อง กับมาตรการของแผนบริหารความเสี่ยง (รอบ ๖ เดือนที่ผ่านมา)	ระดับความเสี่ยง			สิ่งที่มหาวิทยาลัย ควรเฝ้าระวัง
		เป้าหมาย	๐ เดือน	๖ เดือน	
	โดยทั่วกัน และมีการประชุม ผู้บริหารกองบริหารการวิจัย เพื่อ ติดตามการดำเนินงานภารกิจตามที่ แผนงานในข้อ ๑ กำหนด อยู่เป็น ประจำ เพื่อรับฟังถึงปัญหาที่เกิด จากการดำเนินงาน เพื่อให้ ข้อเสนอแนะและแก้ไขปัญหาได้ อย่างทันที่				เกณฑ์การจัดอันดับ มหาวิทยาลัยของ QS Ranking มากำหนดเป็น ตัวชี้วัด (KPIs)/เป้าหมาย ของมหาวิทยาลัยแทน เช่น ตีพิมพ์ผลงานวิจัย ความมีชื่อเสียงของ มหาวิทยาลัย จำนวน นักศึกษาแลกเปลี่ยนและ อาจารย์ชาวต่างชาติ โดย มหาวิทยาลัยจะต้อง ชัดเจนว่าเป้าหมายที่ มหาวิทยาลัยจะมุ่งเน้นคือ เรื่องใด สอดคล้องกับ บริบทของมหาวิทยาลัย หรือไม่ และปรับนโยบาย กลยุทธ์หรือมาตรการให้ สอดคล้องกัน ๓) มหาวิทยาลัยควร พิจารณาบทบาท การกำหนดตัวชี้วัดความ เสี่ยง ที่มีความยืดหยุ่น สามารถติดตามการ เปลี่ยนแปลงได้ (ทุกไตรมาส)
ประเด็นความเสี่ยงที่ ๗ ภาวะผันผวนของ ทรัพยากรทางการเงินไม่ เพียงพอต่อการดำเนินงาน	- ฝ่ายการคลัง ตั้งงบประมาณสำรอง จ่ายในกรณีเกิดเหตุการณ์ที่ไม่ คาดหมาย ไม่เกิน ๕% ของ งบประมาณรายจ่ายประจำปี และ ทบทวนแนวทางการบริหารจัดการ ด้านการเงินของมหาวิทยาลัย โดย เสนอแนวทางผู้บริหารในการเพิ่ม รายรับ และลดรายจ่ายของ มหาวิทยาลัย - กรณีที่ บลจ. มีช่องทางการลงทุน เพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงขึ้น และไม่ มีความเสี่ยงหรือความเสี่ยงน้อย ซึ่ง ไม่อยู่ในเงื่อนไขเดิม ให้ บลจ. สามารถนำเสนอคณะกรรมการ การเงินเพื่อพิจารณา และนำเสนอ ต่อสภามหาวิทยาลัยได้ กรณีที่มี ความเสี่ยงสูง สภามหาวิทยาลัย ไม่อนุมัติให้ลงทุน	๔	๔	N/A	๑. หากเกิดเหตุการณ์ที่ มหาวิทยาลัย/ส่วนงาน ต้องนำเงินสะสมมาใช้ใน ปริมาณมากอาจส่งผล กระทบต่อความมั่นคง ทางการเงินของ มหาวิทยาลัย/ส่วนงาน ๒. มหาวิทยาลัย/ส่วนงาน อาจต้องยุติหรือชะลอ โครงการที่สำคัญ และ จำเป็นอย่างยิ่งต่อการ พัฒนามหาวิทยาลัย/ส่วน งาน ในกรณีที่ทรัพยากร ทางการเงินรวมของ มหาวิทยาลัยไม่เพียงพอ ๓. อาจลดประสิทธิภาพ ในการดำเนินงานในด้าน การจัดการศึกษา การวิจัย

ประเด็นความเสี่ยง	ตัวอย่าง กิจกรรม/มาตรการบริหาร ความเสี่ยงที่ฝ่ายดำเนินการให้สอดคล้อง กับมาตรการของแผนบริหารความเสี่ยง (รอบ ๖ เดือนที่ผ่านมา)	ระดับความเสี่ยง			สิ่งที่มหาวิทยาลัย ควรเฝ้าระวัง
		เป้าหมาย	๐ เดือน	๖ เดือน	
	- การจัดทำข้อบังคับการลงทุนของมหาวิทยาลัย เพื่อเพิ่มช่องทางการลงทุนให้กับมหาวิทยาลัยและส่วนงาน เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่สูงขึ้น แต่ไม่มีความเสี่ยงหรือความเสี่ยงน้อยที่สุด - ฝ่ายการคลังมีการพิจารณาโครงการ/งบประมาณโครงการ/หลักสูตรที่เสี่ยงตัวเองทุกโครงการเพื่อประเมินความเสี่ยงการขาดทุน ซึ่งมหาวิทยาลัยจะไม่อนุมัติโครงการที่คาดว่าจะขาดทุน และมหาวิทยาลัยไม่มีนโยบายนำเงินมหาวิทยาลัยไปสนับสนุนโครงการที่ขาดทุน - มีการจัดตั้งคณะกรรมการการเงินโดยเชิญผู้เชี่ยวชาญด้านการเงินจากภายในและภายนอกเพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของ บลจ. และให้คำแนะนำในการบริหารเงินลงทุนของมหาวิทยาลัย รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเงินลงทุนของมหาวิทยาลัยโดยเชิญผู้เชี่ยวชาญด้านการลงทุนจากบุคคลภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาการลงทุนของมหาวิทยาลัย				และการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย/ส่วนงาน หากทรัพยากรทางการเงินไม่เพียงพอ

ผลตัวชี้วัดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง (Key Risk Indicator: KRIs : Lagging Indicator)
จำนวน ๑๘ ตัวชี้วัด

KRIs	Risk Limit (เพดานความเสี่ยง)		ผลการบริหารจัดการ KRIs		ผลลัพธ์
	Risk Appetite (ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้)	Risk Tolerance (ช่วงเบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้)	ผลปี ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ผลปี ๒๕๖๗ (รอบ ๖ เดือน)	
๑. อันดับมหาวิทยาลัยใน QS อันดับ (Asia) หรือ QS อันดับ (Thailand)	QS อันดับ (Asia) อยู่ในอันดับที่ ๑๐๑ - ๑๐๕ หรือ QS อันดับ (Thailand) อันดับที่ ๑ - ๓	QS อันดับ (Asia) อยู่ในอันดับที่ ๑๐๖ - ๑๑๐ หรือ QS อันดับ (Thailand) อันดับที่ ๔ - ๕	QS อันดับ (Asia) อยู่ในอันดับที่ ๑๔๐ QS อันดับ (Thailand) อันดับที่ ๔	QS อันดับ (Asia) อยู่ในอันดับที่ ๑๔๕ หรือ QS อันดับ (Thailand) อันดับที่ ๕	บรรลุ

KRIs	Risk Limit (เพดานความเสี่ยง)		ผลการบริหารจัดการ KRIs		ผลลัพธ์
	Risk Appetite (ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้)	Risk Tolerance (ช่วงเบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้)	ผลปี ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ผลปี ๒๕๖๗ (รอบ ๖ เดือน)	
๒. ร้อยละของการบรรลุเป้าหมาย KPI ของแผนยุทธศาสตร์	บรรลุเป้าหมาย KPI ของแผนยุทธศาสตร์ $\geq$ ร้อยละ ๙๐	บรรลุเป้าหมาย KPI ของแผนยุทธศาสตร์ $\geq$ ร้อยละ ๘๐	$\geq$ ร้อยละ ๘๐	N/A ส่วนใหญ่เป็นผลการดำเนินงานรายปีจึงยังอยู่ในระหว่างการสำรวจ/รวบรวม และประเมินผลการดำเนินงาน (สรุปผลประมาณเดือน ธ.ค. ๖๗)	N/A
๓. ร้อยละของคะแนนความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม	คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มากกว่าร้อยละ ๘๐ (๔.๐๐)	ร้อยละ ๘๒.๕๕	ร้อยละ ๘๕.๖๓	บรรลุ
๔. มูลค่าความเสียหายที่เกิดจากการกระทำความผิด (การทุจริต)	ไม่มีจำนวนการสอบสวนในความผิดการทุจริตในหน้าที่ (วินัยร้ายแรง)	ไม่มีจำนวนการสอบสวนในความผิดการทุจริตในหน้าที่ (วินัยร้ายแรง)	ไม่มีมูลค่าความเสียหายที่เกิดจากการกระทำความผิด (การทุจริต)	ไม่มีมูลค่าความเสียหายที่เกิดจากการกระทำความผิด (การทุจริต)	บรรลุ
๕. คะแนน ITA	ระดับ ITA สูงกว่าร้อยละ ๙๕	ระดับ ITA สูงกว่าร้อยละ ๙๐	ระดับ ITA สูงกว่าร้อยละ (๙๔.๐๔)	สูงกว่าร้อยละ ๙๐ (๙๔.๐๔)	บรรลุ
๖. รายได้จากผลิตภัณฑ์ (หลักสูตร งานวิจัย บริการวิชาการ)	รายได้ตามเป้าหมายหรือมากกว่าเป้าหมาย ๐ - ๕%	ลดลง ไม่เกิน ๕%	ลดลง ไม่เกิน ๑๐%	- รายได้หลักสูตรเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๓.๙๐ - รายได้ทุนวิจัยลดลงเกิน ๑๐% - รายได้จากโครงการบริการวิชาการลดลง ร้อยละ ๗.๘๔	ไม่บรรลุ
๗. ร้อยละการดำเนินงานทำของบัณฑิต	มากกว่าร้อยละ ๙๕	มากกว่าร้อยละ ๙๐	มากกว่าร้อยละ ๙๐ (๙๑.๔)	มากกว่าร้อยละ ๙๐ (๙๑.๔๗)	บรรลุ
๘. ระบบการทำงาน (ระยะเวลาในการปิดทำการของมหาวิทยาลัยเมื่อเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน)	ส่งผลกระทบต่อระบบงานแต่ยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ On site ได้ตามปกติ	สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามพันธกิจหลักทุกพันธกิจได้ภายใต้สถานการณ์ฉุกเฉิน ภายในระยะเวลา ๑๒ ชั่วโมง (on site)	เปิดทำการปกติ	เปิดทำการปกติ	บรรลุ

KRIs	Risk Limit (เพดานความเสี่ยง)		ผลการบริหารจัดการ KRIs		ผลลัพธ์
	Risk Appetite (ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้)	Risk Tolerance (ช่วงเบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้)	ผลปี ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ผลปี ๒๕๖๗ (รอบ ๖ เดือน)	
๙. มูลค่าความเสียหายที่มหาวิทยาลัยสูญเสียเมื่อเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน	มูลค่าความเสียหาย < ๑ แสนบาท	มูลค่าความเสียหาย ๑ แสนบาท ถึง ๑ ล้านบาท	ไม่พบมูลค่าความเสียหาย	ไม่พบมูลค่าความเสียหาย	บรรลุ
๑๐. การสูญเสียชีวิต (จำนวนการสูญเสียชีวิต หรือผู้บาดเจ็บของประชาคม ธรรมชาติ เมื่อเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน)	ไม่มีอาการบาดเจ็บ	บาดเจ็บเล็กน้อย	ไม่มีอาการบาดเจ็บ	ไม่มีอาการบาดเจ็บ	บรรลุ
๑๑. ประสิทธิภาพการทำงานของระบบเมื่อถูกโจมตี	มีการคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และสามารถตรวจสอบป้องกันและแก้ไขปัญหาได้จากระบบการรักษาความปลอดภัยไม่เกิดผลกระทบ (ไม่ใช่ระบบซอฟต์แวร์และฐานข้อมูลของระบบงานภายในที่สำคัญ)	มีการคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในระบบซอฟต์แวร์และฐานข้อมูลของระบบงานภายในที่สำคัญ และสามารถตรวจสอบป้องกัน และ แก้ไขปัญหาได้จากระบบการรักษาความปลอดภัยไม่เกิดผลกระทบ	ไม่มีการคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบสามารถใช้งานได้ ไม่เกิดผลกระทบ	ไม่มีการคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบสามารถใช้งานได้ ไม่เกิดผลกระทบ	บรรลุ
๑๒. มูลค่าความเสียหายที่มหาวิทยาลัยสูญเสียเมื่อเกิดถูกโจมตีด้าน IT	มูลค่าความเสียหาย < ๑ แสนบาท	มูลค่าความเสียหาย ๑ แสนบาท ถึง ๑ ล้านบาท	ไม่พบมูลค่าความเสียหาย	ไม่พบมูลค่าความเสียหาย	บรรลุ
๑๓. การใช้เงินสะสมของมหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัย/ทุกส่วนงานใช้เงินสะสมตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	ทุกส่วนงานใช้เงินสะสมตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	ใช้เงินสะสมตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	ส่วนงานที่ใช้เงินสะสมเกินเกณฑ์ ๔ ส่วนงาน จากทั้งหมด ๒๘ ส่วนงาน	ไม่บรรลุ
๑๔. ความสามารถในการทำงานได้ตามแผนยุทธศาสตร์ (ภายใต้ข้อจำกัดทางการเงิน)	สามารถดำเนินงานได้ตามแผนยุทธศาสตร์มากกว่า ร้อยละ ๘๕ (ภายใต้ข้อจำกัดทางการเงิน)	สามารถดำเนินงานได้ตามแผนยุทธศาสตร์มากกว่า ร้อยละ ๗๕ (ภายใต้ข้อจำกัดทางการเงิน)	สามารถดำเนินงานได้ตามแผนยุทธศาสตร์มากกว่า ร้อยละ ๗๕ (ภายใต้ข้อจำกัดทางการเงิน)	N/A (อยู่ระหว่างดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานเมื่อครบ ๑ ปี) (ประมาณเดือน ธ.ค. ๖๗)	N/A
๑๕. ระดับความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยไม่มีข่าวเสียหายที่ส่งผลต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	เสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย แต่มหาวิทยาลัยสามารถจำกัดขอบเขตความเสียหายได้	มหาวิทยาลัยไม่มีข่าวเสียหายที่ส่งผลต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยไม่มีข่าวเสียหายที่ส่งผลต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	บรรลุ

KRIs	Risk Limit (เพดานความเสี่ยง)		ผลการบริหารจัดการ KRIs		ผลลัพธ์
	Risk Appetite (ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้)	Risk Tolerance (ช่วงเบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้)	ผลปี ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	ผลปี ๒๕๖๗ (รอบ ๖ เดือน)	
๑๖. ค่าเฉลี่ยคะแนนสุขภาพจิตจากผลสำรวจสถานะสุขภาพจิตของนักศึกษา๑ (ทุก ๆ ๓ เดือน)	ค่าเฉลี่ยคะแนนสุขภาพจิต อยู่ในช่วง ๓๐.๐๑ - ๓๔.๐๐ คะแนน	ค่าเฉลี่ยคะแนนสุขภาพจิต อยู่ในช่วง ๒๗.๐๑ - ๓๐.๐๐ คะแนน	ค่าเฉลี่ยคะแนนสุขภาพจิต ๒๕.๓	ค่าเฉลี่ยคะแนนสุขภาพจิต ๒๖.๗๕	ไม่บรรลุ
๑๗. การสูญเสียชีวิตจากภาวะด้านสุขภาพจิต/ผลกระทบที่เกิดกับนักศึกษา	ไม่มีจำนวนนักศึกษาที่เสียชีวิต หรือเกิดอันตราย จากความล้มเหลวของระบบความปลอดภัยด้านสุขภาพ	ไม่มีจำนวนนักศึกษาที่เสียชีวิต หรือเกิดอันตราย จากความล้มเหลวของระบบความปลอดภัยด้านสุขภาพ	นักศึกษาเสียชีวิต ๔ ราย	๐ ราย	บรรลุ
๑๘. ร้อยละของนักศึกษาที่ใช้เวลาศึกษาเกินกว่าแผนการศึกษาอันเนื่องมาจากภาวะสุขภาพจิต เป็นเวลามากกว่า ๒ ภาคการศึกษา	นักศึกษาที่ใช้เวลาศึกษาเกินกว่าแผนการศึกษาอันเนื่องมาจากภาวะสุขภาพจิต เป็นเวลามากกว่า ๒ ภาคการศึกษา ไม่เกินร้อยละ ๕ ของนักศึกษาทั้งหมด	นักศึกษาที่ใช้เวลาศึกษาเกินกว่าแผนการศึกษาอันเนื่องมาจากภาวะสุขภาพจิต เป็นเวลามากกว่า ๒ ภาคการศึกษา ร้อยละ ๖ - ๑๐ ของนักศึกษา	ร้อยละของนักศึกษาที่ใช้เวลาศึกษาเกินกว่าแผนการศึกษาต่ำกว่าร้อยละ ๕	ร้อยละของนักศึกษาที่ใช้เวลาศึกษาเกินกว่าแผนการศึกษาต่ำกว่าร้อยละ ๕ (ร้อยละ ๑)	บรรลุ

จากตัวชี้วัดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง (Key Risk Indicator: KRIs : Lagging Indicator) จำนวน ๑๘ ตัวชี้วัด รายละเอียด ดังนี้

(๑) KRIS ที่บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ จำนวน ๑๓ ตัวชี้วัด คิดเป็น ร้อยละ ๗๒ ของจำนวน KRIs ทั้งหมด

(๒) KRIS ที่ไม่บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ จำนวน ๓ ตัวชี้วัดคิดเป็น ร้อยละ ๑๗ ของจำนวน KRIs ทั้งหมด

(๓) KRIS ที่ไม่สามารถรายงานได้ จำนวน ๒ ตัวชี้วัดคิดเป็นร้อยละ ๑๑ ของจำนวน KRIs ทั้งหมด

๒. ผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ รอบ ๖ เดือน (ภาพรวม ๔๐ ส่วนงาน)

ฝ่ายพัฒนาคุณภาพขอเสนอภาพรวมของผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ รอบ ๖ เดือน (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๖ – เดือนมีนาคม ๒๕๖๗) ทั้งหมด ๔๐ ส่วนงาน ดังนี้

(๑) ภาพรวมระดับความเสี่ยงที่เหลือในรอบ ๖ เดือน ของ ๔๐ ส่วนงาน

ระดับความเสี่ยง	จำนวนประเด็นความเสี่ยง รอบ ๖ เดือน (๔๐ ส่วนงาน)				
	กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (๔ ส่วนงาน)	กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ (๖ ส่วนงาน)	กลุ่มสังคมศาสตร์ฯ (๑๗ ส่วนงาน)	กลุ่มส่วนงานสนับสนุนวิชาการ (๑๓ ส่วนงาน)	รวม ๔๐ ส่วนงาน
ระดับสูงมาก	๕	๔	๑๖	๘	๓๓
ระดับสูง	๗	๒๐	๓๑	๒๒	๘๐
ระดับปานกลาง	๗	๑๒	๓๑	๑๖	๖๖
ระดับต่ำ	๔	๓	๑๓	๓	๒๓
รวม	๒๓	๓๙	๙๑	๔๙	๒๐๒

(ข้อมูล ณ วันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๖๗)

