

## มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕

วันจันทร์ที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕

โดยระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Microsoft Teams)

#### ผู้มาประชุม

|                                           |              |                                                                              |
|-------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ๑. รองศาสตราจารย์ เกศินี                  | วิฑูรชาติ    | อธิการบดี ประธาน                                                             |
| ๒. รองศาสตราจารย์ ดร.พิภพ                 | อุดร         | รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                          |
| ๓. ศาสตราจารย์ ดร.ทันตแพทย์หญิง ศิริวรรณ  | สืบบุญการณ   | รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม                                             |
| ๔. รองศาสตราจารย์ ดร.สุรัตน์              | ทีรฆาภิบาล   | รองอธิการบดีฝ่ายบริหารท่าพระจันทร์<br>และวิเทศสัมพันธ์                       |
| ๕. รองศาสตราจารย์ ดร.คนพันธ์              | วิสุวรรณ     | รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนาคุณภาพ<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)             |
| ๖. รองศาสตราจารย์ ดร.สุปรียา              | แก้วละเอียด  | รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์ลำปางและกฎหมาย<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)        |
| ๗. รองศาสตราจารย์ ดร.ชุมเขต               | แสวงเจริญ    | รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์รังสิตด้านกายภาพ<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)      |
| ๘. รองศาสตราจารย์ ดร.พิษณุ                | ตุ้จินดา     | รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์รังสิตด้านคุณภาพชีวิต<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) |
| ๙. รองศาสตราจารย์ ดร.จิรพล                | สังข์โพธิ์   | รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ                                            |
| ๑๐. รองศาสตราจารย์ ดร.มนินทร์             | พงศาปาน      | คณบดีคณะนิติศาสตร์<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                               |
| ๑๑. ศาสตราจารย์ ดร.รุธิร์                 | พนมยงค์      | คณบดีคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                  |
| ๑๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ม.ล.พินิตพันธุ์ | บริพัตร      | แทนคณบดีคณะรัฐศาสตร์<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                             |
| ๑๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศุภชัย          | ศรีสุชาติ    | คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                              |
| ๑๔. ศาสตราจารย์ ระพีพรรณ                  | คำหอม        | คณบดีคณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                     |
| ๑๕. รองศาสตราจารย์ นุชิตา                 | ราศรีวิสุทธิ | แทนคณบดีคณะศิลปศาสตร์<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                            |

๑๖. รองศาสตราจารย์ กัลยกร วรกุลสถฐานีย์      คณบดีคณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน  
(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๑๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จันทน์ เจริญศรี      คณบดีคณะสังคมวิทยาและมานุษยวิทยา  
(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๑๘. รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐชนนท์ หงส์วริทธิ์ธร      คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๑๙. รองศาสตราจารย์ ดร.ธีร    เจียศิริพงษ์กุล      คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์  
(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๒๐. รองศาสตราจารย์ นายแพทย์ ดิลก ภิกขโยทัย      คณบดีคณะแพทยศาสตร์  
(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๒๑. รองศาสตราจารย์ ดร.ไพจิตรธรรม สัทธานนท์      คณบดีคณะสหเวชศาสตร์  
(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๒๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรียกมล รัชกุล      คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์  
และรักษาการแทนในตำแหน่งผู้ช่วยอธิการบดี  
ฝ่ายพัฒนาคุณภาพ  
(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๒๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ อาสาพร สุวรรณฤทธิ์      คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมือง  
(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๒๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อนุชา ทิรคานนท์      คณบดีคณะศิลปกรรมศาสตร์  
(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๒๕. รองศาสตราจารย์ ดร.สิริมา มงคลสัมฤทธิ์      แทนคณบดีคณะสาธารณสุขศาสตร์  
(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๒๖. รองศาสตราจารย์ ดร.เกษักร อรัณย์ เจริญญานเมธา      คณบดีคณะเภสัชศาสตร์  
(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๒๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อดิสร จันทรสข      คณบดีคณะวิทยาการเรียนรู้และศึกษาศาสตร์  
(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๒๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชยกฤต อัศวิตานนท์      คณบดีวิทยาลัยนวัตกรรม
๒๙. รองศาสตราจารย์ ดร.สายฝน สุเอียนทรเมธิ      คณบดีวิทยาลัยสหวิทยาการ  
(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๓๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ อัครพงษ์ คำคุณ      คณบดีวิทยาลัยนานาชาติปริติ พนมยงค์  
(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๓๑. ศาสตราจารย์ ดร.นายแพทย์ อดิสร ทัตตมรงค์      คณบดีวิทยาลัยแพทยศาสตรนานาชาติจุฬารณ  
(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๓๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภาภรณ์ ติวยานนท์ มงคลวนิช      คณบดีวิทยาลัยโลกคดีศึกษา  
(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)
๓๓. ศาสตราจารย์ ดร.พฤธา ฌ นคร      ผู้อำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร  
(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)

|                                               |                                                                              |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ๓๔. รองศาสตราจารย์ ดร.สุพงศ์ ตั้งเคียงศิริสิน | ผู้อำนวยการสถาบันภาษา<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                            |
| ๓๕. อาจารย์ ดร.สุรพิชัย พรหมสิทธิ์            | ผู้อำนวยการสถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)     |
| ๓๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยวัฒน์ มีสณฐาน    | ผู้อำนวยการสถาบันเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)     |
| ๓๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อารี เทเลอร์        | ประธานสภาอาจารย์<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                                 |
| ๓๘. นายสิทธิชัย พันเศษ                        | ประธานสภาพนักงานมหาวิทยาลัย<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                      |
| ๓๙. รองศาสตราจารย์ ดร.ศุภสวัสดิ์ ชัชวาลย์     | รองอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์<br>เลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย |

#### ผู้ไม่มาประชุม

|                                               |                                                                                        |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑. รองศาสตราจารย์ โรจน์ คุณเอนก               | รองอธิการบดีฝ่ายการนักศึกษา<br>และรักษาการแทนในตำแหน่งผู้อำนวยการ<br>สถาบันไทยคดีศึกษา |
| ๒. รองศาสตราจารย์ ดร.สมชาย สุภัทรกุล          | รองอธิการบดีฝ่ายการคลัง                                                                |
| ๓. รองศาสตราจารย์ นายแพทย์ กัมมाल กุมาร ปาวา  | รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์แพทย์                                                       |
| ๔. รองศาสตราจารย์ ทันตแพทย์ ดร.สำเริง อินกล้า | คณบดีคณะทันตแพทยศาสตร์                                                                 |
| ๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิธินันท์ วิศเวศวร   | คณบดีวิทยาลัยพัฒนศาสตร์ ป๋วย อึ๊งภากรณ์                                                |
| ๖. รองศาสตราจารย์ ดร.ชนินทร์ มีโกศล           | รักษาการแทนในตำแหน่งผู้อำนวยการสถาบัน<br>อาณานิคมศึกษา                                 |
| ๗. รองศาสตราจารย์ อานนท์ มาเฒ่า               | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกฎหมาย<br>ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย              |

#### ผู้เข้าร่วมประชุม

|                                               |                                                                    |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| ๑. ศาสตราจารย์ ดร.นายแพทย์ รัฐกร วิไลชนม์     | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)            |
| ๒. อาจารย์ ดร.ฉันทพร สุนทรธรรม                | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการนักศึกษา<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)        |
| ๓. อาจารย์ ทันตแพทย์หญิง สิริภัทรา พัทธนี     | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)      |
| ๔. รองศาสตราจารย์ ดร.ณภัทร สรอรรถ             | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารท่าพระจันทร์<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) |
| ๕. รองศาสตราจารย์ แพทย์หญิง มัญชิมา มะกรวัฒนะ | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผน<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)             |