จากตารางด้านบนพบว่า ยังมีประเด็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับมากและสูงมากอยู่มากถึง ๑๑๓ ประเด็นความเสี่ยง (ร้อยละ ๕๕.๙๔) มหาวิทยาลัยขอให้ส่วนงาน พิจารณา ทบทวน ปรับมาตรการบริหารความเสี่ยง หรือกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม แล้วรายงานผลการดำเนินการ และระดับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป ในไตรมาสที่ ๓ และ ๔ ของปีงบประมาณนั้น (รอบ ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน)

(๒) ภาพรวมการจำแนกตามประเภทความเสี่ยง ๖ ด้าน ตามหลักการบริหารความเสี่ยง COSO ๒๐๑๗ (๔๐ ส่วนงาน)

ประเภทความเสี่ยง	จำนวนประเด็นความเสี่ยง				รวม ๔๐ ส่วนงาน
	กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (๔ ส่วนงาน)	กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ (๖ ส่วนงาน)	กลุ่มสังคมศาสตร์ฯ (๑๗ ส่วนงาน)	กลุ่มส่วนงานสนับสนุนวิชาการ (๑๓ ส่วนงาน)	
๑. ด้านยุทธศาสตร์ (Strategy Risk)	๘	๑๓	๓๐	๘	๕๙
๒. ด้านกฎ ระเบียบ และ ข้อบังคับ (Compliance Risk)	๓	๓	๘	๕	๑๙
๓. ด้านความปลอดภัย จากอันตรายและภัยพิบัติ (Hazard and Disaster Risk)	๓	๔	๙	๔	๒๐
๔. ด้านปฏิบัติการ (Operation Risk)	๔	๑๐	๒๕	๑๓	๕๒
๕. ด้านการเงิน (Financial Risk)	๓	๕	๑๓	๑๐	๓๑

ประเภทความเสี่ยง	จำนวนประเด็นความเสี่ยง				รวม ๔๐ ส่วนงาน
	กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (๔ ส่วนงาน)	กลุ่ม วิทยาศาสตร์ สุขภาพ (๖ ส่วนงาน)	กลุ่ม สังคมศาสตร์ฯ (๑๗ ส่วนงาน)	กลุ่มส่วนงาน สนับสนุน วิชาการ (๑๓ ส่วนงาน)	
๖. ด้านชื่อเสียง (Reputation Risk)	๒	๔	๖	๙	๒๑
รวม	๒๓	๓๙	๙๑	๔๙	๒๐๒

(ข้อมูล ณ วันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๖๗)

ในรอบ ๖ เดือนที่ผ่านมา ภาพรวมในการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน (๔๐ ส่วนงาน) ประเด็นความเสี่ยงที่ส่วนงานเผชิญเมื่อจำแนกเป็นด้านต่าง ๆ ตามหลักการบริหารความเสี่ยง COSO ๒๐๑๗ พบว่า ๓ ด้านสูงสุดที่ส่วนงานต้องเผชิญได้แก่

๑. ด้านยุทธศาสตร์ (Strategy Risk) จำนวน ๕๙ ประเด็นความเสี่ยง
๒. ด้านปฏิบัติการ (Operation Risk) จำนวน ๕๒ ประเด็นความเสี่ยง
๓. ด้านการเงิน (Financial Risk) จำนวน ๓๑ ประเด็นความเสี่ยง

๓. ภาพรวมการเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยงจากการบริหารความเสี่ยงแบ่งตามประเภทความเสี่ยง ๖ ด้าน ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง	จำนวนประเด็น ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง		
		ลดลง	คงที่	เพิ่มขึ้น
ยุทธศาสตร์ Strategy	๕๙	๑๕	๔๑	๓
ปฏิบัติการ Operation	๕๒	๑๘	๓๑	๓
การเงิน Financial	๓๑	๑๒	๑๗	๒
กฎ ระเบียบ และข้อบังคับ Compliance	๑๙	๙	๙	๑
ชื่อเสียง Reputation	๒๑	๖	๑๔	๑
ความปลอดภัย จากอันตรายและภัยพิบัติ Hazard and Disaster	๒๐	๑๐	๑๐	๐
รวม Total	๒๐๒	๗๐	๑๒๒	๑๐

(ข้อมูล ณ วันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๖๗)

ในรอบ ๖ เดือนที่ผ่านมา ภาพรวมในการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน (๔๐ ส่วนงาน) ทั้งหมด ๒๐๒ ประเด็นความเสี่ยง ส่วนงานสามารถบริหารจัดการให้มีระดับความเสี่ยงลดลงได้ถึง ๗๐ ประเด็นความเสี่ยง ในรอบ ๖ เดือน

โดยประเด็นความเสี่ยงที่ส่วนงาน สามารถลดระดับความเสี่ยงลงได้มากในบางหน่วยงาน เช่น

๑. ความเสี่ยงด้านกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance Risk) เรื่อง การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย/จริยธรรมทางวิชาการ

๒. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) เรื่อง การจัดการข้อมูลและสารสนเทศขององค์กรเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินการ

๓. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk) เรื่อง ภาพลักษณ์สถาบันที่ถูกลดทอนความน่าเชื่อถือจากสังคม

และประเด็นความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงเพิ่มสูงขึ้น (ยังอยู่ในระดับสูงและสูงมาก) ในบางหน่วยงาน เช่น

๑. ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategy) เรื่อง ประสิทธิภาพของบุคลากรสายวิชาการในการปฏิบัติตามนโยบายของมหาวิทยาลัยไม่เพียงพอ (การสอน/การผลิตผลงานวิจัย)

๒. ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategy) เรื่อง หลักสูตร วิจัย และบริการวิชาการไม่สามารถแข่งขันได้

๓. ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategy) เรื่อง ไม่สามารถบรรลุผลในการขึ้นนำสังคมผ่านผลงานวิชาการ วิจัย และนวัตกรรมอย่างยั่งยืน

๔. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial) เรื่อง ภาวะผันผวนของทรัพยากรทางการเงินไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน

๕. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk) เรื่อง ภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยที่ถูกลดทอนความน่าเชื่อถือจากประชาคมธรรมศาสตร์

มหาวิทยาลัยขอให้ส่วนงานดำเนินการพิจารณาทบทวนและตอบสนองต่อประเด็นความเสี่ยงที่ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลง และประเด็นความเสี่ยงที่มีระดับสูงขึ้น โดยขอให้ส่วนงานกำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม แล้วรายงานผลการดำเนินการ และระดับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป ในไตรมาสที่ ๓ และ ๔ ของปีงบประมาณนั้น (รอบ ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน)

คณะกรรมการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๙ เมษายน ๒๕๖๗ และคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๗ มีมติเห็นชอบรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยและส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ รอบ ๖ เดือน โดยไม่มีข้อเสนอแนะและให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาเห็นชอบต่อไป

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

ที่ประชุมเสนอข้อสังเกตโดยสรุป ดังนี้

๑. ในกรณีที่มหาวิทยาลัยต้องการมีโอกาสดำเนินการรับนักศึกษาเข้ามหาวิทยาลัยในโอกาสแรก ๆ มหาวิทยาลัยอาจจะต้องทำการพิจารณาทบทวนในเรื่องกำหนดวันเปิดภาคการศึกษา เพราะในขณะนี้มหาวิทยาลัยต่าง ๆ ของรัฐ ได้มีการปรับเปลี่ยนเปิดภาคการศึกษาในเดือนมิถุนายน แต่ มธ. เปิดภาคการศึกษาในเดือนสิงหาคม ซึ่งมีผลทำให้นักศึกษาที่มีคุณภาพตัดสินใจเข้าศึกษาในมหาวิทยาลัยเหล่านั้นก่อน มธ. หรือไม่มาศึกษาที่ มธ. ตามแผนรับเข้าของ มธ. ซึ่งในกรณีดังกล่าวเป็นประเด็นความเสี่ยงประการหนึ่ง

๒. ประเด็นที่ไม่สามารถผลิตผลงานวิจัยให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และผลงานวิจัยไม่เพิ่มขึ้น มหาวิทยาลัยควรพิจารณาแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างจริงจัง โดยเฉพาะการรับอาจารย์ใหม่ ต้องมีคุณสมบัติสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอกและต้องทำผลงานวิจัยหลังจากสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอกมาก่อน รวมทั้งต้องมีผลงานวิจัยที่มากเพียงพอ และเมื่อเข้ามาเป็นอาจารย์แล้ว ต้องมีการกำหนดให้ทำงานวิจัยอย่างจริงจัง และภายในระยะเวลา ๑ ปี ควรกำหนดให้มีผลงานวิจัยตามเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อที่จะต่อสัญญาจ้างได้และแต่ละปีต้องหาเงินทุนวิจัยเข้ามาด้วย ซึ่งจะมีผลทำให้มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยที่เพิ่มขึ้นอย่างมากได้

๓. สำหรับอาจารย์ที่อาวุโส โดยเฉพาะอาจารย์ที่มีอายุระหว่าง ๔๐ – ๕๐ ปี เห็นควรที่มหาวิทยาลัยจะได้จัดทำโครงการฝึกอบรมเกี่ยวกับรูปแบบการจัดการเรียนการสอนด้วยวิธีการใหม่ ๆ เพราะสถานการณ์ของโลกยุคปัจจุบันได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก อาจจะมีผลทำให้อาจารย์ไม่ทันกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีต่าง ๆ และไม่ทันต่อกระแส Disruptionทั้งหลาย

๔. เพื่อให้การจัดทำหลักสูตรต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยเป็นที่น่าสนใจและดึงดูดให้นักศึกษาสนใจเข้าศึกษาต่อที่ มธ. เป็นจำนวนมาก มหาวิทยาลัยควรทำความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศที่มีชื่อเสียง โดยอาจจะจัดทำหลักสูตรร่วมกัน กล่าวคือ เรียนที่ มธ. เป็นเวลา ๒ ปี และเรียนที่มหาวิทยาลัยต่างประเทศเป็นเวลา ๒ ปี

๕. ในประเด็นความเสี่ยงเรื่อง Cyber Security Risk เป็นสิ่งที่น่ากังวลมากที่สุดขณะนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยมีข้อมูลจำนวนมากทั้งของนักศึกษา อาจารย์ และงานวิจัย ซึ่งเป็นข้อมูลขนาดใหญ่ และเรื่องนี้มีความสำคัญมากที่สุด ประกอบกับมหาวิทยาลัยมี ๔ ศูนย์การศึกษา ทำให้ยากต่อการบริหารจัดการ เห็นควรที่มหาวิทยาลัยจะทำการป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ หรือปรากฏเป็นข่าวในสื่อมวลชนขึ้นมา การรั่วไหลของข้อมูลในเชิงลบจะทำให้เกิดผลกระทบกับชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยได้

๖. ในประเด็นของบัณฑิต มหาวิทยาลัยยังมีการวิเคราะห์ตลาดการศึกษาที่ไม่เพียงพอ มหาวิทยาลัยควรดำเนินการอย่างจริงจังในเรื่องของการวิเคราะห์ตลาด เพื่อให้ทราบถึงสถานะตลาดสำหรับมหาวิทยาลัย

๗. ในกรณีหลักสูตรต่าง ๆ ที่เปิดสอนในมหาวิทยาลัยนั้น เห็นควรที่มหาวิทยาลัยจะได้ดำเนินการให้หลักสูตรดังกล่าวได้รับการรับรองด้วยมาตรฐานสากล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่เป็นการศึกษาของผู้เรียน โดยเฉพาะนักศึกษาต่างชาติที่จะมาเรียนในหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาหรือหลักสูตรนานาชาติ

๘. ในประเด็นตัวชี้วัดเรื่องการวิจัย มหาวิทยาลัยจะมีเพียงเรื่องของผลงานที่มีจำนวนเท่าใด และตีพิมพ์ที่ใด แต่ไม่มีตัวชี้วัดอื่น เช่น รายได้จากงานวิจัยจำนวนเท่าใด ซึ่งมหาวิทยาลัยชั้นนำอาจจะมีรายได้จากการวิจัยเป็นอันดับหนึ่ง แต่ มธ. มีรายได้จากการจัดการเรียนการสอน เรื่องงานวิจัยมีรายได้น้อยมาก เห็นควรที่มหาวิทยาลัยจะต้องกำหนด KPI เพื่อให้เกิด Impact และสามารถวัดผลได้ในปัจจุบันวัดเฉพาะการตีพิมพ์ แต่ไม่วัด Impact ที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งมหาวิทยาลัยจะต้องดำเนินการในเรื่องของงานวิจัยอย่างจริงจัง

๙. เรื่อง Cyber Security ในช่วงที่ผ่านมามีผลกระทบกับมหาวิทยาลัยเป็นอย่างมาก และบุคลากรของมหาวิทยาลัยประสบกับปัญหาดังกล่าว ซึ่งเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่มีความสำคัญมาก เห็นควรที่มหาวิทยาลัยจะได้นำเสนอเรื่อง ระบบการป้องกันข้อมูลของ มธ. มีระบบป้องกันอย่างไร เพื่อให้สภามหาวิทยาลัยมั่นใจว่า มธ. มีระบบที่จะดูแลข้อมูลส่วนบุคคลของบุคลากรเป็นอย่างดีหรือรอบคอบ

มติที่ประชุม

๑. ให้ความเห็นชอบรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย และส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ รอบ ๖ เดือน และมอบหมายให้อธิการบดีรับข้อสังเกตของที่ประชุมไปพิจารณาต่อไป

๒. สำหรับประเด็นความเสี่ยงต่าง ๆ มอบหมายให้คณะกรรมการดำเนินงานบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายในรับไปพิจารณาต่อไป

๓. มอบหมายให้อธิการบดีฝ่ายบริหารทำพระจันทร์และการดิจิทัลรายงานเกี่ยวกับ ระบบ Cyber Security และระบบการป้องกันข้อมูลของมหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งต่อไป

๓.๔ เรื่อง ขออนุมัติหลักสูตรปรับปรุงของคณะ/สถาบันต่าง ๆ

รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการแถลงว่า ฝ่ายวิชาการขอเสนอหลักสูตรและการเปิดสอนหลักสูตร ปรับปรุงของคณะ/สถาบันต่าง ๆ จำนวน ๒ หน่วยงาน ที่ได้เสนอหลักสูตร จำนวน ๓ หลักสูตร

คณะกรรมการนโยบายวิชาการ โดยมติเวียนเมื่อวันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ให้ความเห็นชอบหลักสูตรปรับปรุงของคณะ/สถาบันต่าง ๆ ทั้ง ๓ หลักสูตร เรียบร้อยแล้ว โดยทุกหลักสูตร เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการมาตรฐานการอุดมศึกษา เรื่อง เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับ บัณฑิตศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๕ รวมทั้งข้อบังคับ และแนวปฏิบัติของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรปรับปรุงของคณะ/สถาบันต่าง ๆ จำนวน ๓ หลักสูตร ดังนี้

วิทยาลัยนวัตกรรม

(๑) หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการมรดกวัฒนธรรมและ อุตสาหกรรมสร้างสรรค์ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๗)

คณะสาธารณสุขศาสตร์

(๑) หลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาสุขภาพโลก (หลักสูตรนานาชาติ/ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๗)

(๒) หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาสุขภาพโลก (หลักสูตรนานาชาติ/หลักสูตร ปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๗)

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม

อนุมัติหลักสูตรและการเปิดสอนหลักสูตรปรับปรุงของคณะ/สถาบันต่าง ๆ จำนวน ๓ หลักสูตร ตามที่เสนอ

๓.๕ เรื่อง ขออนุมัติแบ่งหน่วยงานภายในสำนักงานโรงเรียนสาธิตแห่งมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์

รองศาสตราจารย์ ดร.อานนท์ มาม้า ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย แถลงว่า ตามข้อบังคับ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ว่าด้วยการบริหารโรงเรียนสาธิตแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๗ ข้อ ๒๐ กำหนดว่า “การแบ่งหน่วยงานภายในสำนักงานโรงเรียนตามข้อ ๑๘ และส่วนงานตามข้อ ๑๙ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการอำนวยการโรงเรียนกำหนดและเสนอคณะกรรมการประจำคณะเพื่อ พิจารณาเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติ และออกเป็นประกาศมหาวิทยาลัย”

ข้อ ๑๘ ในโรงเรียนให้มีสำนักงานโรงเรียนมีหน้าที่ปฏิบัติงานบริหารทั่วไป ธุรการ และงานสนับสนุนการดำเนินงานของโรงเรียน

ในสำนักงานโรงเรียนตามวรรคหนึ่ง ให้มีผู้จัดการโรงเรียนหรือตำแหน่งที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่คนบติแต่งตั้งโดยการเสนอชื่อจากคณะกรรมการอำนวยการโรงเรียนเป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบงานของสำนักงาน

ข้อ ๑๙ นอกจากสำนักงานโรงเรียน โรงเรียนอาจมีส่วนงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักงานโรงเรียนตามข้อ ๑๘ วรรคหนึ่ง

ในส่วนงานตามวรรคหนึ่ง ให้มีหัวหน้าส่วนงานที่คนบติแต่งตั้งโดยการเสนอชื่อจากคณะกรรมการอำนวยการโรงเรียนเป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบงานของส่วนงาน

คณะกรรมการอำนวยการโรงเรียนสาธิตแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ได้มีมติเห็นชอบกำหนดการแบ่งหน่วยงานภายในสำนักงานโรงเรียน และคณะกรรมการประจำคณะวิทยาการการเรียนรู้และศึกษาศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ได้มีมติให้ความเห็นชอบ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เรื่อง อำนาจหน้าที่และการแบ่งหน่วยงานในโรงเรียนสาธิตแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๗ แล้ว

โรงเรียนสาธิตแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์แบ่งหน่วยงานภายในสำนักงานโรงเรียน ดังนี้

๑. ส่วนสนับสนุนการบริหาร

- (๑) ส่วนการศึกษา
- (๒) ส่วนบุคคลและจัดการความรู้
- (๓) ส่วนบริหารและองค์กรสัมพันธ์
- (๔) ส่วนแผนและคลัง
- (๕) ส่วนห้องสมุดและทรัพยากรการเรียนรู้

๒. ศูนย์สนับสนุนการบริหารและวิชาการ

- (๑) ศูนย์นวัตกรรมเพื่อการขับเคลื่อนการศึกษา
- (๒) ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและอาคารสถานที่
- (๓) ศูนย์แนะแนวและส่งเสริมศักยภาพ

โรงเรียนสาธิตแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ขอเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาการแบ่งหน่วยงานภายในสำนักงานโรงเรียน พร้อมนี้ ได้เสนอ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เรื่อง การแบ่งหน่วยงานในโรงเรียนสาธิตแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๗ มาด้วยแล้ว

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม

อนุมัติแบ่งหน่วยงานภายในสำนักงานโรงเรียนสาธิตแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ตามที่เสนอ

- ๓.๖ เรื่อง รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๕/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๗ (ฉบับพิจารณาฉบับ)
- ๓.๗ เรื่อง ผลการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ (ลับ)
- ๓.๘ เรื่อง ขออนุมัติแต่งตั้งตำแหน่งศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ (ลับ)
- ๓.๙ เรื่อง ขออนุมัติแต่งตั้งรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่ไม่ได้อยู่ในบัญชีรายชื่อที่ ก.พ.อ. หรือสภามหาวิทยาลัยกำหนดเพื่อทำหน้าที่ประเมินผลงานทางวิชาการและจริยธรรม และจรรยาบรรณทางวิชาการของผู้ขอตำแหน่งทางวิชาการ (พนักงานมหาวิทยาลัย) (ลับ)
- ๓.๑๐ เรื่อง ขออนุมัติแต่งตั้งรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาตำแหน่งศาสตราจารย์ได้รับเงินประจำตำแหน่งสูงขึ้น (พนักงานมหาวิทยาลัย) (ลับ)
- ๓.๑๑ เรื่อง ขออนุมัติแต่งตั้งรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิสาขาวิชาใกล้เคียง เพื่อทำหน้าที่ประเมินผลงานทางวิชาการของผู้ขอตำแหน่งทางวิชาการระดับศาสตราจารย์ (พนักงานมหาวิทยาลัย) (ลับ)
- ระเบียบวาระที่ ๓.๖ – ๓.๑๑ รายละเอียดปรากฏในรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย (ฉบับพิจารณาฉบับ)

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่อง เพื่อทราบ

๔.๑ เรื่อง รายงานผลการอนุมัติปริญญาให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๖

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่สำนักงานสภามหาวิทยาลัยได้เสนอสภามหาวิทยาลัยในการขออนุมัติปริญญาให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๖ โดยหนังสือเวียน คือ หนังสือที่ อว ๖๗.๐๑/ว ๖๖๐ ลงวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ขออนุมัติปริญญาให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษา รุ่นที่ ๗ จำนวน ๑๑ ราย และรุ่นที่ ๘ จำนวน ๔๘๕ ราย (อนุปริญญา ๑๒ ราย) โดยกำหนดให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยทักท้วงภายในวันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๗

เนื่องจากครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ปรากฏว่า ไม่มีกรรมการสภามหาวิทยาลัยทักท้วงทักท้วง จึงถือว่าสภามหาวิทยาลัยมีมติอนุมัติปริญญาให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษา จำนวน ๔๙๖ ราย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ ที่	เลขที่ หนังสือเวียน	กำหนด ทักท้วง	รุ่นที่	จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา						รวม
				ปริญญา เอก	ปริญญา โท	ปริญญา ตรี	ป. บัณฑิต	อนุปริญญา		
								คณะ นิติศาสตร์	คณะ พาณิชยฯ	
๑.	อว ๖๗.๐๑/ว ๖๖๐ สว ๑๓ พ.ค. ๖๗	๑๗ พ.ค. ๖๗	๗	-	๑๑	-	-	-	-	๑๑
			๘	๒	๙	๔๖๒	-	๑๐	๒	๔๘๕
รวม				๒	๒๐	๔๖๒	-	๑๐	๒	๔๙๖

สำหรับการขออนุมัติปริญญาให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษา รุ่นที่ ๗ และรุ่นที่ ๘ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๖ ได้ผ่านการตรวจสอบของคณะกรรมการกลั่นกรองตรวจสอบการขออนุมัติปริญญาให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษา ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๗ และผู้ขออนุมัติปริญญาของคณะนิติศาสตร์ จำนวน ๑๐ ราย เพื่อใช้เป็นหลักฐานในการสมัครสอบใบประกอบวิชาชีพทนายความ และคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จำนวน ๒ ราย เนื่องจากได้ศึกษาครบตามข้อบังคับการให้อนุมัติปริญญา แต่ไม่สามารถศึกษารายวิชาให้ครบตามโครงสร้างหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิตได้

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม
จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

๔.๒ เรื่อง รายงานมติคณะรัฐมนตรีเกี่ยวกับแผนความต้องการอัตรากำลังโรงพยาบาลธรรมศาสตร์ ศูนย์แพทย์ ปิงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๒

เลขาธิการสภามหาวิทยาลัยแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ได้รับอนุมัติงบประมาณก่อสร้างโรงพยาบาลธรรมศาสตร์ ศูนย์แพทย์ จากสำนักงบประมาณ มีกำหนดก่อสร้างแล้วเสร็จในปี ๒๕๖๘ และมีเป้าหมายการเปิดให้บริการในปีงบประมาณ ๒๕๖๙ โดยมีเป้าหมายการพัฒนาเป็นโรงพยาบาลขนาด ๓๐๐ เตียง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ จึงจำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนอัตรากำลังจากรัฐบาล และบุคลากรทั้งฝ่ายแพทย์ ฝ่ายพยาบาล ฝ่ายเทคนิค ฝ่ายสหวิชาชีพ ตลอดจนฝ่ายสนับสนุน เพื่อให้สามารถปฏิบัติการให้บริการทางการแพทย์ ให้การดูแลรักษาพยาบาลที่มีคุณภาพและทันสมัยแก่ผู้ป่วยและประชาชนทั่วไปในจังหวัดชลบุรีและจังหวัดใกล้เคียง รวมทั้งเพื่อใช้เป็นสถานที่ฝึกปฏิบัติชั้นคลินิก และการฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษาในสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ ได้อย่างมีคุณภาพและได้ตามมาตรฐานวิชาชีพ

ต่อมามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ได้เสนอแผนความต้องการอัตรากำลังโรงพยาบาลธรรมศาสตร์ ศูนย์แพทย์ ปิงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๒ ไปยังสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ซึ่งมีหน้าที่ในการพิจารณาจำนวนความต้องการกำลังคนด้านสาธารณสุขในภาพรวมของประเทศก่อนนำเสนอคณะรัฐมนตรี โดยสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขได้พิจารณาแผนความต้องการอัตรากำลังโรงพยาบาลธรรมศาสตร์ ศูนย์แพทย์ ปิงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๒ โดยได้พิจารณาแผนความต้องการอัตรากำลังโรงพยาบาลธรรมศาสตร์ ศูนย์แพทย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ แล้ว เห็นว่าโรงพยาบาลธรรมศาสตร์ ศูนย์แพทย์ ปิงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๒ ได้จัดทำแผนความต้องการอัตรากำลังที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาขีดความสามารถ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการเข้าถึงบริการสุขภาพของประชาชน และได้มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมซึ่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ได้จัดทำข้อมูลตามข้อเสนอแนะของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข และกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พิจารณาแล้ว จึงเห็นควรเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาเห็นชอบแผนความต้องการอัตรากำลังโรงพยาบาลธรรมศาสตร์ ศูนย์แพทย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปิงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๒ จำนวน ๖๖๒ อัตรา งบประมาณรวมทั้งสิ้น ๒๓๗,๙๘๖,๔๐๐ บาท (สองร้อยสามสิบเจ็ดล้านเก้าแสนแปดหมื่นหกพันสี่ร้อยบาทถ้วน) จึงได้จัดส่งแผนความต้องการอัตรากำลังฯ ไปยังกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เพื่อพิจารณา เสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ในวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๖๗

สำนักงานคณะกรรมการมีมติเห็นให้นำเสนอแผนความต้องการอัตรากำลังต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อให้คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยรับทราบเกี่ยวกับแผนความต้องการอัตรากำลัง

เมื่อโรงพยาบาลธรรมศาสตร์ศูนย์พญาไทก่อสร้างแล้วเสร็จ อาคารโรงพยาบาลจะมีความพร้อมทางด้านอาคาร สถานที่ และครุภัณฑ์ทางการแพทย์เรียบร้อยแล้ว สามารถเปิดให้บริการดูแลรักษาพยาบาลแก่ประชาชนทั่วไป และเป็นสถานฝึกปฏิบัติของนักศึกษาสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพได้ แต่ยังคงขาดอัตรากำลังที่จะมาปฏิบัติหน้าที่ในการให้บริการรักษาและให้บริการทางสาธารณสุขที่ดีแก่ผู้รับบริการอย่างทั่วถึงนั้น ความจำเป็นที่ต้องรับการกำหนดกรอบอัตรากำลังที่เพียงพอต่อการให้บริการและเพื่อเป็นการพัฒนาคุณภาพสถานศึกษา วิจัย และฝึกปฏิบัติงานของนักศึกษา และบุคลากรทางการแพทย์ชั้นนำในระยะยาวต่อไป จึงมีความจำเป็นต้องเสนอคณะกรรมการพิจารณาว่า ดังนั้น จึงได้จัดทำแผนความต้องการอัตรากำลังโรงพยาบาลธรรมศาสตร์ศูนย์พญาไท มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๒ มีสาระสำคัญโดยสรุป ดังนี้

วัตถุประสงค์

๑. จัดหาบุคลากรทางการแพทย์และวิชาชีพด้านสาธารณสุขที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้โรงพยาบาลได้รับมาตรฐานในการบริการระดับโรงพยาบาลขนาดใหญ่ ที่มีขนาด ๓๐๐ เตียง ตามมาตรฐานโรงพยาบาล (HA, AHA, JCI) รองรับบริการให้บริการสุขภาพของประชาชนในพื้นที่

๒. จัดหาบุคลากรทางการแพทย์เพื่อรองรับการเป็นสถานที่ฝึกปฏิบัติการในชั้นคลินิก รองรับการจัดการเรียนการสอนทั้งก่อนและหลังปริญญา

๓. จัดหาบุคลากรทางการแพทย์เพื่อรองรับภารกิจด้านการวิจัยทางคลินิก และการวิจัยด้านสาธารณสุขที่เกี่ยวข้องตามบทบาทของโรงพยาบาลระดับตติยภูมิขั้นสูง และสร้างนวัตกรรมทางการแพทย์และการสาธารณสุขในลักษณะการบูรณาการ/สหวิทยาการ (Interdisciplinary)

๔. จัดหาบุคลากรในตำแหน่งอาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุนในการเรียนการสอนเพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพอัตรากำลังที่เสนอขอตั้งใหม่ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๒ จำนวน ๖๖๒ อัตรา งบประมาณ ๒๓๗,๙๘๖,๔๐๐ บาท (สองร้อยสามสิบเจ็ดล้านเก้าแสนแปดหมื่นหกพันสี่ร้อยบาทถ้วน) ดังนี้

ปีงบประมาณ	อัตรา (คน)	งบประมาณ (บาท)
๒๕๖๘	๕๘	๒๔,๑๖๕,๖๐๐
๒๕๖๙	๑๑๕	๔๒,๗๖๙,๒๐๐
๒๕๗๐	๑๗๙	๖๒,๓๘๒,๐๐๐
๒๕๗๑	๑๕๐	๕๓,๒๔๖,๔๐๐
๒๕๗๒	๑๖๐	๕๕,๔๒๓,๒๐๐
รวม	๖๖๒	๒๓๗,๙๘๖,๔๐๐

แผนการดำเนินงาน

แผนความต้องการอัตรากำลังโรงพยาบาลธรรมศาสตร์ศูนย์พญาไท มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๒ มีเป้าหมายการขยายพัฒนาศักยภาพเป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ ขนาด ๓๐๐ เตียง โดยมีแผนการดำเนินการต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

แผนการขยายบริการ	จำนวน เตียงสะสม (เตียง)	อัตรากำลัง ที่เสนอขอ (คน)		งบประมาณ (บาท)
		วิชาการ	สนับสนุน	
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ๑. โรงพยาบาลธรรมศาสตร์ ศูนย์พัทยา เปิดให้บริการ ดังนี้ ชั้น ๑ : คลินิกตรวจสุขภาพ คลินิกเวชศาสตร์ฟื้นฟู คลินิกกระดูกและข้อ คลินิกทันตกรรม Robot Station แผนกเภสัชกรรมห้องจัดยา คลินิก อายุรกรรม คลินิกรังสีวิทยา จุดคัดกรองผู้ป่วย ติดเชื้อ ห้องตรวจทั่วไป/สูติ - นรีเวช ห้องตรวจ ทั่วไป/หู คอ จมูก ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน ชั้น ๒ : คลินิกหู - ตา - คอ - จมูก คลินิกทั่วไป คลินิกโรคผิวหนัง คลินิกพัฒนาการเด็ก คลินิก สูติ - นรีเวช คลินิกเจริญพันธุ์ คลินิกศัลยกรรม คลินิกศัลยกรรมและเสริมความงาม คลินิกแพทย์ ทางเลือก คลินิกจิตเวช แผนกเภสัชกรรม คลินิกกุมารเวช คลินิกโรคหัวใจ ชั้น ๓ : แผนก ICU แผนก CCU แผนกไตเทียม ศูนย์ผ่าตัด ศูนย์ส่องกล้องเพื่อการวินิจฉัย ห้องสูติ - นรีเวช ชั้น ๔ : คลังโลหิต ห้องงานระบบ LABORATORY สำนักงาน ห้องพนักงาน ห้องตรวจตัวอย่าง ห้องคลัง น้ำยา ห้องล้างอุปกรณ์ CSSD COOLINGTOWER ห้อง AHU&OAU สำหรับ LAB& CSSD ห้องภาวนา ห้องอเนกประสงค์ ชั้น ๕ - ๖ : เปิดห้องรวม (ผู้ป่วยใน) ๑๐๐ เตียง ๒. จัดการเรียนการสอนสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ และวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพิ่มเติม (ระดับ ปริญญาตรี ๕ หลักสูตร นักศึกษาประมาณ ๕๑๐ คน และระดับปริญญาโท ๔ หลักสูตร นักศึกษา ประมาณ ๑๐๐ คน)	๑๐๐	๒๙	๒๙	๒๔,๑๖๕,๖๐๐
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ๑. โรงพยาบาลธรรมศาสตร์ศูนย์พัทยาดำเนินการ เช่นปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยขยายการ ให้บริการ ดังนี้	๑๕๐	๓๘ (สะสม ๖๗)	๗๗ (สะสม ๑๐๖)	๔๒,๗๖๙,๒๐๐

แผนการขยายบริการ	จำนวน เตียงสะสม (เตียง)	อัตรากำลัง ที่เสนอขอ (คน)		งบประมาณ (บาท)
		วิชาการ	สนับสนุน	
ชั้น ๕ - ๖ : เปิดห้องรวม (ผู้ป่วยใน) เพิ่มขึ้น ๕๐ เตียง ๒. จัดการเรียนการสอนสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ และวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพิ่มเติมระดับปริญญาตรี (ระดับปริญญาตรี ๕ หลักสูตร นักศึกษาประมาณ ๖๘๐ คน และระดับปริญญาโท ๔ หลักสูตร นักศึกษาประมาณ ๑๐๐ คน)				
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ ๑. โรงพยาบาลธรรมศาสตร์ศูนย์พัทยาดำเนินการ เช่น ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ โดยขยาย การให้บริการ ดังนี้ ชั้น ๕ - ๗ : เปิดห้องรวม (ผู้ป่วยใน) เพิ่มขึ้น ๕๐ เตียง ๒. จัดการเรียนการสอนสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ และวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพิ่มเติม (ระดับปริญญาตรี ๕ หลักสูตร นักศึกษาประมาณ ๗๑๐ คน และระดับปริญญาโท ๔ หลักสูตร นักศึกษาประมาณ ๑๐๐ คน) ๓. จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมการแพทย์และจีโนมิกส์	๒๐๐	๔๕ (สะสม ๑๑๒)	๑๓๔ (สะสม ๒๔๐)	๖๒,๓๘๒,๐๐๐
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๑ ๑. โรงพยาบาลธรรมศาสตร์ศูนย์พัทยาดำเนินการ เช่น ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ โดยขยาย การให้บริการ ดังนี้ ชั้น ๕ - ๗ : เปิดห้องรวม (ผู้ป่วยใน) เพิ่มขึ้น ๕๐ เตียง ๒. จัดการเรียนการสอนสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ และวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพิ่มเติม (ระดับปริญญาตรี ๕ หลักสูตร นักศึกษาประมาณ ๗๑๐ คน และระดับปริญญาโท ๔ หลักสูตร นักศึกษาประมาณ ๑๐๐ คน) ๓. พัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมการแพทย์และจีโนมิกส์	๒๕๐	๔๑ (สะสม ๑๕๓)	๑๐๙ (สะสม ๓๔๙)	๕๓,๒๔๖,๔๐๐

แผนการขยายบริการ	จำนวน เตียงสะสม (เตียง)	อัตรากำลัง ที่เสนอขอ (คน)		งบประมาณ (บาท)
		วิชาการ	สนับสนุน	
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ๑. โรงพยาบาลธรรมศาสตร์ศูนย์พัทยาดำเนินการ เช่น ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยขยาย การให้บริการ ดังนี้ ชั้น ๕ - ๘ : เปิดห้องรวม (ผู้ป่วยใน) เพิ่มขึ้น ๕๐ เตียง ๒. จัดการเรียนการสอนสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ และวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพิ่มเติม (ระดับ ปริญญาตรี ๕ หลักสูตร นักศึกษาประมาณ ๗๑๐ คน และระดับปริญญาโท ๔ หลักสูตร นักศึกษาประมาณ ๑๐๐ คน) ๓. พัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรม การแพทย์และจีโนมิกส์	๓๐๐	๓๘ (สะสม ๑๙๑)	๑๒๒ (สะสม ๔๗๑)	๕๕,๔๒๓,๒๐๐
รวม	๓๐๐	๖๖๒		๒๓๗,๙๘๖,๔๐๐

เมื่อก่อสร้างโรงพยาบาลธรรมศาสตร์ศูนย์พัทยาแล้วเสร็จ สามารถแก้ไขปัญหาการขาดแคลนพื้นที่บริการสุขภาพในระดับภูมิภาค โดยสามารถรองรับความต้องการใช้บริการทางการแพทย์ระดับสูงในพื้นที่จังหวัด จังหวัดใกล้เคียง และประชาชนจากประเทศเพื่อนบ้าน หรือนักท่องเที่ยวในพื้นที่ โดยคาดว่าจะสามารถรองรับจำนวนผู้รับบริการด้านสุขภาพในแต่ละปี ดังนี้

รายการ	ปีที่ ๑ (๒๕๖๘)	ปีที่ ๒ (๒๕๖๙)	ปีที่ ๓ (๒๕๗๐)	ปีที่ ๔ (๒๕๗๑)	ปีที่ ๕ (๒๕๗๒)
จำนวนผู้รับบริการด้านสุขภาพ (คน/ปี)	๑๓๐,๓๑๓	๑๙๕,๔๖๙	๒๖๐,๖๒๕	๓๒๕,๗๘๒	๓๙๐,๙๓๙
ผู้ป่วยนอก	๑๒๑,๘๓๓	๑๘๒,๗๔๙	๒๔๓,๖๖๕	๓๐๔,๕๘๒	๓๖๕,๔๙๘
ผู้ป่วยใน	๘,๔๘๐	๑๒,๗๒๐	๑๖,๙๖๐	๒๑,๒๐๐	๒๕,๔๔๑

นอกจากภารกิจหลักด้านการบริการสุขภาพ บุคลากรยังมีภารกิจด้านการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรต่าง ๆ ที่จัดการเรียนการสอน ณ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์พัทยา ให้สามารถขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายในการพัฒนาไปสู่วิสัยทัศน์ทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์พัทยา : เมืองนวัตกรรมแห่งสุขภาพและเวลเนส (Thammasat Pattaya : The Health and Wellness Innopolis) โดยแผนการจัดการเรียนการสอนสามารถรองรับจำนวนนักศึกษาที่จะเพิ่มมากขึ้น และภาระงานสายวิชาการที่มีจำนวนมากกว่าอัตรากำลังบุคลากรในปัจจุบัน โดยมีจำนวนนักศึกษาที่สามารถรองรับได้ ดังนี้