- |                                      |                  |                                                                                                        |
|--------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๖. อาจารย์ ดร.การวีร์                | กษิตินนท์        | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการคลังด้านการบริหารการคลัง<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                            |
| ๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพล       | แสงอรุณ          | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์รังสิตด้านคุณภาพชีวิต<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                       |
| ๘. รองศาสตราจารย์ ดร.กิตติวัฒน์      | จันทร์แจ่มใส     | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                                   |
| ๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐดนัย     | พรรณเจริญวงศ์    | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์พัฒนา<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                                       |
| ๑๐. นายพัฒนพงศ์                      | รานุรักษ์        | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายศิษย์เก่าสัมพันธ์<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                                      |
| ๑๑. รองศาสตราจารย์ ดร.อรรถสิทธิ์     | พานแก้ว          | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายสื่อสารองค์กรและกิจกรรมพิเศษ                                                       |
| ๑๒. ศาสตราจารย์ นายแพทย์ ก้องเกียรติ | กฤษณ์กัณฑ์กร     | แทนผู้อำนวยการโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                           |
| ๑๓. รองศาสตราจารย์ ดร.ไชยณรงค์       | จักรธรานนท์      | ผู้อำนวยการสำนักงานทะเบียนนักศึกษา<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                                         |
| ๑๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ เอกรินทร์     | ยลระบิล          | ผู้อำนวยการหอสมุดแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                                 |
| ๑๕. รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย          | วิทยาเกียรติเลิศ | แทนผู้อำนวยการสำนักงานศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ<br>และการสื่อสาร<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)              |
| ๑๖. รองศาสตราจารย์ ดร.ไพรัช          | อุศุภรัตน์       | ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีขั้นสูง<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                          |
| ๑๗. นายณัฐเศรษฐ์                     | ไตรทิพย์เจริญชัย | บริษัท เจโนไซส์ จำกัด<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                                                      |
| ๑๘. นางนุชรินทร์                     | ชลุดตง           | ผู้อำนวยการกองทรัพยากรมนุษย์<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                                               |
| ๑๙. นางสาวทิพวรรณ                    | กมลพัฒนานันท์    | ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิชาการ<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                                             |
| ๒๐. นายอดิสร                         | เพชรคุ้ม         | รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานสรรหา<br>การประเมินผู้บริหาร และประชุมผู้บริหาร<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) |
| ๒๑. นางสาวชัมย์พร                    | หวานแท้          | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ<br>(ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)                                       |

**เริ่มประชุมเวลา ๑๐.๐๐ น.**

ประธานกล่าวเปิดการประชุม และขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระ  
การประชุมดังต่อไปนี้

## ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

### ๑.๑ เรื่อง งานประชุมวิชาการ ทปอ.

รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เป็นเจ้าภาพในการจัดประชุมวิชาการที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย (ทปอ.) ประจำปี ๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๔ ภายใต้ Theme “The Future Higher Education” ณ อุทยานป๊าว ๑๐๐ ปี ในรูปแบบ Hybrid โดยมีการถ่ายทอดผ่านโปรแกรม ZOOM, Facebook Live เพจ Thai PBS, Thammasat University และศูนย์พัฒนาสื่อสารด้านภัยพิบัติ ทั้งนี้ มีผู้ลงทะเบียนออนไลน์เข้าร่วมงาน ๕๐๐ คน และเข้าร่วมรับชมงาน ๓,๒๐๐ คน โดยในงานประกอบด้วยรายการต่าง ๆ ดังนี้

๑. การลงนามความร่วมมือด้านการพัฒนากำลังคน พัฒนาทักษะ การสร้างความปลอดภัย การป้องกัน รับมือและการลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ระหว่างสำนักงานคณะกรรมการการรักษามั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ และที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย ๔ เครือข่าย

๒. การเสวนาในหัวข้อ Future of the World, Future of University โดยวิทยากรจากหลากหลาย Generation และหลายวงการ ได้แก่

(๑) นายณัฐกนต์ แสงนิล นักเรียนผู้แทนฟิสิกส์โอลิมปิก ในฐานะนักเรียนที่กำลังจะเข้ามหาวิทยาลัย

(๒) นางสาวศุภนิ อชวานันทกุล นักวิชาการอิสระด้าน SDGs

(๓) รองศาสตราจารย์ ดร.นพ.บวรศรม ลีระพันธ์ อาจารย์จากมหาวิทยาลัยมหิดล

(๔) รองศาสตราจารย์.ดร.พิภพ อุดร รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ มธ.

ดำเนินรายการโดย รองศาสตราจารย์ ดร.ทวีดา กมลเวช คณบดีคณะรัฐศาสตร์ มธ.