รายการ	ปีที่ ๑ (๒๕๖๘)	ปีที่ ๒ (๒๕๖๙)	ปีที่ ๓ (๒๕๗๐)	ปีที่ ๔ (๒๕๗๑)	ปีที่ ๕ (๒๕๗๒)
จำนวนนักศึกษารวม (คน/ปี)	๖๑๐	๗๘๐	๘๑๐	๘๑๐	๘๑๐
ปริญญาตรี	๕๑๐	๖๘๐	๗๑๐	๗๑๐	๗๑๐
ปริญญาโท	๔๐	๔๐	๔๐	๔๐	๔๐
ปริญญาเอก	๖๐	๖๐	๖๐	๖๐	๖๐

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม
จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

๔.๓ เรื่อง รายงานรายรับจริงและรายจ่ายจริงจากงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ณ สิ้นไตรมาส ๒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (ตุลาคม ๒๕๖๖ - มีนาคม ๒๕๖๗)

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มีส่วนงานในสังกัดทั้งสิ้น ๔๕ ส่วนงาน มีการจัดกลุ่มส่วนงานตามพันธกิจหลักของส่วนงานเป็น ๔ กลุ่ม ดังนี้

๑) กลุ่มส่วนงานที่ให้บริการการศึกษาและวิชาการ ได้แก่ คณะ/สำนัก/สถาบัน จำนวน ๓๕ ส่วนงาน ประกอบด้วย ส่วนงานที่มีภารกิจด้านจัดการเรียนการสอน ๒๘ ส่วนงาน ส่วนงานที่มีภารกิจด้านการให้บริการวิชาการ ๔ ส่วนงาน และส่วนงานที่มีภารกิจด้านให้บริการ ๓ ส่วนงาน

๒) กลุ่มวิสาหกิจ จำนวน ๘ ส่วนงาน ได้แก่ สำนักงานที่มีภารกิจเฉพาะ มีหน้าที่หลักด้านการให้บริการหรือจัดหารายได้ซึ่งมีการบริหารงานแบบวิสาหกิจ เช่น สำนักงานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีชั้นสูง สำนักงานบริหารทรัพย์สินและกีฬา สำนักพิมพ์ โรงพิมพ์ และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นต้น

๓) กลุ่มส่วนงานให้บริการด้านการรักษาพยาบาล ได้แก่ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ

๔) กลุ่มส่วนงานให้บริการและสนับสนุนการบริหารมหาวิทยาลัย (สำนักงานอธิการบดีเดิม) (ประกอบด้วย ๒ สำนักงาน และ ๑๔ กอง)

มหาวิทยาลัยมีงบประมาณรายจ่ายจากรายได้ของมหาวิทยาลัยจากทั้ง ๔๕ ส่วนงาน โดยงบประมาณดังกล่าว ประกอบด้วย ๒ ส่วน คือ งบประมาณรายจ่ายจากรายได้ของส่วนงาน และงบประมาณรายจ่ายจากรายได้ส่วนกลางของมหาวิทยาลัย

รายงานนี้เป็นรายงานการรับจริงจ่ายจริงเปรียบเทียบกับงบประมาณไม่ใช่งบการเงินที่แสดงสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานทางการเงินของมหาวิทยาลัย โดยรายงานนี้มีวัตถุประสงค์ใช้กำกับการปฏิบัติงานตามวินัยการคลัง สำหรับผลการดำเนินงานด้านการเงินจะรายงานโดยฝ่ายการคลังเมื่องบการเงินได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีแล้ว ซึ่งในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ จะรายงานในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๘

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ณ สิ้นไตรมาสที่ ๒ มหาวิทยาลัยมีประมาณการรายรับและรายจ่ายเมื่อเปรียบเทียบกับรายรับจริงและรายจ่ายจริง ดังนี้

๑) ประมาณการรายรับ ๗,๐๐๖.๕๓ ล้านบาท โดยมีรายรับจริง ๖,๕๒๖.๖๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๙๓.๒๐ รายละเอียดประมาณการรับและรายรับจริงจำแนกตามประเภทของรายได้ เมื่อพิจารณาการรายรับจริงตามกลุ่มส่วนงาน พบว่า

- กลุ่มส่วนงานมีรายรับจริงมากที่สุดคือ กลุ่มโรงพยาบาลฯ ๒,๘๙๒.๐๕ ล้านบาท (ร้อยละ ๔๔.๓๑)

- กลุ่มคณะ/สำนัก/สถาบัน ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาภาคพิเศษ และเงินอุดหนุนทั่วไปจากมหาวิทยาลัย ๑,๘๕๘.๔๗ ล้านบาท (ร้อยละ ๒๘.๔๘)

- กลุ่มวิสาหกิจ เป็นรายได้จากการวิจัยและวิสาหกิจ ๑,๐๙๘.๐๗ ล้านบาท (ร้อยละ ๑๖.๘๒)

- กลุ่มส่วนงานให้บริการและสนับสนุนการบริหารมหาวิทยาลัย (สำนักงานอธิการบดีเดิม) มีรายรับจริงน้อยที่สุด ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาภาคปกติและโครงการบริการสังคม ๖๗๘.๐๓ ล้านบาท (ร้อยละ ๑๐.๓๙)

๒) ประมาณการรายจ่าย ๖,๔๗๙.๖๘ ล้านบาท โดยมีรายจ่ายจริง ๕,๓๕๒.๓๔ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๘๒.๖๐ รายละเอียดประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริงจำแนกตามกลุ่มส่วนงาน ดังแสดงในตารางที่ ๒ เมื่อพิจารณาการรายจ่ายจริงตามกลุ่มส่วนงาน พบว่า

- กลุ่มส่วนงานที่มีรายจ่ายจริงมากที่สุดคือ กลุ่มโรงพยาบาลฯ ๒,๑๐๗.๖๐ ล้านบาท (ร้อยละ ๓๙.๓๘)

- กลุ่มคณะ/สำนัก/สถาบัน ๑,๒๐๙.๙๔ ล้านบาท (ร้อยละ ๒๒.๖๑)

- ส่วนงานให้บริการและสนับสนุนการบริหารมหาวิทยาลัย (สำนักงานอธิการบดีเดิม) มีรายจ่ายจริง ๑,๐๕๐.๔๐ ล้านบาท (ร้อยละ ๑๙.๖๒)

- ส่วนกลุ่มวิสาหกิจ มีรายจ่ายจริงน้อยที่สุด ๙๘๔.๓๘ ล้านบาท (ร้อยละ ๑๘.๓๙)

ทั้งนี้ หากพิจารณาการรายจ่ายส่วนงาน พบว่ามี ๕ ส่วนงานที่มีรายจ่ายจริงสูงกว่ารายรับจริง และจัดทำงบประมาณขาดดุลโดยนำเงินสะสมมาตั้งเป็นงบประมาณ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย เรียบร้อยแล้ว ได้แก่ ๑) วิทยาลัยนานาชาติปริทัศน์ พนมยงค์ ๒) สำนักงานทะเบียนนักศึกษา ๓) สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ ๔) สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และ ๕) โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

กรณีส่วนงานที่ใช้เงินสะสมเกินเกณฑ์ที่ขออนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย จำนวน ๓ ส่วนงาน

๑) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง มีรายจ่ายจริงมากกว่ารายรับจริง จำนวน ๒.๑๕ ล้านบาท เหตุผลการขาดดุลงบประมาณ เนื่องจากยังไม่มีรายรับในส่วนของการศึกษาของกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) ภาคเรียนที่ ๒/๒๕๖๖ โดยคาดว่าจะมีรายรับในช่วงไตรมาสที่ ๓ ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ ๓ - ๔ ศูนย์ลำปางจะดำเนินการควบคุมการใช้งบประมาณรายจ่ายอย่างเคร่งครัดเพื่อไม่ให้รายจ่ายเกินวงเงินสะสมที่ได้รับอนุมัติ

๒) ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มีรายจ่ายจริงมากกว่ารายรับจริง จำนวน ๒.๓๘ ล้านบาท เหตุผลการขาดดุลงบประมาณ เนื่องจากศูนย์หนังสือเป็นหน่วยงานที่ต้องหารรายได้เลี้ยงตัวเอง เพราะฉะนั้นรายได้ทั้งหมดของศูนย์หนังสือจะมาจากการขายสินค้าทั้งสิ้นและศูนย์หนังสือยังไม่สามารถหารรายได้เพียงพอกับรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง จึงมีมติเห็นควรให้มีการปรับลดรายได้ เพื่อแสดงรายรับและรายจ่ายที่แท้จริงตามความสามารถในการประกอบการในปี โดยขอปรับลดงบประมาณกลางปี ๒๕๖๗

จากที่เคยเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย โดยเป็นงบประมาณขาดดุลทั้งสิ้น ๕ ล้านบาท ทั้งนี้ในส่วนของการขาดดุลขอความอนุเคราะห์เงินอุดหนุนจากทางมหาวิทยาลัย

๓) ส่วนงานให้บริการและสนับสนุนการบริหารมหาวิทยาลัย (สำนักงานอธิการบดี) มีรายจ่ายจริงมากกว่ารายรับจริง จำนวน ๓๗๒.๓๖ ล้านบาท เหตุผลการขาดดุลงบประมาณ เนื่องจาก กองคลังได้โอนเงินอุดหนุนและ Block grant ให้กับส่วนงานต่าง ๆ ไปแล้วในไตรมาสที่ ๑ และ ๒ ซึ่งรายรับหลักมหาวิทยาลัยคือค่าธรรมเนียมการศึกษามีลักษณะการรับเป็นฤดูกาลซึ่งในปีการศึกษา ๒๕๖๗ ภาคเรียนที่ ๑/๒๕๖๗ จะได้รับค่าธรรมเนียมการศึกษาในไตรมาสที่ ๓ และ ๔ ประมาณ ๒๐๐ ล้านบาท

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม
จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

๔.๔ เรื่อง รายงานการอนุมัติแต่งตั้งผู้รักษาการแทนในตำแหน่งคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่มหาวิทยาลัยได้แต่งตั้ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศุภชัย ศรีสุชาติ ดำรงตำแหน่งคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖ นั้น

เนื่องจาก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศุภชัย ศรีสุชาติ ได้ขอลาออกจากตำแหน่งดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ฉะนั้น เพื่อให้การบริหารงานและการดำเนินงานของ คณะเศรษฐศาสตร์เป็นไปโดยเรียบร้อยและต่อเนื่อง มหาวิทยาลัยขอเสนอแต่งตั้ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ศุภชัย ศรีสุชาติ เป็นผู้รักษาการแทนในตำแหน่งคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๗ เป็นต้นไป จนกว่าจะได้มีการสรรหาและแต่งตั้งคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์คนใหม่

มหาวิทยาลัยได้นำเสนอนายกสภามหาวิทยาลัยพิจารณา ซึ่งนายกสภามหาวิทยาลัย ได้พิจารณาแล้ว อนุมัติแต่งตั้งผู้รักษาการแทนในตำแหน่งคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ตามที่เสนอ และรายงานสภามหาวิทยาลัยทราบ

ทั้งนี้ สภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒ ได้มีมติมอบอำนาจให้นายกสภามหาวิทยาลัยเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้รักษาการแทนในตำแหน่ง คณบดี/ผู้อำนวยการสถาบัน ในกรณีที่ไม่มีผู้ดำรงตำแหน่ง หรือลาออกจากตำแหน่ง หรือในกรณีที่ การดำเนินการสรรหาไม่แล้วเสร็จ และรายงานสภามหาวิทยาลัยทราบ

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม
จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

๔.๕ เรื่อง รายงานแผนการปรับปรุงการบริหารงานของผู้บริหารคณะ/วิทยาลัย/สถาบัน จำนวน ๕ ส่วนงาน

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบรายงานการประเมินผลปฏิบัติงานของคณบดีคณะสาธารณสุขศาสตร์ ผู้อำนวยการสถาบันเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา คณบดีวิทยาลัยแพทยศาสตร์นานาชาติจุฬาภรณ์ คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมือง และคณบดีคณะศิลปกรรมศาสตร์ และมอบหมายให้ผู้บริหารทั้ง ๕ ส่วนงาน จัดทำแผนปรับปรุงการบริหารงานเสนอคณะกรรมการประเมินผลการทำงานของคณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการสำนัก หรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ วิทยาลัย สถาบัน หรือสำนัก เพื่อพิจารณาภายใน ๑ เดือน ก่อนที่จะนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบต่อไป นั้น

เนื่องจากคณบดีคณะสาธารณสุขศาสตร์ ผู้อำนวยการสถาบันเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา คณบดีวิทยาลัยแพทยศาสตร์นานาชาติจุฬาภรณ์ คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมือง และคณบดีคณะศิลปกรรมศาสตร์ ได้จัดทำแผนปรับปรุงการบริหารงานเสนอคณะกรรมการประเมินผลการทำงานของคณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการสำนัก หรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ วิทยาลัย สถาบัน หรือสำนัก เพื่อพิจารณา และคณะกรรมการประเมินผลในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๖๗ และครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๖๗ ได้พิจารณาแล้ว มีมติเห็นชอบแผนปรับปรุงการบริหารงานของผู้บริหารคณะ/วิทยาลัย/สถาบันทั้ง ๕ ส่วนงานแล้ว จึงขอเสนอแผนการปรับปรุงการบริหารงานของผู้บริหารคณะ/วิทยาลัย/สถาบันทั้ง ๕ ส่วนงาน โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

(๑) คณบดีคณะสาธารณสุขศาสตร์ได้จัดทำแผนการปรับปรุงการบริหารงานคณะฯ โดยสรุปดังนี้

๑. การนำคณะฯ ไปสู่การเป็น Smart Faculty ทั้ง ๔ ด้าน ได้แก่ ระบบข้อมูลและสารสนเทศ แผนกลยุทธ์ที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวทางสหประชาชาติ

๒. การบริหารจัดการหลักสูตรของคณะฯ ที่ศูนย์ลำปาง โดยใช้ทรัพยากรบางส่วนร่วมกับคณะฯ ทางศูนย์รังสิต และพัฒนาต่อไปเพื่อเพิ่มความสามารถด้านการแข่งขันและเพิ่มโอกาสการเรียนรู้ของกลุ่มผู้เรียนในพื้นที่ ซึ่งปัจจุบันอยู่ในทิศทางที่ดีขึ้นด้วยการส่งเสริมจากมหาวิทยาลัย

๓. การจัดการรายได้เพื่อการพึ่งพาตนเองซึ่งปัจจุบันเปิดหน่วย Climate Change สามารถให้บริการทั้งในลักษณะงานวิจัยและการให้บริการต่อหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

(๒) ผู้อำนวยการสถาบันเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษาได้จัดทำแผนการปรับปรุงการบริหารงานสถาบันฯ โดยสรุปดังนี้

๑. ด้านยุทธศาสตร์ (Strategy Risk) การผลิตผลงานด้านวิจัยเพื่อสนองนโยบายมหาวิทยาลัยเป็นไปตามเป้าหมาย

๒. ด้านกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance Risk) ดำเนินการสนับสนุนความก้าวหน้าในสายงานสนับสนุนวิชาการของนักวิจัย

๓. ด้านความปลอดภัย จากอันตรายและภัยพิบัติ (Hazard and Disaster Risk) ดำเนินการจัดทำภาระงานหน้าที่เพิ่มเติมในเรื่องของการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

๔. ด้านปฏิบัติงาน (Operation Risk) อบรม/ให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กับบุคลากรทั่วไป

(๓) คณะบดีวิทยาลัยแพทยศาสตร์นานาชาติจุฬาภรณ์ได้จัดทำแผนการปรับปรุงการบริหารงานวิทยาลัยฯ โดยสรุปดังนี้

๑. การบริหารจัดการด้านกายภาพ เจริญหรือกับมหาวิทยาลัย เพื่อขอพื้นที่ในการจัดการเรียนการสอน รวมถึงการเช่าพื้นที่ภายในมหาวิทยาลัย เพื่อให้มีห้องเรียนเพียงพอในการจัดการเรียนการสอน และการจัดโครงการอบรมต่าง ๆ

๒. พิจารณาดำเนินการหลักสูตร Double Degree วิทยาลัยฯ เจริญความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย Chengdu University สาธารณรัฐประชาชนจีน และ Ben - Gurion University of the Negev รัฐอิสราเอล ในการทำรายละเอียดแนวทางการดำเนินการอนุมัติปริญญาจากทั้ง ๒ สถาบัน และเจรจาด้านวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ของ มธ. และวิทยาลัยฯ เพื่อจัดสรรทุนแลกเปลี่ยนนักศึกษาต่างชาติ

๓. ระบบการประเมินรูปแบบใหม่ ๓๖๐ องศา วิทยาลัยฯ ได้นำรูปแบบการประเมิน ๓๖๐ องศา มาใช้ประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร และได้พิจารณาข้อดี ข้อเสีย ของระบบการประเมินนี้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารฯ ได้พิจารณาให้มีการพัฒนารูปแบบการประเมิน ๓๖๐ องศา เพื่อให้สามารถประเมินผลการ ปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วนเป็นธรรม

๔. เพิ่มเติมเรื่องการสื่อสาร วิทยาลัยฯ มีการจัดโครงการผู้บริหารพบประชาคม และโครงการ CICM Cultural Day เพื่อพบผู้ปกครอง วิทยาลัยฯ เพิ่มช่องทางการสื่อสารกับบุคลากร ผู้ปกครอง และนักศึกษา ผ่านช่องทาง Social Media ต่าง ๆ เช่น Facebook Line Instagram YouTube เป็นต้น

(๔) คณะบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมืองได้จัดทำแผนการปรับปรุงการบริหารงานคณะฯ โดยสรุปดังนี้

๑. การนำหลักสูตรการออกแบบพัฒนาชุมชนเมืองมาบัณฑิต (Urban Design and Development) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ซึ่งเป็นจุดเด่นของคณะฯ มาใช้เพื่อเป็นการสร้างให้เกิดรายได้

๒. การผลักดันโครงการ Double Degree หลักสูตรปริญญาตรีบัณฑิต สาขาวิชาสหวิทยาการสภาพแวดล้อมสรรค์สร้าง อยู่ระหว่างการลงนาม MOU กับ University of Groningen ให้เกิดขึ้นสำเร็จภายในวาระการดำรงตำแหน่ง

(๕) คณะบดีคณะศิลปกรรมศาสตร์ได้จัดทำแผนการปรับปรุงการบริหารงานคณะฯ โดยสรุปดังนี้

๑. มุ่งเน้นการสร้างความเป็นนานาชาติ โดยการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก รวมถึงในต่างประเทศ

๒. สร้างความมั่นคงทางการเงินให้กับคณะฯ โดยวางแผนการสร้างรายได้สู่คณะทั้งจากการศึกษา/หลักสูตรและผลงาน/ผลิตภัณฑ์

๓. เรื่องบริหารจัดการหลักสูตร Frontier School ที่ศูนย์ลำปางให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ คู่ค้ากับทรัพยากรคณะฯ ซึ่งอาจเป็นเรื่องที่ต้องดำเนินการร่วมกับมหาวิทยาลัย

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

๔.๖ เรื่อง รายงานมติคณะกรรมการการเงินตามที่ได้รับมอบอำนาจจากสภามหาวิทยาลัย

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๔ ได้มีมติเห็นชอบมอบอำนาจของสภามหาวิทยาลัยให้แก่คณะกรรมการการเงินในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. การขอให้หลักสูตรบริหารการเงินในลักษณะโครงการบริการสังคม
 ๒. การขอปรับอัตราค่าหน่วยกิต/ค่าธรรมเนียมการศึกษาต่าง ๆ ของโครงการบริการสังคม
 ๓. การพิจารณาระเบียบ/ข้อบังคับของมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวกับการเงิน ฉบับปรับปรุงแก้ไข
- ทั้งนี้ เมื่อดำเนินการแล้วให้รายงานสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

เนื่องจากมีหน่วยงานได้เสนอให้คณะกรรมการการเงินพิจารณาอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. คณะพยาบาลศาสตร์ได้ขออนุมัติปรับลดอัตราค่าหน่วยกิต และค่าธรรมเนียมพิเศษของโครงการปริญญาเอกหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ (หลักสูตรนานาชาติ/หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๗) ค่าหน่วยกิต ภาคการศึกษาปกติ นักศึกษาไทย จากเดิม หน่วยกิตละ ๖,๐๐๐ บาท เป็น หน่วยกิตละ ๕,๐๐๐ บาท ค่าธรรมเนียมพิเศษ ภาคการศึกษาปกติ นักศึกษาไทย จากเดิม ๕๐,๐๐๐ บาท เป็น ๔๐,๐๐๐ บาท ค่าหน่วยกิต ภาคการศึกษาปกติ นักศึกษาต่างชาติ จากเดิม หน่วยกิตละ ๗,๕๐๐ บาท เป็น หน่วยกิตละ ๖,๐๐๐ บาท ค่าธรรมเนียมพิเศษ ภาคการศึกษาปกติ นักศึกษาต่างชาติ จากเดิม ๙๐,๐๐๐ บาท เป็น ๕๐,๐๐๐ บาท โดยมีผลบังคับใช้กับนักศึกษาที่เข้าศึกษาตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๖๗ (ภาคการศึกษาที่ ๑/๒๕๖๗) เป็นต้นไป

๒. คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมืองได้ขออนุมัติบริหารโครงการปริญญาโทหลักสูตรการออกแบบมหาบัณฑิต (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๗) เป็นโครงการบริการสังคม ประเภทโครงการบริการการศึกษา (เพื่อรับปริญญา) หลักสูตรภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ระบบการศึกษาทวิภาค หลักสูตร ๑ ปี กับอีก ๑ ภาคการศึกษาฤดูร้อน โดยเปิดการเรียนการสอนตั้งแต่ภาคการศึกษาที่ ๑/๒๕๖๗ เป็นต้นไป

คณะกรรมการการเงิน ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๖๗ มีมติดังนี้

๑. อนุมัติให้คณะพยาบาลศาสตร์ปรับลดอัตราค่าหน่วยกิต และค่าธรรมเนียมพิเศษของโครงการปริญญาเอกหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ (หลักสูตรนานาชาติ/หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๗) ค่าหน่วยกิต ภาคการศึกษาปกติ นักศึกษาไทย จากเดิม หน่วยกิตละ ๖,๐๐๐ บาท เป็น หน่วยกิตละ ๕,๐๐๐ บาท ค่าธรรมเนียมพิเศษ ภาคการศึกษาปกติ นักศึกษาไทย จากเดิม ๕๐,๐๐๐ บาท เป็น ๔๐,๐๐๐ บาท ค่าหน่วยกิต ภาคการศึกษาปกติ นักศึกษาต่างชาติ จากเดิม หน่วยกิตละ ๗,๕๐๐ บาท เป็น หน่วยกิตละ ๖,๐๐๐ บาท ค่าธรรมเนียมพิเศษ ภาคการศึกษาปกติ นักศึกษาต่างชาติ จากเดิม ๙๐,๐๐๐ บาท เป็น ๕๐,๐๐๐ บาท โดยมีผลบังคับใช้กับนักศึกษาที่เข้าศึกษาตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๖๗ (ภาคการศึกษาที่ ๑/๒๕๖๗) เป็นต้นไป

๒. อนุมัติให้คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมืองบริหารโครงการปริญญาโทหลักสูตรการออกแบบมหาบัณฑิต (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๗) เป็นโครงการบริการสังคม ประเภทโครงการบริการการศึกษา (เพื่อรับปริญญา) หลักสูตรภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ระบบการศึกษาทวิภาค

หลักสูตร ๑ ปี กับอีก ๑ ภาคการศึกษาฤดูร้อน โดยเปิดการเรียนการสอนตั้งแต่ภาคการศึกษาที่ ๑/๒๕๖๗ เป็นต้นไป

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม
จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

๔.๗ เรื่อง การปรับปรุงแก้ไขอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามเกณฑ์สำนักงานปลัดกระทรวง การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สป.อว.) การปรับปรุงแก้ไขอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร และอาจารย์ประจำหลักสูตรเป็นอำนาจของสภามหาวิทยาลัยที่ต้องพิจารณาอนุมัติ และแจ้ง สป.อว. เพื่อพิจารณารับทราบต่อไป โดยคณะ/หน่วยงานใช้มติสภามหาวิทยาลัยเป็นเอกสารประกอบการประเมิน คุณภาพภายในระดับหลักสูตร หากหลักสูตรที่เสนอแก้ไขยังไม่ผ่านการพิจารณารับทราบจาก สป.อว. และ สภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๕๓ ได้มีมติมอบอำนาจให้ อธิการบดีเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงแก้ไขอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำ หลักสูตร และให้รายงานสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ ตามมติสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๕

ฝ่ายวิชาการพิจารณาตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับปริญญาตรีและระดับ บัณฑิตศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๘ และ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของ สป.อว. แล้ว สอดคล้องกับเกณฑ์ทุกประการ จึงเสนอ อธิการบดีพิจารณาอนุมัติ

อธิการบดีได้อนุมัติให้คณะ/หน่วยงาน จำนวน ๓ แห่ง ปรับปรุงแก้ไขอาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร รวมทั้งสิ้น ๑๐ หลักสูตร เพื่อให้สอดคล้องกับสถานภาพของอาจารย์ และการจัดการเรียนการสอนของหลักสูตร ดังนี้

คณะ/หน่วยงาน	ระดับการศึกษา			รวม
	ตรี	โท	เอก	
๑. คณะแพทยศาสตร์	-	๓	๓	๖
๒. คณะเภสัชศาสตร์	-	๑	๑	๒
๓. สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร	-	๒	-	๒
รวม	-	๖	๔	๑๐

ทั้งนี้ ทุกหลักสูตรใช้เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ. ๒๕๕๘ ของ สป.อว. ยกเว้นหลักสูตร ของคณะแพทยศาสตร์ จำนวน ๔ หลักสูตร ที่ใช้เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

๑. วท.ม. สาขาวิชาระบาดวิทยาคลินิก (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๓)
๒. พร.ด. สาขาวิชาระบาดวิทยาคลินิก (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๓)
๓. วท.ม. สาขาวิชาชีววิทยาศาสตร์ประยุกต์ (หลักสูตรนานาชาติ/หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๖)
๔. พร.ด. สาขาวิชาชีววิทยาศาสตร์ประยุกต์ (หลักสูตรนานาชาติ/หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๖)

รายชื่อหลักสูตรและรายละเอียดการแก้ไขอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร

หลักสูตร	อาจารย์ ลำดับที่	เดิม	เปลี่ยนเป็น
๑. คณะแพทยศาสตร์ ๑) หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการพยาบาลวิชาชีพ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๒) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ภาคการศึกษา ที่ ๒/๒๕๖๖ เป็นต้นไป)	๗	ผศ.พญ.ศศิณัฐ รุจนเวช	อ.ดร.พญ.อลิสสา รัตนตะวัน
๒) หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการพยาบาลวิชาชีพ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๒) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ภาคการศึกษา ที่ ๒/๒๕๖๖ เป็นต้นไป)	๗	ผศ.พญ.ศศิณัฐ รุจนเวช	อ.ดร.พญ.อลิสสา รัตนตะวัน
๓) หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการพยาบาลวิชาชีพ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๓) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ภาคการศึกษา ที่ ๑/๒๕๖๓ เป็นต้นไป)	๗	-	อ.ดร.พญ.อลิสสา รัตนตะวัน
๔) หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการพยาบาลวิชาชีพ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๓) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ภาคการศึกษา ที่ ๑/๒๕๖๓ เป็นต้นไป)	๗	-	อ.ดร.พญ.อลิสสา รัตนตะวัน
๕) หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาชีพวิทยาศาสตร์ประยุกต์ (หลักสูตรนานาชาติ/หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๖) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ภาคการศึกษา ที่ ๒/๒๕๖๖ เป็นต้นไป)	๗	-	อ.ดร.บำเพ็ญภรณ์ สนั่นนาม
	๘	-	อ.ดร.ศลิษา ใจมนต์
๖) หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาชีพวิทยาศาสตร์ประยุกต์ (หลักสูตรนานาชาติ/หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๖) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ภาคการศึกษา ที่ ๒/๒๕๖๖ เป็นต้นไป)	๖	-	รศ.ดร.พรพรหม ย่อยสูงเนิน
	๗	-	อ.ดร.บำเพ็ญภรณ์ สนั่นนาม
	๘	-	อ.ดร.ศลิษา ใจมนต์

หลักสูตร	อาจารย์ ลำดับที่	เดิม	เปลี่ยนเป็น
๒. คณะเภสัชศาสตร์ ๑) หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์เภสัชกรรมและ สุขภาพ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๓) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ภาคการศึกษา ที่ ๑/๒๕๖๖ เป็นต้นไป)	๒	รศ.ดร.เภสัชกรหญิงชะอรสิน สุขศรีวงศ์	ผศ.ดร.เภสัชกรหญิงดวงรัตน์ โพธิ์
	๑๔	ผศ.ดร.เภสัชกรหญิงดวงรัตน์ โพธิ์	รศ.ดร.เภสัชกรหญิงชะอรสิน สุขศรีวงศ์
๒) หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์เภสัชกรรมและ สุขภาพ (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๓) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ภาคการศึกษา ที่ ๑/๒๕๖๖ เป็นต้นไป)	๒	รศ.ดร.เภสัชกรหญิงชะอรสิน สุขศรีวงศ์	ผศ.ดร.เภสัชกรหญิงดวงรัตน์ โพธิ์
	๑๔	ผศ.ดร.เภสัชกรหญิงดวงรัตน์ โพธิ์	รศ.ดร.เภสัชกรหญิงชะอรสิน สุขศรีวงศ์
๓. สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร ๑) หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาปัญญาประดิษฐ์และอินเทอร์เน็ต ของสรรพสิ่ง (หลักสูตรนานาชาติ/ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ภาคการศึกษา ที่ ๒/๒๕๖๖ เป็นต้นไป)	๒	อ.ดร.สมฤดี ดีไพศาล	ผศ.ดร.เสกสรรค์ ไหลตระกูล
	๑๑	รศ.ดร.กันต์ ศรีจันทร์ทองศิริ	Asst.Prof.Dr.Shu - Han Hsu
	๑๘	อ.ดร.เสกสรรค์ ไหลตระกูล	อ.ดร.สมฤดี ดีไพศาล
	๕๑	Asst.Prof.Dr.Shu - Han Hsu	-
๒) หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาปัญญาประดิษฐ์และอินเทอร์เน็ต ของสรรพสิ่ง (หลักสูตรนานาชาติ/ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔) (หลักสูตร การจัดการศึกษาทางไกล) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ภาคการศึกษา ที่ ๒/๒๕๖๖ เป็นต้นไป)	๓	อ.ดร.เสกสรรค์ ไหลตระกูล	รศ.ดร.ภคินี เอมมณี
	๑๔	รศ.ดร.กันต์ ศรีจันทร์ทองศิริ	Asst.Prof.Dr.Shu - Han Hsu
	๑๗	รศ.ดร.ภคินี เอมมณี	ผศ.ดร.เสกสรรค์ ไหลตระกูล
	๕๑	Asst.Prof.Dr.Shu-Han Hsu	-

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบกรณีที่อธิการบดีอนุมัติการปรับปรุงแก้ไขอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและ
อาจารย์ประจำหลักสูตรของคณะ/หน่วยงาน ๓ แห่ง จำนวน ๑๐ หลักสูตร

๔.๘ เรื่อง การแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกเป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะของคณะ/ส่วนงานต่าง ๆ

เลขาธิการสภามหาวิทยาลัยแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า คณะนิติศาสตร์
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี คณะศิลปกรรมศาสตร์ และคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมือง
เสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก รวม ๔๑ คน เพื่อแต่งตั้งเป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะปฏิบัติหน้าที่เป็น
อาจารย์ที่ปรึกษา (ร่วม) หรือประธานกรรมการสอบ หรือกรรมการสอบของวิทยานิพนธ์/สารนิพนธ์/
การค้นคว้าอิสระ ซึ่งเมื่อพิจารณาตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาของ สป.อว. แล้ว
โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๘ ของ สป.อว.	
	คุณวุฒิ	ผลงานทางวิชาการ
คณะนิติศาสตร์		
๑. น.ส.ธิดิกานต์ ่องอาจวานิชย์	×	×
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี		
๒. ดร.วิศิษฐ์ องค์กรพัฒนกุล	✓	×
๓. ดร.มณฑล มานิตย์	✓	×
คณะศิลปกรรมศาสตร์		
๔. รศ.ดร.น้ำฝน ไส้ศัตรูไกล	✓	×
๕. อ.ศักดิ์ธีรพี จูธนทรัพย์	×	✓
๖. ผศ.ดร.ธนกฤต ใจสุตา	✓	×
๗. อ.ดร.วสมน สาณะเสน	✓	×
คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมือง		
๘. Assoc.Prof.Paola Rizzi	×	✓
๙. ศ.นท.ไตรวัฒน์ วีรยศิริ	×	×
๑๐. นายจักรพันธ์ ปิยะพลกษพรรณ	×	×
๑๑. ผศ.ดร.จรรยาพร สไตเลอร์	✓	×
๑๒. ดร.จิตพัต ฉอเรืองวิวัฒน์	✓	×
๑๓. อ.ดร.จุฬวดี สันทัด	✓	×
๑๔. ผศ.ดร.ปารเมศ กำแพงฤทธิ์รงค์	✓	×
๑๕. รศ.ดร.พนิต ภูจินดา	✓	×
๑๖. ผศ.ดร.พรสวรรค์ วิเชียรประดิษฐ์	✓	×
๑๗. ผศ.พัทธรา สืบศิริ	×	×
๑๘. อ.พุดตาน จันทรางกูร	×	×
๑๙. นายเมฆ สายะเสวี	×	×
๒๐. ผศ.วราลักษณ์ แผ่นสุวรรณ	×	×
๒๑. ผศ.ดร.สรพวัฒน์ จตุพัฒน์วรางกูร	✓	×
๒๒. นายสุริยะ อัมพันศิริรัตน์	×	×
๒๓. ดร.จันทร์จิรา สุขไหว	✓	×
๒๔. ดร.ณัฐสิทธิ์ ศรีนุรักษ์	✓	×
๒๕. ผศ.ดร.พรสันต์ เลี้ยงบุญเลิศชัย	✓	×
๒๖. ผศ.ดร.วิทยา ดวงธิมา	✓	×
๒๗. ผศ.ดร.ธนากร อุษพานิชย์	✓	×
๒๘. น.ส.น้ำทิพย์ พรโชคชัย	×	×
๒๙. นางประไพ แสงประสิทธิ์	×	×
๓๐. นายพนรติศ ขวนไชยสิทธิ์	×	×

รายชื่อ	เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๘ ของ สป.อว.	
	คุณวุฒิ	ผลงานทางวิชาการ
๓๑. พระมหาบัณฑิต ปณฺธิตเมธี, ดร.	✓	✗
๓๒. ดร.วรพจน์ กันตพิพัฒน์	✓	✗
๓๓. รศ.ดร.วัชร เพียรสุภาพ	✓	✗
๓๔. ดร.วิฑูรย์ ภาวนาเจริญ	✓	✗
๓๕. ผศ.ดร.วิไลลักษณ์ รักบำรุง	✓	✗
๓๖. นายสามภพ บุนนาค	✗	✗
๓๗. ดร.อิพันธ์ วรรณสุริยะ	✓	✗
๓๘. พล.ต.ท.ดร.รัชชัย ปิตะนีละบุตร	✓	✗
๓๙. ผศ.ดร.จตุรงค์ โพคะรัตน์ศิริ	✓	✗
๔๐. ศ.ดร.ชาตรี ประกิตนทการ	✓	✗
๔๑. ผศ.ดร.พินัย สิริเกียรติกุล	✓	✗

ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกทั้ง ๔๑ คน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์สูง เป็นที่ยอมรับ ซึ่งตรงหรือสัมพันธ์กับหัวข้อวิทยานิพนธ์ จึงอยู่ในเกณฑ์ที่จะแต่งตั้งเป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะได้ และอธิการบดีได้อนุมัติแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกของคณะนิติศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี คณะศิลปกรรมศาสตร์ และคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมือง เป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะแล้ว

รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกที่แต่งตั้งเป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะของคณะ/ส่วนงานต่าง ๆ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา/สถาบัน	ตำแหน่งงาน/ อายุงานปัจจุบัน	สาขาวิชาที่ เชี่ยวชาญ	รายนามนักศึกษา (เลขทะเบียน)/ หลักสูตร	หัวข้อ วิทยานิพนธ์
คณะนิติศาสตร์						
๑	น.ส.ธิดากานต์ องอาจวานิชย์ (อายุ ๓๗ ปี)	- Master of Laws (International Tax Law) King's College London, UK. ๒๕๖๐ - นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายการค้าระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๕๕ - เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา, ๒๕๕๔ - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๕๑	นิติกรชำนาญการพิเศษ กรมสรรพสามิต (๒ ปี)	- กฎหมายภาษี สรรพสามิต - International tax law - กฎหมายการค้า ระหว่างประเทศ	-	-