๓. การเสวนาในหัวข้อ Future of the World & University Transformation และแบ่งการระดมสมองเป็น ๕ ห้องย่อย ดังนี้

(๑) Curriculum Transformation Session

(๒) Pedagogy Transformation Session

(๓) Research Transformation Session

(๔) Management & Governance Transformation Session

(๕) SDGs & Universities Session

ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รับหน้าที่จัดทำข้อสรุปเพื่อเสนอแก่ ที่ประชุม ทปอ. และจัดทำเป็นปฏิญญาธรรมศาสตร์ เพื่อแนวทางและข้อตกลงร่วมในการยกระดับอุดมศึกษาไทยในอนาคตต่อไป

งานครั้งนี้สำเร็จได้ด้วยดีจากความร่วมมือของผู้บริหารมหาวิทยาลัยและคณาบดีคณะต่าง ๆ ที่ร่วมมือกัน ทาง ทปอ. ได้ขอบคุณและชื่นชม มธ. และจะนำคลิปวิดีโอสรุปภาพรวมของงานที่เป็นข้อเสนอแนะในช่วงบ่ายจากการประชุมส่งให้ ทปอ. เพื่อนำเสนอในที่ประชุม ทปอ. ครั้งต่อไป

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

### มติที่ประชุม

ที่ประชุมรับทราบ

## ๑.๒ เรื่อง การจัดการเรียนการสอนรูปแบบใหม่ (ห้องเรียน Hybrid)

รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๒๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ ได้มีมติให้ทุกศูนย์การศึกษาจัดการเรียนการสอนแบบผสมผสาน (Hybrid) คือ จัดการศึกษาในรูปแบบชั้นเรียนที่มหาวิทยาลัย (On-site) ควบคู่กับรูปแบบออนไลน์ (Online) โดยให้แต่ละคณะสามารถกำหนดรายละเอียดรูปแบบของ Hybrid ได้ตามความเหมาะสมภายใต้มาตรการป้องกันโรคที่ทางราชการกำหนด

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ได้ออกประกาศมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เรื่อง แนวทางการจัดการเรียนการสอนสำหรับภาคการศึกษาที่ ๒/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ โดยให้แต่ละคณะในแต่ละศูนย์การศึกษาสามารถพิจารณาเลือกรูปแบบจัดการเรียนการสอน และการสอบในแต่ละรายวิชาได้ตามความเหมาะสม และเงื่อนไขความจำเป็นของรายวิชานั้น ๆ ๓ รูปแบบ ได้แก่ (๑) รูปแบบผสมผสาน (Hybrid) ระหว่างรูปแบบชั้นเรียนที่มหาวิทยาลัย (On-site) และรูปแบบออนไลน์ (Online) (๒) รูปแบบชั้นเรียนที่มหาวิทยาลัย (On-site) และ (๓) รูปแบบออนไลน์ (Online)

รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศกล่าวว่า ความคืบหน้าของการปรับปรุงห้องเรียนแบบ Hybrid ได้เริ่มดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตั้งแต่กลางเดือนธันวาคม ๒๕๖๔ ขณะนี้คู่สัญญาได้เริ่มเข้ามาดำเนินการอย่างเต็มที่ จากข้อมูลล่าสุดเมื่อวันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๕ ซึ่งเป็นสัปดาห์ที่ ๓ ที่สามารถเริ่มเรียนแบบ Hybrid ได้ โดยห้องเรียนที่พร้อมให้บริการในวันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๕ มีรายละเอียด คือ ศูนย์รังสิต อาคารเรียนรวม SC๑ (ห้องขนาดมากกว่า ๑๐๐ ที่นั่ง) จำนวน ๕๐ ห้อง อาคาร SC๒ (ห้องขนาดไม่เกิน ๕๐ ที่นั่ง) จำนวน ๒๖ ห้อง อาคาร SC๓ (ห้อง ๖๐๐ ที่นั่ง) จำนวน ๑ ห้อง อาคาร บร.๑ (ห้อง ๕๐๐ ที่นั่ง และห้อง ๒๐๐ ที่นั่ง ) จำนวน ๖ ห้อง อาคาร บร.๔ (ห้อง ๑,๐๐๐ ที่นั่ง) จำนวน ๑ ห้อง อาคารปิยชาติ ๑ (ห้อง ๓๐๐ ที่นั่ง) จำนวน ๒ ห้อง อาคารปิยชาติ ๒ (ห้อง ๕๐๐ ที่นั่ง) จำนวน ๑ ห้อง ศูนย์ลำปาง (ห้อง ๕๐ ที่นั่ง) จำนวน ๒ ห้อง และศูนย์พญา (ห้อง ๒๐๐ ที่นั่ง และห้อง ๕๐ ที่นั่ง) จำนวน ๓ ห้อง ซึ่งเป็นห้องที่พร้อมให้บริการทันทีและดูแลโดยมหาวิทยาลัย และภายในเดือนมกราคม ๒๕๖๕ ห้องที่บริการโดยส่วนกลางก็จะพร้อมให้บริการทั้งหมด อาคาร SC๑ จำนวน ๑๒๘ ห้อง รวมถึงอาคาร SC๒ และ SC๓ ซึ่งจะทำทั้งหมดที่เป็นห้องส่วนกลาง และศูนย์ลำปางจะมีเพิ่มขึ้นมารวมเป็น ๓๒ ห้อง และศูนย์พญา มีจำนวน ๓ ห้อง ส่วนท่าพระจันทร์ส่วนใหญ่จะเป็นห้องเรียนของคณะ ซึ่งคณะดำเนินการเอง และห้องเรียนที่คณะดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างพร้อมมหาวิทยาลัย คือ คณะสหเวชศาสตร์ จำนวน ๗ ห้อง ที่ศูนย์รังสิต วิทยาลัยสหวิทยาการ จำนวน ๕ ห้อง วิทยาลัยนวัตกรรมการ จำนวน ๗ ห้อง ที่ท่าพระจันทร์ ซึ่งจะพร้อมให้บริการในวันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ ส่วนรายชื่อห้องที่สามารถเรียนแบบ Hybrid ทั้งหมดจะจัดส่งไปให้สำนักงานทะเบียนนักศึกษา เพื่อให้สำนักงานทะเบียนนักศึกษาจะได้แจ้งไปยังอาจารย์ผู้สอนว่า หากห้องใดพร้อมอาจารย์ก็สามารถใช้ได้ทันที ส่วนห้องที่ยังไม่พร้อมก็ให้สอนแบบ Online ไปก่อนจนถึงสิ้นเดือนมกราคม ๒๕๖๕ แต่ห้องเรียนที่คณะดำเนินการเองอาจจะมียุติบายที่แตกต่างกันออกไป อีกเรื่องหนึ่งนอกจากการเรียนการสอนแบบ Hybrid แล้วยังมีการ Online ด้วย และฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและสำนักงานศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารได้ร่วมกันดำเนินการสร้าง Fast MS Teams แบบอัตโนมัติให้กับคณาจารย์ทุกคน โดยดึงข้อมูลจากสำนักงานทะเบียนนักศึกษาเพื่อมาสร้าง Online Class ให้ ที่ผ่านมามีส่วนใหญ่วางข้อจำกัดประสบความสำเร็จ อาจารย์ทุกคนจะเห็น Class ที่อยู่บนระบบ MS Teams ทั้งหมด และมีปัญหาเพียงไม่กี่กรณี ซึ่งได้ให้บริการช่วยเหลือคณาจารย์อยู่แล้ว จากการตรวจสอบมีอาจารย์เพียง ๒๐ กว่าคนที่ Class ไม่ขึ้นในระบบ Ms Teams และได้ช่วย

แก้ไขปัญหาเรียบร้อยแล้ว ซึ่งทางฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศพร้อมให้ความช่วยเหลือเพื่อให้คณาจารย์สอน Online และสอนแบบ Hybrid ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

ที่ประชุมเสนอความคิดเห็นและข้อสังเกตบางประการ ดังนี้

๑. ประธานกล่าวว่า หากคณาจารย์หรือภาควิชาต่าง ๆ ประสบปัญหาในเรื่องระบบ IT สามารถประสานงานไปที่รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศได้ทันที และห้องเรียน Hybrid ที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้จะพร้อมให้บริการ ๑๐๐% ภายในเดือนมกราคม ๒๕๖๕ ซึ่งถือว่าเป็นการดำเนินการที่รวดเร็ว และในกรณีนี้ใช้งบประมาณไปเท่าใด

รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศกล่าวว่า ใช้งบประมาณในการดำเนินการไปประมาณสิบกว่าล้านบาท

ประธานกล่าวว่า ขอให้ใช้ได้จริงและเป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอนสำหรับนักศึกษาอย่างแท้จริง

๒. คณบดีคณะนิติศาสตร์กล่าวว่า ขอขอบคุณมหาวิทยาลัยที่ทำงานหนักเพื่อเตรียมความพร้อมทางด้าน IT ให้กับคณะต่าง ๆ และมีบางส่วนที่ทำงานร่วมกันกับคณะเพื่อให้มีความพร้อมมากที่สุด และจะขอทดลองใช้ระบบภายในสัปดาห์นี้เป็นอย่างไรบ้าง แต่ในภาพรวมทุกอย่างไม่มีปัญหา ส่วนเรื่องการใช้งานหากได้ทดลองแล้ว จะรายงานให้อธิการบดีและ ก.บ.ม. ทราบต่อไป