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา/สถาบัน	ตำแหน่งงาน/ อายุงานปัจจุบัน	สาขาวิชาที่ เชี่ยวชาญ	รายนามนักศึกษา (เลขทะเบียน)/ หลักสูตร	หัวข้อ วิทยานิพนธ์
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี						
๒	ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล (อายุ ๕๓ ปี)	- Doctor of Business Administration Focus on corporate finance, Asian Institute of Technology, Thailand., ๒๐๑๐. - Master of Arts in Business Law Focus on the legal aspects of corporate control, project financing, Chulalongkorn University, ๒๐๐๑. - Master of Business Administration, Major in finance and marketing, University of Florida, ๑๙๙๒. - Bachelor of Science in Pharmacy, Chulalongkorn University, ๑๙๘๘.	กรรมการผู้จัดการ Trinity Securities Co., Ltd. (๒๓ ปี)	- ตลาดทุน ตลาดหุ้น การประเมินมูลค่า การเงินบริษัท	น.ส.ณัฏฐา ลีรัตน (๖๕๐๒๑๐๔๕๒) หลักสูตรควบวิทยา ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี และการบริหาร การเงิน (หลักสูตร ปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๑)	ศึกษาผลกระทบ จากการกู้ยืมเงิน ระยะสั้น (Bridge loan) เพื่อใช้ใน การจ่ายเป็นเงิน ปันผลให้แก่ผู้ถือ หุ้นเดิม ต่อราคา หุ้นในวันเทรดวัน แรกของบริษัทที่ จะเสนอขายหุ้น ครั้งแรก (IPO) ในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย
๓	ดร.มณฑล มานิตย์ (อายุ ๖๐ ปี)	- ปริญญาดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิชา สาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยเนชั่น, ๒๕๖๕ - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยปทุมธานี, ๒๕๖๔ - รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต วิทยาลัยนครราชสีมา, ๒๕๖๒ - หลักสูตรเวชกรรมแผนไทย รุ่นที่ ๔ สถาบันการแพทย์แผน ไทย สำนักงานปลัดกระทรวง สาธารณสุข, ๒๕๔๘ - พยาบาลศาสตร์ระดับต้น โรงเรียนกองการศึกษากรรมการ แพทย์ทหารเรือ, ๒๕๒๙	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท มิตรไมตรี การแพทย์ จำกัด (๒๙ ปี)	- การจัดการสถาน พยาบาล	น.ส.ปานแก้ว ไตรปัญญา (๖๕๐๒๑๐๔๒๙) หลักสูตรควบ วิทยาศาสตร์ มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี และการบริหาร การเงิน (หลักสูตร ปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๑)	การวัดประสิทธิภาพ การดำเนินงาน กรณีศึกษา บริษัท มิตรไมตรีการแพทย์ จำกัด
คณะศิลปกรรมศาสตร์						
๔	รศ.ดร.น้ำฝน ไล่สัตว์ไกล (อายุ ๕๓ ปี)	- Doctor of Philosophy (Textile) Birmingham Institute of Art and Design University of Central England, Birmingham, UK, ๒๕๔๘ - Certificate De Stage Encole Nationale Superiere De Creation Industrial, Paris France, ๒๕๔๑	- ผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณา บทความทางวิชาการ วารสารศิลปะ สถาบัน เทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง, มหาวิทยาลัยกรุงเทพ (๑๙ ปี) - ผู้ก่อตั้ง Devant BKK Co.,Ltd (๒๐ ปี)	- ด้านการออกแบบ สิ่งทอ	- น.ส.นพเก้า ไกรตระกูล (๖๖๑๕๐๓๐๐๑๙) หลักสูตรศิลปกรรม ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาศิลปะ การออกแบบ และเศรษฐกิจ สร้างสรรค์ (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๕)	- การวิจัยและ พัฒนาผลงาน สร้างสรรค์จาก เส้นไหมพรมเหลือ จากอุตสาหกรรม สิ่งทอ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา/สถาบัน	ตำแหน่งงาน/ อายุงานปัจจุบัน	สาขาวิชาที่ เชี่ยวชาญ	รายนามนักศึกษา (เลขทะเบียน)/ หลักสูตร	หัวข้อ วิทยานิพนธ์
		- Master of Visual Arts (Visual Arts) University of South Australia, Adelaide, Australia, ๒๕๔๐ - ศิลปบัณฑิต (ประยุกต์ ศิลปศึกษา) คณะมัณฑนศิลป์ มหาวิทยาลัยศิลปากร, ๒๕๓๖	- หัวหน้าโครงการวิจัย โครงการบริหารจัดการ พิพิธภัณฑ์ศิลปกรรม แห่งชาติ โดยสถาบัน “ธัชชา” วิทยสถานด้าน สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และ ศิลปกรรมศาสตร์แห่ง ประเทศไทย (Thailand Academy of Social Science Humanities and Arts) กระทรวงการ อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (๕ ปี)		- น.ส.เปรมิกา เพียะเอียด (๖๖๑๕๐๓๐๐๕๐) หลักสูตรศิลปกรรม ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาศิลปะ การออกแบบ และ เศรษฐกิจสร้างสรรค์ (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๕) - นายอิสระ ชูศักดิ์ (๖๖๑๕๐๓๐๐๓๖) หลักสูตรศิลปกรรม ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาศิลปะ การออกแบบ และ เศรษฐกิจสร้างสรรค์ (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๕)	- การพัฒนาและ ต่อยอดผ้าทอไทย ทวีต ร่วม กัน ผ้าขาวม้าร้อยสี บ้านหนองขาว ตำบลหนองขาว อำเภอนครชัยศรี จังหวัดกาญจนบุรี - การสร้างมูลค่า เสือจันทบุรีด้วย แนวคิดเศรษฐกิจ สร้างสรรค์โดยยึด หลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง
๕	นายศักดิ์พี จุฑนทรัพย์ (อายุ ๔๗ ปี)	- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาอัญมณีวิทยา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (วิชาโทบริหารธุรกิจ), ๒๕๔๑ - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาธรณีวิทยา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, ๒๕๕๔ - ประกาศนียบัตร Fellowship of the Gemmological Association (FGA) ของ The Gemmological Association of Great Britain (GemA), ๒๕๕๐ - ประกาศนียบัตร Certified Diamond Grader (CDG) ของ Diamond High Council (HRD), ๒๕๕๐	นักวิชาการฝ่ายฝึกอบรม สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและ เครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน) (๑๙ ปี)	- ด้านอัญมณี วิเคราะห์และ ตรวจสอบประเมิน อัญมณี	น.ส.ภคกร นามผาตอน (๖๖๑๕๐๓๐๐๙๒) หลักสูตรศิลปกรรม ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาศิลปะ การออกแบบ และ เศรษฐกิจ สร้างสรรค์ (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๕)	การศึกษาและ ออกแบบเครื่อง ประดับ ด้วยการ ผสมผสาน อัตลักษณ์ เครื่องประดับเงิน บ้านวังลาย จ.เชียงใหม่ และ ลูกปัดโบราณอุทอง จ.สุพรรณบุรี
๖	ผศ.ดร.ธนภุต ใจสุตา (อายุ ๓๙ ปี)	- ปริญญาโทศิลปและการ ออกแบบ มหาวิทยาลัยบูรพา, ๒๕๖๒ - ศ.ป.ม. นวัตกรรม การ ออกแบบ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ, ๒๕๕๖ - ศ.ป.บ. ศิลปะเครื่องประดับ มหาวิทยาลัย ศรีนครินทรวิโรฒ, ๒๕๕๐	อาจารย์ประจำคณะ ศิลปกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย ศรีนครินทรวิโรฒ (๘ ปี)	- ศิลปะและการ ออกแบบ/ศิลปะ เครื่องประดับ/ หัตถกรรมและภูมิ ปัญญา - การออกแบบ เครื่องประดับเชิง พาณิชยกรรม/การออกแบบ จากทุนทางวัฒนธรรม	น.ส.ภคกร นามผาตอน (๖๖๑๕๐๓๐๐๙๒) หลักสูตรศิลปกรรม ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาศิลปะ การออกแบบ และ เศรษฐกิจ สร้างสรรค์ (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๕)	การศึกษาและ ออกแบบ เครื่องประดับ ด้วยการ ผสมผสานอัต ลักษณ์ เครื่องประดับเงิน บ้านวังลาย จ.เชียงใหม่ และลูกปัดโบราณ อุทอง จ.สุพรรณบุรี

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา/สถาบัน	ตำแหน่งงาน/ อายุงานปัจจุบัน	สาขาวิชาที่ เชี่ยวชาญ	รายนามนักศึกษา (เลขทะเบียน)/ หลักสูตร	หัวข้อ วิทยานิพนธ์
๗	อ.ดร.วสมน सानะเสน (อายุ ๓๘ ปี)	- Ph.D. (Art History) Institute of Social Sciences, Istanbul University, ๒๕๖๔ - ศิลปมหาบัณฑิต (ทฤษฎีศิลป์) มหาวิทยาลัยศิลปากร, ๒๕๕๗ - สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต (ศิลปอุตสาหกรรม) สถาบัน เทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณ ทหารลาดกระบัง, ๒๕๕๒	อาจารย์ประจำคณะ สถาปัตยกรรม ศิลปะและ การออกแบบ สถาบัน เทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง (๓ ปี)	- ศิลปะสมัย, ศิลปะ อุตสาหกรรม	นายเจษฎา นฤชิต (๖๕๑๕๐๓๐๓๖) หลักสูตรศิลปกรรม ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาศิลปะ การออกแบบ และ เศรษฐกิจ สร้างสรรค์ (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๕)	การออกแบบ หัตถกรรมเพื่อ การประดับ แต่ง ด้วยแรง บันดาลใจจาก ศิลปะอิสลาม
คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมือง						
๘	Associate Professor, Paola Rizzi (อายุ ๖๕ ปี)	- Master Degree in Business Administration at CUOA (University Consortium of Business Administration) in Altavilla Vicentina (VI), Italy, ๒๕๓๔ - Masters Honours Degree in Urban Planning at IUAV, Venice, Italy, ๒๕๓๑	University Professor on the regular staff second band at the Faculty of Architecture of Sassari University (๒๒ ปี)	- Walkability and Disaster - Role of Gender in Disaster Mitigation - Participatory and Co-planning - Social Vulnerability in Recovery Planning	นายชาภูมิ นอร์ (๖๕๑๖๓๐๐๓๓๓) หลักสูตรปรัชญา ดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา สหวิทยาการ สภาพแวดล้อม สรรค์สร้าง (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔)	GENDER- RESPONSIVE PUBLIC TRANSPORT SYSTEM IN THE CITY OF CHATTOGRAM, BANGLADESH: ADDRESSING THE CHALLENGES AND THE WAY FORWARD TO IMPROVE THE ACCESSIBILITY OF FEMALE COMMUTERS TO PUBLIC TRANSPORT
๙	ศ.นท.ไตรวัฒน์ วิริยะศิริ (อายุ ๖๖ ปี)	- สถ.ม. (สถาปัตยกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๓๕ - สถ.บ. จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย, ๒๕๒๓	อาจารย์สาขาวิชา สถาปัตยกรรม คณะ สถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (๓๑ ปี)	- กฎหมายทาง กายภาพ และ กฎหมายวิชาชีพ - การตรวจสอบอาคาร - การออกแบบอาคาร กีฬาสถาน และ สถานพยาบาล - การจัดการ สถาปัตยกรรม	น.ส.ชิษณุชา ขุนจง (๖๓๑๖๓๐๐๑๑๘) หลักสูตรปรัชญา ดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา สหวิทยาการ สภาพแวดล้อม สรรค์สร้าง (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๙)	การศึกษาความ คาดหวังและ ความพึงพอใจ ของพนักงานต่อ องค์ประกอบ พื้นที่สำนักงาน แบบสร้างเพื่อใช้ เองด้วย แบบจำลองของ คาโนแบบ ประยุกต์
๑๐	นายจักรพันธ์ ปิยะพฤษพรรณ (อายุ ๕๓ ปี)	- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาสถาปัตยกรรม (การบริหารทรัพยากรกายภาพ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๕๔	- รองกรรมการผู้จัดการ ใหญ่ บริษัท ซี.พี.แลนด์ จำกัด (มหาชน) (๔ ปี)	- Facility Management - Safety and Environment - Standard of SHE	น.ส.ชิษณุชา ขุนจง (๖๓๑๖๓๐๐๑๑๘) หลักสูตรปรัชญา ดุษฎีบัณฑิต สาขา วิชาสหวิทยาการ	การศึกษาความ คาดหวังและ ความพึงพอใจ ของพนักงานต่อ องค์ประกอบ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา/สถาบัน	ตำแหน่งงาน/ อายุงานปัจจุบัน	สาขาวิชาที่ เชี่ยวชาญ	รายนามนักศึกษา (เลขทะเบียน)/ หลักสูตร	หัวข้อ วิทยานิพนธ์
		- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชา วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น, ๒๕๓๖	- กรรมการผู้จัดการบริษัท ซี.พี.ฟาสติตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (๕ ปี)	- Business Continuity Plan - Energy Conservative - ISO ๙๐๐๑-๒๐๐๘ - ISO ๕๐๐๐๑ - Standard of Vender - Emergency Plan - Fire Commander - ภาควิศวกรไฟฟ้า - NFPA๑๐๑- ๒๐๐๙ - Building Inspector - ผู้รับผิดชอบ สถานที่ใช้ก๊าซ ปิโตรเลียมเหลว - ผู้ตรวจสอบและ รับรองการจัดการ พลังงาน ระดับ ผู้ชำนาญการ	สภาพแวดล้อม สรรค์สร้าง (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๙)	พื้นที่สำนักงาน แบบสร้างเพื่อใช้เอง ด้วยแบบจำลอง ของคาโนแบบ ประยุกต์
๑๑	ผศ.ดร.จรรยาพร สไตเลอร์ (อายุ ๕๓ ปี)	- Ph.D. in Architecture (Light & Lighting), (Architecture Lighing), University College London, U.K., ๒๕๔๖ - M.F.A. (Interior Architecture), School of the Art Institute of Chicago, U.S.A., ๒๕๔๐ - การออกแบบอุตสาหกรรม บัณฑิต (อ.บ.) (เกียรตินิยม) คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๓๕	- อาจารย์ประจำสาขา การออกแบบและวางแผน คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ และการออกแบบ มหาวิทยาลัย เทคโนโลยี พระจอมเกล้าธนบุรี (มจธ.) (๒๒ ปี) - ผู้อำนวยการศูนย์วิจัย และนวัตกรรมก่อสร้าง สว่าง มจธ. (๒๒ ปี) - กรรมการผู้จัดการบริษัท Inverse Lighting Design Co., Ltd. (๑๘ ปี)	- Architectural Lighting Design (Interior and Exterior applications) - Lighting for Health and Wellbeing - Interior Architecture	น.ส.สโรชา อาภรณ์พงษ์ (๖๕๑๖๐๓๐๒๐๙) หลักสูตร สถาปัตยกรรม ศาสตรมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๑)	การศึกษาปัจจัย ที่ส่งผลกระทบต่อ การรับรู้แสง สว่างในพื้นที่ห้อง สมุดสมัยใหม่
๑๒	ดร.จิตต์ ฉอเรืองวิวัฒน์ (อายุ ๔๗ ปี)	- สถาปัตยกรรมศาสตรดุษฎี บัณฑิต (สาขาเทคโนโลยีอาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๕๒ - สถาปัตยกรรมศาสตรมหา บัณฑิต (สาขาเทคโนโลยีอาคาร และสิ่งแวดล้อม) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย, ๒๕๔๕ - สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาสถาปัตยกรรมหลัก) มหาวิทยาลัยรังสิต, ๒๕๔๑	ผู้อำนวยการอาวุโส ศูนย์วิจัยและนวัตกรรม เพื่ อ ค ว า ม ยั ง ยื น บ ริ ชั ท แ ม ก โ น เลีย ควอลิตี้ ดีเวล็อปเม้นต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด กลุ่มบริษัทที่ (๕ ปี)	- การออกแบบเพื่อ ความยั่งยืนที่ รวบรวมความคิด เรื่อง คาร์บอนต่ำ การลดการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติ การลดผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม การใช้ พลังงานทางเลือก ด้วยนวัตกรรมการ ออกแบบอย่างเป็น องค์รวมเพื่อความ ยั่งยืน	น.ส.ดารินทร์ แสนสำราญ (๖๕๑๖๐๓๐๓๗๓) หลักสูตร สถาปัตยกรรม ศาสตรมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๑)	แนวทางการ พัฒนาโครงการ อาคารชุดพัก อาศัยเพื่อสุข ภาวะสำหรับคน วัยทำงาน