๓. ประธานกล่าวว่า ขอให้รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศสื่อสารประชาสัมพันธ์ และพร้อมให้คำตอบ รวมถึงการแก้ปัญหาให้กับคณะต่าง ๆ ได้อย่างทันทั่วทั้ง

รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศกล่าวว่า ในวันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๕ หากรัฐบาลไม่เปลี่ยนแปลงนโยบายเรื่องการจัดการเรียนการสอน จะให้เจ้าหน้าที่ IT ไปประจำที่อาคารเรียน เพื่อให้ความช่วยเหลืออาจารย์ที่จะเข้ามาสอนในห้องเรียน ในการใช้งานห้องเรียนแบบ Hybrid หรือการเชื่อมต่อระบบต่าง ๆ โดยจะแจ้งข้อมูลรายละเอียดในการประสานงานไปที่ไลน์กลุ่ม ก.บ.ม. และกลุ่มไลน์คณาจารย์ มธ. ต่อไป

### มติที่ประชุม

ที่ประชุมรับทราบ

### ๑.๓ เรื่อง การเปิดรับโครงการขอรับการจัดสรรเงินกองทุนพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ด้วยสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ขอประชาสัมพันธ์เรื่อง การเปิดโครงการขอรับการจัดสรรเงินกองทุนพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ระหว่างวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๔ ถึงวันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๖๕ เผยแพร่ให้กับบุคลากร/หน่วยงานในสังกัดทราบ ทั้งนี้ ผู้สนใจเสนอโครงการสามารถดาวน์โหลดเอกสารที่เกี่ยวข้องได้ที่ [www.edf.moe.go.th](http://www.edf.moe.go.th) หัวข้อข่าวสารและกิจกรรม หรือ [www.facebook.com/edtechfund](https://www.facebook.com/edtechfund) หรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ สำนักงานเลขาธิการกองทุนพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ โทร ๐๒ - ๒๘๐ - ๐๓๔๔ ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์

edtechfundamoe.go.th ในวันและเวลาราชการ ซึ่ง ทปอ. ขอแจ้งเวียนมหาวิทยาลัยสมาชิก ทปอ. เพื่อเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้นำมาใช้ประโยชน์ต่อไป

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

ประธานกล่าวว่า หากมีโครงการใดที่สนใจก็สามารถเข้าไปดูรายละเอียดเพิ่มเติมเพื่อที่จะได้ขอบประมาณ และจะได้ทราบเท่าทันมหาวิทยาลัยอื่น ๆ ว่า ดำเนินการในทิศทางใดอย่างไร

### มติที่ประชุม

ที่ประชุมรับทราบ

#### ๑.๔ เรื่อง ขอรับการสนับสนุนการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้านการบูรณาการขับเคลื่อนการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ระยะที่ ๔ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่ได้เสนอความเห็นในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณาของรัฐมนตรี เรื่อง ขอรับการสนับสนุนการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้านการบูรณาการขับเคลื่อนการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ระยะที่ ๔ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของมูลนิธิปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริ และสถาบันส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมปิดทองหลังพระ สืบสานแนวพระราชดำริ นั้น คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ ดังนี้

๑. รับทราบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการขับเคลื่อนการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ระยะที่ ๑ - ๓ (พ.ศ. ๒๕๕๔ - ๒๕๖๔) และแผนปฏิบัติราชการฯ ของมูลนิธิฯ และสถาบันฯ และเห็นชอบในหลักการสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการฯ ตามที่ สปน. เสนอ ทั้งนี้ การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ และการใช้งบประมาณที่เกี่ยวข้องกับมูลนิธิฯ สถาบันฯ และส่วนราชการที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามความเห็นของ สปน.