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา/สถาบัน	ตำแหน่งงาน/ อายุงานปัจจุบัน	สาขาวิชาที่ เชี่ยวชาญ	รายนามนักศึกษา (เลขทะเบียน)/ หลักสูตร	หัวข้อ วิทยานิพนธ์
				- ความรู้ด้านการพัฒนามาตรฐาน Well-being ในการพัฒนาคุณภาพการออกแบบและกระบวนการทำงานในโครงการอสังหาริมทรัพย์ - ความเชี่ยวชาญการประยุกต์ใช้ในการสร้างนวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืนเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ที่ครอบคลุมด้าน Well-being Sustainability		
๑๓	อ.ดร.จุฬวดี สันทัด (อายุ ๔๑ ปี)	- Ph.D. in Built Environment Health and Well Being, Medical School, University of Warwick, UK, ๒๕๕๖ - สถาปัตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมือง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๔๘ - วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสถาปัตยกรรม คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมือง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๔๖	อาจารย์ประจำคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (๒ ปี)	- Spatial Configuration Analysis (Mixed Method, Space Syntax, GIS) - Socio-Spatial and Political Economy in Urban Development - Built Environment and Well Being in Planning - Behavioral Pattern in Public Space	น.ส.ธนาภรณ์ วงศ์ชู (๖๕๑๖๐๓๐๐๘๔) หลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๑)	แนวทางการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงศรัทธา (สายมู) เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวเมืองรอง
๑๔	ผศ.ดร.ปารเมศ กำแหงฤทธิ์รงค์ (อายุ ๖๗ ปี)	- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, ๒๕๕๕ - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, ๒๕๓๖ - นิเทศศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, ๒๕๓๒ - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, ๒๕๓๒	คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (๗ ปี)	- วิศวกรรมโครงสร้าง - วัสดุก่อสร้าง - การบริหารโครงการและประเมินมูลค่า - วัสดุจีโอโพลิเมอร์	นายภูโสมิน สาและ (๖๕๑๖๐๓๐๑๑๘) หลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๑)	การนำไม้ไทยมาสร้างเทคนิค CLT (Cross Laminate Timber)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา/สถาบัน	ตำแหน่งงาน/ อายุงานปัจจุบัน	สาขาวิชาที่ เชี่ยวชาญ	รายนามนักศึกษา (เลขทะเบียน)/ หลักสูตร	หัวข้อ วิทยานิพนธ์
๑๕	รศ.ดร.พนิต ภูจินดา (อายุ ๕๒ ปี)	- Dr.-Ing. (Transport Engineering) Darmstadt U. of Tech., Germany, ๒๕๔๙ - M.R.P. (Transport Planning) The State University of New York at Albany, U.S.A., ๒๕๔๑ - สด.บ. (สถาปัตยกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๓๗	- หัวหน้าภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (๙ ปี) - อาจารย์ประจำภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (๒๗ ปี)	- สถาปัตยกรรม - Universal Design - ผังเมืองและการทำนโยบายภาครัฐ	นายภัคพล ชูลีวรรณ (๖๕๑๖๐๓๐๑๔๒) หลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๑)	การออกแบบสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อคนทั้งมวล ในสถานที่ราชการของกรุงเทพมหานคร กรณีศึกษา สำนักงานเขตพระโขนง
๑๖	ผศ.ดร.พรสวรรค์ วิเชียรประดิษฐ์ (อายุ ๓๙ ปี)	- D.Eng. in Urban Engineering, University of Tokyo, Japan, ๒๕๕๖ - M.Eng. in Urban Engineering, University of Tokyo, Japan, ๒๕๕๑ - B.Eng. (Urban Engineering) University of Tokyo, ๒๕๔๙	- ประธานหลักสูตรการวางแผนภาคและเมือง มหาลัยบัณฑิต และดุซงกีบัณฑิต สาขาวิชาการวางแผนและออกแบบเมือง ภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (๓ ปี) - ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประจำภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (๕ ปี) - นักวิจัยอิสระ (๑๙ ปี)	- การออกแบบและพัฒนาเมือง	น.ส.วรรณวิสาข์ ว่องเรืองมาศ (๖๕๑๖๐๓๐๑๙๑) หลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๑)	แนวทางการบริหารจัดการพื้นที่ และสภาพแวดล้อมทางกายภาพเพื่อฟื้นฟูศูนย์การค้าชุมชน กรณีศึกษา ตลาดกิมหยง อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
๑๗	ผศ.พัทธรา สีบศิริ (อายุ ๕๕ ปี)	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต หลักสูตรการจัดการเทคโนโลยี (Management of Technology) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (Asian Institute of Technology: AIT), ๒๕๓๕ - สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ ๒) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง, ๒๕๓๕	อาจารย์ประจำสาขาสถาปัตยกรรมคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร (๑๓ ปี)	- การวางแผนและบริหารการก่อสร้าง - การควบคุมงานก่อสร้างอาคารและงานระบบ - การควบคุมงบประมาณในโครงการก่อสร้าง - การปรับปรุงอาคาร	น.ส.สุชาบดี ทุมพงษ์ (๖๕๑๖๐๓๐๒๖๖) หลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๑)	การปรับเปลี่ยนประโยชน์ใช้สอยอาคารตึกแถวเก่าติดแนวรถไฟฟ้า เป็นอพาร์ทเมนต์: กรณีศึกษา ถนนเจริญสุขุมวิท
๑๘	อ.พุดตาน จันทรางกูร (อายุ ๔๗ ปี)	- M.L.A., Louisiana State University, U.S.A., ๒๕๔๘ - B.Arch. (Interior Architecture) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง, ๒๕๔๒	อาจารย์ประจำภาควิชาภูมิสถาปัตยกรรมศาสตร์ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (๑๖ ปี)	- ด้านสิ่งแวดล้อมและพื้นที่ธรรมชาติ - โครงสร้างพื้นฐานสีเขียว - ด้านการก่อสร้างสถาปัตยกรรมภูมิทัศน์ที่ยั่งยืน - ด้านสิ่งแวดล้อมพื้นที่สีเขียวที่ประยุกต์ในที่อยู่อาศัยที่มีรายได้น้อย	น.ส.ปริยากร ทิพย์ชัย (๖๕๑๖๐๓๐๑๘๓) หลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๑)	แนวทางในการออกแบบและจัดการพื้นที่สีเขียวในชุมชน รายได้น้อยที่ส่งเสริมการเรียนรู้ธรรมชาติสำหรับเด็ก ในบริบทเมืองกรุงเทพมหานคร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา/สถาบัน	ตำแหน่งงาน/ อายุงานปัจจุบัน	สาขาวิชาที่ เชี่ยวชาญ	รายนามนักศึกษา (เลขทะเบียน)/ หลักสูตร	หัวข้อ วิทยานิพนธ์
๑๙	นายเมฆ สายะเสวี (อายุ ๓๗ ปี)	- สถาปัตยกรรมศาสตรมหา บัณฑิต คณะสถาปัตยกรรม ศาสตร์และการผังเมือง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๕๓ - วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชา สถาปัตยกรรม คณะ สถาปัตยกรรมศาสตร์และการ ผังเมือง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๕๐	สถาปนิก กรรมการบริษัท ครอส แอนด์ เฟรนด์ จำกัด (๑๖ ปี)	- การดำเนินงานด้าน การออกแบบอย่างมี ส่วนร่วม (Participatory Design) - การออกแบบการ จัดการโครงการ (Project Management)	น.ส.ศรณีย์ ชาญณรงค์ (๖๕๑๖๐๓๐๓๔๐) หลักสูตร สถาปัตยกรรม ศาสตรมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๑)	การมีส่วนร่วม ของคนในชุมชน เพื่อการออกแบบ สวนสาธารณะ ชุมชนบริเวณ พื้นที่ว่างเหนือ อุโมงค์รถไฟฟ้า ใต้ดินสถานี ท่าพระ -บางกอก ใหญ่
๒๐	ผศ.วรลักษณ์ แผ่นสุวรรณ (อายุ ๕๔ ปี)	- Master of Architecture, Columbia University, New York, USA, ๒๕๔๔ - Master of Science Interior Design, Pratt Institute, New York, USA, ๒๕๕๐ - ออกแบบอุตสาหกรรมศาสตร บัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย, ๒๕๓๕	คณบดีคณะสถาปัตยกรรม ศาสตร์และการออกแบบ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าธนบุรี (๒ ปี)	- Architecture Design - Innovation and Creativity - Sustainable Energy and Technology	น.ส.ชมพูนิกข์ เอียดเห็น (๖๕๑๖๐๓๐๐๖๘) หลักสูตร สถาปัตยกรรม ศาสตรมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๑)	การศึกษาการ พัฒนาองค์ ความรู้ด้าน เทคโนโลยีแนว หุ่นยนต์ในการ ออกแบบ สถาปัตยกรรม ภายในขอบเขต ของสถาบัน การศึกษา
๒๑	ผศ.ดร. สรรพวัฒน์ จิตพัฒน์วร กูร (อายุ ๔๓ ปี)	- Doctoral degree in Architectural Engineering, Building Technology and Sustainable Design, School of Architecture University of Hawai'i at Manoa, USA, ๒๕๕๕ - สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต คณะสถาปัตยกรรมและ การออกแบบ มหาวิทยาลัย อัสสัมชัญ, ๒๕๔๗	- ผู้นำการปฏิบัติงานด้าน ดิจิทัลประเทศไทย บริษัท ออเรคอน คอนซัลตัง (ประเทศไทย) (๖ ปี) - อาจารย์ภาควิชา สถาปัตยกรรมศาสตร์ คณะสถาปัตยกรรม ศาสตร์และการออกแบบ มหาวิทยาลัย อัสสัมชัญ (Montfort Del Rosario School of Architecture and Design) (๒๑ ปี)	- Building Information Modeling (BIM) - Civil Information Modeling (CIM)	นายศรายุธ เวทย์ศรภฤต (๖๕๑๖๐๓๐๐๙๒) หลักสูตร สถาปัตยกรรม ศาสตรมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๑)	แนวทางการ ตัดสินใจเลือก ใช้ระดับ รายละเอียดหรือ ขั้นพัฒนา แบบจำลอง (Level of Development: LOD) ในแบบจำลอง สารสนเทศ อาคาร เพื่อ โครงการ ออกแบบก่อสร้าง สำหรับประเทศ ไทย
๒๒	นายสุริยะ อัมพันศิริรัตน์ (อายุ ๕๔ ปี)	- ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาสถาปัตยกรรม สถาบัน เทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณ ทหารลาดกระบัง, ๒๕๓๗	สถาปนิก และผู้อำนวยการ ฝ่ายสถาปัตยกรรมและภูมิ ทัศน์ บริษัท วอลลาเซีย จำกัด (๑๘ ปี)	- ด้านการออกแบบ และได้รับ รางวัลศิลปาธร ประจำปี ๒๕๕๗ สาขาสถาปัตยกรรม ศาสตร์ โดย กระทรวงวัฒนธรรม	น.ส.เจียรนัย สัสดีอาจ (๖๕๑๖๐๓๐๓๑๖) หลักสูตร สถาปัตยกรรม ศาสตรมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๑)	โครงการฟื้นฟู สถาปัตยกรรม ตึกแถวที่มีคุณค่า ทางประวัติศาสตร์ กรณีศึกษา ตึกแถวรอยยี่ เจริญไชย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา/สถาบัน	ตำแหน่งงาน/ อายุงานปัจจุบัน	สาขาวิชาที่ เชี่ยวชาญ	รายนามนักศึกษา (เลขทะเบียน)/ หลักสูตร	หัวข้อ วิทยานิพนธ์
				- ด้านเทคนิควัสดุ และโครงสร้าง และ การวางผังสำหรับ อาคารอนุรักษ์ และ อาคารที่มีคุณค่าทาง ประวัติศาสตร์ - ด้านการอนุรักษ์ อาคาร สถาปัตยกรรม		
๒๓	ดร.จันทร์จิรา สุขไหว (อายุ ๔๑ ปี)	- Ph.D. in Urban Design Course of Civil Engineering and Architecture Graduate School of Science and Engineering Saga University, ๒๕๖๕ - Master of Regional Design, Graduate School of Regional Design in Art and Economics Saga, Japan, ๒๕๖๑ - ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่, ๒๕๔๗	นักวิจัยประจำ สถาบันวิจัยพหุศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (๖ ปี)	- Visual assessment - Cultural landscape conservation - Human-oriented urban design/ Environmental psychology - Participatory planning	น.ส.พนัชกร ธารรัตน์กุล (๖๕๑๖๐๓๑๑๔๐) หลักสูตรการผัง เมืองมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔)	การประเมินการ มองเห็นภูมิทัศน์ เมืองที่ส่งผลต่อ อารมณ์คนใน เมือง
๒๔	ดร.ณัฐสิทธิ์ ศรีนุรักษ์ (อายุ ๔๑ ปี)	- JSPS Postdoctoral Fellow, ๒๕๖๕ - Doctor of Engineering, Urban design and Architecture, Saga University, ๒๕๖๐ - สถาปัตยกรรมศาสตรมหา บัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร, ๒๕๕๔ - สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชม งคลล้านนา, ๒๕๕๐	- นักวิจัยประจำ สถาบันวิจัยพหุศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (๖ ปี)	- Disaster risk reduction - Evacuation simulation - Urban design - Heritage/Historic city conservation	น.ส.พนัชกร ธารรัตน์กุล (๖๕๑๖๐๓๑๑๔๐) หลักสูตรการผัง เมืองมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔)	การประเมินการ มองเห็นภูมิทัศน์ เมืองที่ส่งผลต่อ อารมณ์คนใน เมือง
๒๕	ผศ.ดร.พรสันต์ เลียงบุญเลิศชัย (อายุ ๔๕ ปี)	- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต (S.J.D.) (กฎหมายรัฐธรรมนูญ), โรงเรียนกฎหมายแห่ง มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน- แมดิสัน, สหรัฐอเมริกา, ๒๕๕๒ - นิติศาสตรมหาบัณฑิต (M.L.I.), โรงเรียนกฎหมายแห่ง มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน- แมดิสัน, สหรัฐอเมริกา, ๒๕๕๐	- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาการ ปกครอง คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (๑ ปี) - อาคันตุกะ (Visiting Scholar) คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย อ็อกซฟอร์ด, ประเทศอังกฤษ (Faculty of Law, University of Oxford, England) (๑ ปี)	- กฎหมาย รัฐธรรมนูญและ สถาบันการเมือง - กฎหมาย รัฐธรรมนูญชั้นสูง - กฎหมายเลือกตั้ง และกฎหมายรัฐสภา - กฎหมายปกครอง	- นางสุขนันท์ กลีบแก้ว (๖๕๑๖๐๓๑๐๔๑) หลักสูตรการผัง เมืองมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔)	- แนวทางการ กำหนดนโยบาย การใช้ประโยชน์ ที่ดิน เพื่อรองรับ แนวโน้มการ เปลี่ยนแปลง ประชากร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา/สถาบัน	ตำแหน่งงาน/ อายุงานปัจจุบัน	สาขาวิชาที่ เชี่ยวชาญ	รายนามนักศึกษา (เลขทะเบียน)/ หลักสูตร	หัวข้อ วิทยานิพนธ์
		- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.) (คะแนนดีเลิศ), คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ, ๒๕๔๘ - นิติศาสตรบัณฑิต (LL.B.), คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ, ๒๕๔๔	- เลขานุการคณะกรรมการบริหารคณะคณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (๑ ปี) - อนุกรรมการพัฒนาแก้ไข ปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี (๑ ปี) - วิทยากรโครงการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนานักกฎหมายภาครัฐระดับชำนาญการขึ้นไป สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา (๑ ปี) - กรรมการพัฒนาระบบการรับฟังความคิดเห็นและศึกษาผลกระทบก่อนการเสนอกฎหมายตามรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐ คณะกรรมการพัฒนาระบบการรับฟังความคิดเห็นและศึกษาผลกระทบก่อนการเสนอกฎหมายตามรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๐ สถาบันพระปกเกล้า (๑ ปี) - บรรณาธิการรัฐศาสตร์นิเทศ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (๑ ปี) - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาบทความคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (๑ ปี) - อาจารย์พิเศษ (วิชากฎหมายรัฐธรรมนูญ) คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (๑ ปี) - วิทยากร (วิชากฎหมายรัฐธรรมนูญ) สำนักวิชานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (๑ ปี)	- กฎหมายปกครองชั้นสูง - หลักทั่วไปเกี่ยวกับกฎหมายมหาชน - กฎหมายมหาชนและนิติศึกษา - State and Planning Law - Right to Housing - Adaptive Urban Governance	- นายจิรวัฒน์ อรัญยานนท์ (๖๕๑๖๐๓๑๑๖) หลักสูตรการผังเมืองมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔) - นายทศพล จงประเสริฐ (๖๕๑๖๐๓๑๑๐๘) หลักสูตรการผังเมืองมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔) - นายนวนิตย์ แก้วเสถียร (๖๕๑๖๐๓๑๐๑๓) หลักสูตรการผังเมืองมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔)	- การนำอสังหาริมทรัพย์ที่ได้จากการเวนคืนมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด: กรณีศึกษาจากการที่การรถไฟฯขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ได้อยกประโยชน์การใช้ที่ดินที่ได้จากการเวนคืนให้โครงการแอชตันโอโศก - แนวทางการพัฒนา การมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและภาคประชาชนในกระบวนการวางผังเมืองโดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. ๒๕๖๒ กรณีศึกษา จังหวัดนนทบุรี - มาตรการทางผังเมืองกับการจัดการขยะมูลฝอยชุมชน

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา/สถาบัน	ตำแหน่งงาน/ อายุงานปัจจุบัน	สาขาวิชาที่ เชี่ยวชาญ	รายนามนักศึกษา (เลขทะเบียน)/ หลักสูตร	หัวข้อ วิทยานิพนธ์
๒๖	ผศ.ดร.วิทยา ดวงธิมา (อายุ ๔๐ ปี)	- Doctor of Engineering, Science and Advanced Technology (Architecture and Urban System Design) Saga University, Japan, ๒๕๕๗ - การวางแผนภาคและเมือง มหาดิน (การวางแผนชุมชน) คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๕๙ - ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต (สถาปัตยกรรม) เกียรตินิยม อันดับ ๒ สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง, ๒๕๕๖ - ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ช่างเทคนิคสถาปัตยกรรม) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตภาคพายัพ เชียงใหม่, ๒๕๕๔	- ผู้ช่วยศาสตราจารย์, คณะสถาปัตยกรรม ศาสตร์และการออกแบบ สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัย แม่โจ้ (๗ ปี) - รองคณบดีฝ่ายวิจัยและ บริการวิชาการ, คณะ สถาปัตยกรรมศาสตร์และ การออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จ.เชียงใหม่ (๙ ปี)	- Cultural Heritage Management - Urban Environmental Planning and Management - Urban and Transportation planning	น.ส.สรวิชัย วงศ์ปัญญาภรณ์ (๖๕๑๖๐๓๑๑๑๗) หลักสูตรการผัง เมืองมหาดิน (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔)	การจัดการสวน สาธารณะใน เมือง: กรณีศึกษา สวนสาธารณะ กรุงเทพมหานคร (Managing public parks: A case study of Saranrom Park, Bangkok)
๒๗	ผศ.ดร.ธนากร อุยพานิชย์ (อายุ ๔๓ ปี)	- วิทยาศาสตร์คหกรรมบัณฑิต ธุรกิจเทคโนโลยีและการจัดการ นวัตกรรม บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๖๑ - วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้า ธนบุรี, ๒๕๕๙ - ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา นิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๕๔	- กรรมการสมาคม เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล (๓ ปี) - อาจารย์ประจำ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวน สุนันทา (๑๗ ปี)	- Web Application Development - Marketing and Information Brokering - Data Warehousing	นายวรปรัชญ์ อภิอารยางค์ (๖๕๑๖๐๓๒๙๔) หลักสูตรวิทยา ศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรม การพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔)	การศึกษา รูปแบบที่อยู่ อาศัย ประเภท บ้านเดี่ยวของคน เจนเอเรชั่นแซด โดยใช้ผลลัพธ์ จาก rapid minor ผสมผสาน ปัญญาประดิษฐ์ สำหรับ ประกอบการ ตัดสินใจเพื่อ สนับสนุนการ ขายโครงการ
๒๘	น.ส.น้ำทิพย์ พรโชคชัย (อายุ ๓๑ ปี)	- Master of Science, Urban Planning and Real Estate Development , University of Glasgow, United Kingdom, ๒๕๕๙ - สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระ จอมเกล้าธนบุรี, ๒๕๕๘	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอเรีย รีเสิร์ช จำกัด (๖ ปี) - ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท เอเจนซี ฟอว์ เรียล เอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด (๘ ปี)	- การวิเคราะห์ ศักยภาพที่ดินเพื่อ พัฒนาโครงการ อสังหาริมทรัพย์ - การประเมินค่า ทรัพย์สิน - รูปแบบโครงการ อสังหาริมทรัพย์	นายสนธิ์ แซ่ฮั้ง (๖๕๑๖๐๓๓๐๖๒) หลักสูตรวิทยา ศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรม การพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔)	การศึกษาความ เต็มใจที่จะจ่าย ของผู้บริโภคกลุ่ม GENERATION Y-Z ต่อ ผลิตภัณฑ์ อสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่ อาศัยแนวราบ พื้นที่ศึกษา กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา/สถาบัน	ตำแหน่งงาน/ อายุงานปัจจุบัน	สาขาวิชาที่ เชี่ยวชาญ	รายนามนักศึกษา (เลขทะเบียน)/ หลักสูตร	หัวข้อ วิทยานิพนธ์
๒๙	นางประไพ แสงประสิทธิ์ (อายุ ๕๒ ปี)	- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ คณะ สถาปัตยกรรมศาสตร์และการ ผังเมือง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๕๔ - บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชา การจัดการ มหาวิทยาลัยราช ภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา, ๒๕๓๕	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย พัฒนาธุรกิจ บริษัท วี ปียอนด์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (๔ ปี)	- กลยุทธ์การตลาด - การตลาด และขาย อสังหาริมทรัพย์	น.ส.วิศรา สมะตะ (๖๕๑๖๐๓๓๒๒๙) หลักสูตรวิทยา ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรม การพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔)	แนวทางการ ตัดสินใจเลือกซื้อ ที่อยู่อาศัย ประเภท คอนโดมิเนียมมือ สองตามแนว รถไฟฟ้าสายสีน้ำ เงินสำหรับกลุ่ม GENERATION Y
๓๐	นายพรนิศ ชวนไชยสิทธิ์ (อายุ ๖๑ ปี)	- เหนพัฒนศาสตรมหาบัณฑิต คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๓๕ - Master of Business Administration, Southern New Hampshire University, USA, ๒๕๓๐ - บริหารธุรกิจบัณฑิต (บธ.บ) สาขาวิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และ การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๒๗	- ประธานกรรมการ บริษัท ยูนิ ออนไลน์ จำกัด (แพลท ฟอร์ม Digital Recycle) (๖ ปี) - ประธานกรรมการ บริษัท สินทรัพย์ไทย จำกัด (๖ ปี) - ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพ พัฒนาเมือง จำกัด (๖ ปี) - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ในกลุ่มบ้านพรไพลิน (๖ ปี) - นายกสมาคม อสังหาริมทรัพย์ไทย (๒ ปี)	- การบริหารธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ - การพัฒนา โครงการ อสังหาริมทรัพย์ - การบริหารจัดการ โลจิสติกส์	- นายเฟาชัย ออสันตินตสกุล (๖๖๑๖๐๓๓๒๗๗) หลักสูตรวิทยา ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา นวัตกรรมการ พัฒนา อสังหาริมทรัพย์ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔) - นายศิวัช ภูธนแสงทอง (๖๖๑๖๐๓๓๒๘๕) หลักสูตรวิทยา ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา นวัตกรรมการ พัฒนา อสังหาริมทรัพย์ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔)	- การศึกษาความ เป็นไปได้การ จัดตั้งนิคม อุตสาหกรรม รีไซเคิล เขต ระเบียงเศรษฐกิจ ภาคตะวันออก (EEC) ประเทศ ไทย - การศึกษาความ เป็นไปได้การ จัดตั้งศูนย์บริการ จัดการธุรกิจ ESG ระดับจังหวัด
๓๑	พระมหาดบัณฑิต ปณิตเมธี, ดร. (อายุ ๔๖ ปี)	- ค.ด. (พุทธบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณ ราชวิทยาลัย, ๒๕๖๕ - พธ.ม. (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณ ราชวิทยาลัย, ๒๕๕๒ - ป.ธ.๙ สำนักเรียนวัดราชสิงขร กรุงเทพมหานคร, ๒๕๕๐ - ศษ.บ. (สังคมศึกษา) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช , ๒๕๔๙ - พธ.บ. (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณ ราชวิทยาลัย, ๒๕๔๔	คณบดีคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬา ลกรณราชวิทยาลัย (๒ ปี)	- การบริหารสำนัก เรียนพระปริยัติธรรม แผนกบาลี - การศึกษาของคณะ สงฆ์ไทย: การอนุรักษ์และ การปรับตัว	พระเตวิช โชติญาโณ (๖๕๑๖๐๓๓๐๓๙) หลักสูตรวิทยา ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรม การพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔)	รูปแบบการ บริหารจัดการ รมณีสถานเชิง พุทธ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา/สถาบัน	ตำแหน่งงาน/ อายุงานปัจจุบัน	สาขาวิชาที่ เชี่ยวชาญ	รายนามนักศึกษา (เลขทะเบียน)/ หลักสูตร	หัวข้อ วิทยานิพนธ์
๓๒	ดร.วรพจน์ กันตพิพัฒน์ (อายุ ๔๖ ปี)	- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง, ๒๕๕๐ - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัย รามคำแหง, ๒๕๔๗ - Master of Business Administration, Bournemouth University, UK, ๒๕๔๔ - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ, ๒๕๔๒	- กรรมการบริหารสมาคม อสังหาริมทรัพย์ไทย (๙ ปี) - บริษัท เอ็ม.ที. นครหลวง ก่อสร้างและที่ดิน จำกัด (๑๗ ปี) - บริษัท เอ็ม.ที. อารีนา จำกัด (๑๗ ปี) - บริษัท ฐานธุรกิจ มั่นคง จำกัด (๑๗ ปี)	- ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ - ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ นวัตกรรม การจัดการ	น.ส.ชัชญา วงษ์ศิริ (๖๕๑๖๐๓๓๓๕๑) หลักสูตรวิทยา ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรม การพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔)	การศึกษากลยุทธ์ การแข่งขันของ ผู้ประกอบการ พื้นที่ค้าปลีก ประเภทตลาดสด ในพื้นที่จังหวัด ชลบุรี
๓๓	รศ.ดร.วัชร เพียรสุภาพ (อายุ ๕๑ ปี)	- Ph.D. Construction and Project Management, The Royal Melbourne Institute of Technology, Australia, ๒๕๔๘ - M.Eng. Civil Engineering, Chulalongkorn University, ๒๕๔๐ - B.Eng. Civil Engineering, King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang, ๒๕๓๗	- รองหัวหน้าภาควิชา วิศวกรรมโยธา ฝ่าย บัณฑิตศึกษา วิจัย และ วิชาชีพ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (๕ ปี) - กรรมการบริหารหลักสูตร ปริญญาวิทยาศาสตร บัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (๑๒ ปี) - คณะอนุกรรมการสาขา บริหารงานก่อสร้าง ใน คณะกรรมการสาขา วิศวกรรมโยธา วิศวกรรม สถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท) (๑๖ ปี) - อาจารย์ ภาควิชา วิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (๒๐ ปี)	- Construction Management - Construction Innovation and Knowledge Management	น.ส.วรินทร์พีย์ อินตะนา (๖๕๑๖๐๓๓๒๑๑) หลักสูตรวิทยา ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรม การพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔)	การจัดการ ความรู้ด้าน กระบวนการ กระเบื้องผนัง และพื้นที่สำหรับ บ้านเดี่ยวระดับ หรู Luxury กรณีศึกษา สถาบัน เทคโนโลยีงาน ผนังและพื้น (ตราเสือ)
๓๔	ดร.วิฑูรย์ ภาวนาเจริญ (อายุ ๔๖ ปี)	- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (สหวิทยาการสภาพแวดล้อม สรรค์สร้าง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๖๖ - วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (นวัตกรรมการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๖๐	ผู้จัดการแผนก สถาปัตยกรรมและการ ออกแบบ บมจ. สุภาลัย (๑๙ ปี)	- การออกแบบวาง ผังและบริหาร จัดการโครงการ อาคารชุด (๓๕ โครงการ) - การจัดการธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การอยู่อาศัย (๑๗ ปี)	นายจักรกฤษ ทิพย์แดง (๖๕๑๖๐๓๓๓๐๒) หลักสูตรวิทยา ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา นวัตกรรม การพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔)	แบบจำลองราคา เพื่อการตั้งราคา ที่เหมาะสมของ ห้องชุดพักอาศัย พร้อมอยู่ใน กรุงเทพมหานคร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา/สถาบัน	ตำแหน่งงาน/ อายุงานปัจจุบัน	สาขาวิชาที่ เชี่ยวชาญ	รายชื่อนักศึกษา (เลขทะเบียน)/ หลักสูตร	หัวข้อ วิทยานิพนธ์
		- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง, ๒๕๔๗ - สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต, ๒๕๔๓		- กฎหมายการ ออกแบบ สถาปัตยกรรม และกระบวนการ พัฒนาโครงการ		
๓๕	ผศ.ดร.วิไลลักษณ์ รักบำรุง (อายุ ๔๑ ปี)	- วิทยาศาสตร์ดุสิตบัณฑิต (ธุรกิจเทคโนโลยีและการจัดการ นวัตกรรม) จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย, ๒๕๖๐ - วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (สารสนเทศทางธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอม เกล้าธนบุรี, ๒๕๕๖ - การศึกษามหาบัณฑิต (การวัดผลการศึกษา) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ, ๒๕๕๒ - ครุศาสตรบัณฑิต คอมพิวเตอร์ ศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏ สวนสุนันทา, ๒๕๔๘	รองคณบดีฝ่ายแผนงานและ ประกันคุณภาพ วิทยาลัยนวัตกรรมการ จัดการ มหาวิทยาลัย ราชภัฏสวนสุนันทา (๒ ปี)	- เทคโนโลยีดิจิทัล - การจัดการเชิงกลยุทธ์ - นวัตกรรม ผลิตภัณฑ์และการ บริการ - การจัดการทุน มนุษย์และการ เปลี่ยนแปลง - การวิจัยเพื่อธุรกิจ - นวัตกรรมการ จัดการ	น.ส.เทวีการินทร์ ไกรเมธวงศ์ฤทัย (๖๕๑๖๐๓๓๑๖๑) หลักสูตรวิทยา ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรม การพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔)	การกำหนด เกณฑ์การ ประเมินความ พร้อมในการ เป็นผู้ประกอบ การธุรกิจ โรงแรมที่พัก ในจังหวัดตรัง
๓๖	นายสามภพ บุญนาค (อายุ ๖๓ ปี)	- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ คณะ สถาปัตยกรรมศาสตร์และ การผังเมือง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๕๔ - วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขา มนุษยศาสตร์ คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๒๕	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสพี อินเทอร์เน็ต แอนด์ คอนซัลท์ จำกัด (๕ ปี)	- งานบริหารจัดการ อาคารชุดพักอาศัย และบริการหลัง การขาย - งานบริหาร จัดการทรัพย์สิน และอสังหาริม ทรัพย์ - งานบริหาร จัดการพื้นที่และ การขาย	น.ส.ปิ่นทิพย์ จันทร์ทอง (๖๕๑๖๐๓๓๓๒๘) หลักสูตรวิทยา ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการ พัฒนา อสังหาริมทรัพย์ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔)	การศึกษา ปัจจัยที่มีผล ต่อการ คัดเลือกบริษัท บริหารอาคาร ชุดพักอาศัย ขนาดกลาง นเขตกรุงเทพ และปริมณฑล
๓๗	ดร.อธิพันธ์ วรรณสุริยะ (อายุ ๔๖ ปี)	- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัย ศรีนครินทรวิโรฒ, ๒๕๖๑ - วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, ๒๕๔๔ - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, ๒๕๔๑	- หัวหน้าภาควิชาการบัญชี และการเงิน คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล กรุงเทพ (๖ ปี) - อาจารย์ประจำสาขาวิชา การเงิน คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลกรุงเทพ (๒๐ ปี)	- เศรษฐศาสตร์ - การเงินธุรกิจ - การบริหาร การเงินบุคคล - สถิติธุรกิจ - วิจัยธุรกิจ	นายสมโภช อรรถกิจวิริยะ (๖๕๑๖๐๓๓๐๙๖) หลักสูตรวิทยา ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการ พัฒนา อสังหาริมทรัพย์ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔)	อัตรา ผลตอบแทน การลงทุนใน ห้องชุดพัก อาศัยบริเวณ ถนนพระราม ๙
๓๘	พล.ต.ท.ดร.รัชชัย ปิตะนิละบุตร (อายุ ๕๗ ปี)	- Ph.D. in Criminal Justice, Sam Houston State University, USA, ๒๕๔๐	ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจ แห่งชาติ (๓ ปี)	- การป้องกันและ ปราบปราม อาชญากรรมและ การค้ำมนุษย์	น.ส.พิมพ์พิชชา โรจน์พลาเสถียร (๖๕๑๖๑๒๐๓๔๖)	THE STUDY OF PUBLIC TRANSIT (MRT AND BUS

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา/สถาบัน	ตำแหน่งงาน/ อายุงานปัจจุบัน	สาขาวิชาที่ เชี่ยวชาญ	รายนามนักศึกษา (เลขทะเบียน)/ หลักสูตร	หัวข้อ วิทยานิพนธ์
		- M.P.A. in Management of Information System, Kentucky State University, USA, ๒๕๓๔ - รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการตำรวจ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ, ๒๕๓๑		- การบริหารกระบวนการยุติธรรม	หลักสูตรการออกแบบพัฒนาชุมชนเมืองมหาบัณฑิต (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๒)	STATIONS) TO PREVENT SEXUAL HARASSMENT A CASE STUDY IN BANGKOK (RESIDENTIAL AREA) RESIDENTIAL
๓๙	ผศ.ดร.จตุรงค์ โภคะรัตน์ศิริ (อายุ ๔๗ ปี)	- Ph.D. (Architecture and Urban Regeneration) Oxford Brookes University, UK, ๒๕๕๔ - การวางแผนภาคและเมืองมหาบัณฑิต (สาขาการวางแผนชุมชนเมืองและสภาพแวดล้อม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (สจล.), ๒๕๔๖ - สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร, ๒๕๔๒	อาจารย์ประจำและนักวิจัย คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (๓ ปี)	- Tourism Destination Planning and Policy - Cultural Heritage Management - Gentrification and Urban Regeneration	นายสุประดิษฐ์ จิตรกร (๕๙๑๖๓๐๐๐๗๑) หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาสหวิทยาการสภาพแวดล้อมสรรค์สร้าง (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๙)	การประเมินคุณค่ามรดกอุตสาหกรรมในประเทศไทย
๔๐	ศ.ดร.ชาตรี ประกิตนันทการ (อายุ ๔๗ ปี)	- ประ.ด. (ประวัติศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, ๒๕๖๑ - สถ.ม. (สถาปัตยกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๔๗ - สถ.บ. (สถาปัตยกรรมไทย) มหาวิทยาลัยศิลปากร, ๒๕๔๒	อาจารย์ประจำภาควิชาศิลปสถาปัตยกรรม คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร (๒๖ ปี)	- ประวัติศาสตร์และการเมืองในงานสถาปัตยกรรมสมัยรัตนโกสินทร์ - ประวัติศาสตร์ความคิดในการออกแบบสถาปัตยกรรมไทย - การอนุรักษ์สถาปัตยกรรมยุคสมัยใหม่ในพื้นที่เมืองเก่า	นายสุประดิษฐ์ จิตรกร (๕๙๑๖๓๐๐๐๗๑) หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาสหวิทยาการสภาพแวดล้อมสรรค์สร้าง (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๙)	การประเมินคุณค่ามรดกอุตสาหกรรมในประเทศไทย
๔๑	ผศ.ดร.พินัย สิริเกียรติกุล (อายุ ๔๖ ปี)	- Ph.D. (Architectural History and Theory), University College London, ๒๕๕๕ - M.Phil. (Architectural History), University College London, ๒๕๕๐ - สถ.ม. (สถาปัตยกรรมไทย) มหาวิทยาลัยศิลปากร, ๒๕๔๗ - สถ.บ. (เกียรตินิยมอันดับ ๒) มหาวิทยาลัยศิลปากร, ๒๕๔๒	อาจารย์ประจำภาควิชาศิลปสถาปัตยกรรม คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร (๒๒ ปี)	ประวัติศาสตร์สถาปัตยกรรม	นายสุประดิษฐ์ จิตรกร (๕๙๑๖๓๐๐๐๗๑) หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาสหวิทยาการสภาพแวดล้อมสรรค์สร้าง (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๙)	การประเมินคุณค่ามรดกอุตสาหกรรมในประเทศไทย

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม
จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบกรณีที่อธิการบดีอนุมัติแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก จำนวน ๔๑ คน จากคณะนิติศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี คณะศิลปกรรมศาสตร์ และคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมือง เป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเพื่อปฏิบัติหน้าที่เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา (ร่วม) หรือประธานกรรมการสอบหรือกรรมการสอบของวิทยานิพนธ์/สารนิพนธ์/การค้นคว้าอิสระ

๔.๙ เรื่อง คณะแพทยศาสตร์รายงานการออกประกาศมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำนวน ๓ ฉบับ

เลขาธิการสภามหาวิทยาลัยแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ด้วยคณะแพทยศาสตร์ได้จัดทำประกาศมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำนวน ๓ ฉบับ ได้แก่

๑) ประกาศมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และอัตราค่าธรรมเนียมการจอดรถในที่จอดรถสำหรับบุคลากรในอาคารศูนย์ฝึกทักษะทางการแพทย์ธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นการกำหนดหลักเกณฑ์และอัตราค่าธรรมเนียมการจอดรถในที่จอดรถสำหรับบุคลากรในอาคารศูนย์ฝึกทักษะทางการแพทย์ธรรมศาสตร์ขึ้นใหม่ทั้งฉบับ เพื่อให้เป็นไปตามสภาวะการณ์ปัจจุบัน

๒) ประกาศมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และอัตราค่าธรรมเนียมการใช้สถานที่ในศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์คูคตของคณะแพทยศาสตร์ เพื่อจัดการเรียนการสอน ศึกษาดูงาน และฝึกปฏิบัติ พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นการกำหนดหลักเกณฑ์และอัตราค่าธรรมเนียมการใช้สถานที่ในศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์คูคตของคณะแพทยศาสตร์เพื่อจัดการเรียนการสอน ศึกษาดูงาน และฝึกปฏิบัติขึ้นใหม่ทั้งฉบับ เพื่อให้เป็นไปตามสภาวะการณ์ปัจจุบัน

๓) ประกาศมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เรื่อง อัตราค่าบริการโปรแกรมตรวจสอบสุขภาพของศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์คูคต คณะแพทยศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นการกำหนดอัตราค่าบริการโปรแกรมตรวจสอบสุขภาพของศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์คูคต คณะแพทยศาสตร์ขึ้นใหม่ทั้งฉบับ เพื่อให้เป็นไปตามสภาวะการณ์ปัจจุบัน

ทั้งนี้ ข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ว่าด้วยการบริหารการเงิน งบประมาณ และการบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๔ ข้อ ๙ กำหนดว่า อัตราค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน เบี้ยปรับ ค่าบริการในการให้บริการภายในอำนาจหน้าที่ของมหาวิทยาลัยและส่วนงานตามข้อ ๘ (๔) นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษาตามวรรคหนึ่งให้เป็นไปตามที่อธิการบดีกำหนดโดยออกเป็นประกาศมหาวิทยาลัยและรายงานสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม
จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ

๕.๑ เรื่อง ขอเสนอหลักการมอบอำนาจให้แก่นายกสภามหาวิทยาลัย

เลขาธิการสภามหาวิทยาลัยแถลงว่า ตามที่มหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายต่าง ๆ ในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่เป็นอำนาจของสภามหาวิทยาลัย ไปแล้ว เช่น คณะกรรมการการเงิน (รองอธิการบดีฝ่ายการคลังเป็นกรรมการ) คณะกรรมการโครงการร่วมลงทุน

(รองอธิการบดีฝ่ายการคลังเป็นกรรมการและเลขานุการ) คณะกรรมการบริหารบุคคล (ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ) คณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ (ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการเป็นเลขานุการ) คณะกรรมการพิจารณาถ้อยแถลงด้านกฎหมายและข้อบังคับของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์ลำปางและกฎหมาย เป็นรองประธานกรรมการ และผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกฎหมายเป็นกรรมการ) นั้น

เนื่องจากมหาวิทยาลัยได้มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารมหาวิทยาลัยใหม่ โดยมีการเปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดีหลายตำแหน่ง เช่น เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งรองอธิการบดีฝ่ายการคลังเป็นรองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์ลำปางและการคลัง ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์เป็นผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์และพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ ทำให้มีผลกระทบกับการดำเนินงานของคณะกรรมการดังกล่าว และเพื่อให้เป็นภาระแก่สภามหาวิทยาลัยในการที่จะต้องพิจารณาเปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดีในคณะกรรมการแต่ละชุด มหาวิทยาลัย จึงขอเสนอหลักการมอบอำนาจให้แก่นายกสภามหาวิทยาลัยเป็นผู้พิจารณาเปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดีในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่เป็นอำนาจของสภามหาวิทยาลัย และรายงานสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม
จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม

อนุมัติในหลักการมอบอำนาจให้แก่นายกสภามหาวิทยาลัยเป็นผู้พิจารณาเปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดีในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่เป็นอำนาจของสภามหาวิทยาลัย และรายงานสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่อง กำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า มหาวิทยาลัยขอเสนอกำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป ในวันอังคารที่ ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๖๗ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ห้องประชุมปรีดี พนมยงค์ อาคารโดมบริหาร ชั้น ๓ มธ. ศูนย์รังสิต

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

เลิกประชุมเวลา ๑๑.๒๐ น.

นายภูมิ นาคสังข์

นางสาวพัชรพร ทองสุข

นางสาวรักธิมา แสงศรี

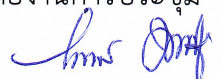
นางสาววรรณพรพรณ นาคสังข์

คณะกรรมการตรวจพิจารณาความถูกต้องของ

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย

ผู้บันทึกรายงานการประชุม

ผู้ตรวจรายงานการประชุม



(นางสาววรรณพรพรณ นาคสังข์)

ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย

30 ก.ค. 2567