๒. ให้มูลนิธิฯ สถาบันฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับความเห็นของ อว. มท. สธ. และ ศอ. บต. ไปประกอบการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

### มติที่ประชุม

ที่ประชุมรับทราบ

#### ๑.๕ เรื่อง การตอบกระทู้ถาม แนวทางการช่วยเหลือนิสิตนักศึกษาในสถานการณ์ปัจจุบันของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙

เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่รองศาสตราจารย์ ประเสริฐ ปิ่นปฐมรัฐ สมาชิกวุฒิสภา ได้ตั้งกระทู้ถามรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เรื่อง แนวทางการช่วยเหลือนิสิตนักศึกษาในสถานการณ์ปัจจุบันของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ นั้น รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา

วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ได้ตอบกระทู้ถามดังกล่าวแล้ว โดยได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับประกาศและงานทั่วไป เล่ม ๑๓๘ ตอนพิเศษ ๒๗๕ วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ แล้ว

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

### มติที่ประชุม

ที่ประชุมรับทราบ

#### **๑.๖ เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการสร้างความปรองดองสมานฉันท์**

เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่ประธานรัฐสภาได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสมานฉันท์เพื่อพิจารณาศึกษา ค้นคว้าและรวบรวมองค์ความรู้ ความเห็น รวมถึงแนวทางในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการสร้างความปรองดองสมานฉันท์ โดยขณะนี้คณะกรรมการสมานฉันท์อยู่ระหว่างการจัดทำสรุปรายงานผลการดำเนินงานและข้อเสนอแนะเพื่อการสร้างความปรองดองสมานฉันท์ โดยจะขอความอนุเคราะห์สถาบันอุดมศึกษาให้ข้อเสนอแนะแนวทางการสร้างความปรองดองสมานฉันท์ นั้น ทปอ. ได้แจ้งขอความอนุเคราะห์พิจารณาให้ข้อเสนอแนะหรือความคิดเห็นในประเด็นแนวทางการสร้างความปรองดองสมานฉันท์ ดังนี้

๑. ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสมานฉันท์กับบทบาทของมหาวิทยาลัย

๒. มหาวิทยาลัยกับการสร้างพื้นที่นโยบายท่ามกลางการแยกขั้วทางการเมือง

๓. วิชาการ/มหาวิทยาลัย จะกลับมาเป็นเสาหลักในการตั้งคำถาม ถกเถียง และสร้างกระบวนการหาคำตอบร่วมกันต่อโจทย์อนาคตที่มีความแหลมคมอย่างไร

๔. บทบาท “สะพาน” ระหว่างคน ระหว่างวัยรุ่น ระหว่างคนต่างความคิดเห็นในการเชื่อมต่อและแลกเปลี่ยนเพื่ออนาคตที่จะอยู่ร่วมกันกับโอกาสการสร้างผู้นำแห่งอนาคต

ทั้งนี้ ขอให้จัดส่งข้อเสนอแนะหรือความคิดเห็นในประเด็นดังกล่าวมายัง

E-mail : contacta@cupt.net ภายในวันที่ ๖ มกราคม ๒๕๖๕

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

ประธานกล่าวว่า ในกรณีนี้อาจจะมีการหารือกันเพื่อหาข้อเสนอแนะแนวทางต่าง ๆ มหาวิทยาลัยพร้อมที่จะเป็นตัวกลางช่วยประสานระหว่างความคิดเห็นของคณาจารย์ บุคลากร สายวิชาการ หรือสนับสนุนวิชาการ และเสนอไปยังที่ประชุม ทปอ. หรือกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

### มติที่ประชุม

ที่ประชุมรับทราบ

#### **ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย**

**ครั้งที่ ๒๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๔**

เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยแถลงว่า ตามบันทึกสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ลงวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๔ มหาวิทยาลัยได้เสนอขอรับรองรายงานการประชุม โดยหนังสือเวียน คือ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๒๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่

๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ โดยกำหนดให้แก้ไขภายในวันที่ ๔ มกราคม ๒๕๖๕ นั้น เนื่องจากได้พ้นกำหนดเวลาดังกล่าวแล้ว ปรากฏว่าไม่มีการเสนอขอแก้ไขรายงานการประชุมดังกล่าว

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม  
จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

### **มติที่ประชุม**

ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติรับรองรายงานการประชุมดังกล่าว

## **ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่อง เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาด้านบริหารทรัพยากรมนุษย์**

### **๓.๑ เรื่อง เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาลับ**

#### **๓.๑.๑ เรื่อง ผลการประเมินทดลองปฏิบัติหน้าที่พนักงานมหาวิทยาลัย (ส่วนงาน) สายวิชาการ ของคณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน (พิจารณาลับ)**

รายละเอียดปรากฏในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย  
(ฉบับพิจารณาลับ)

#### **๓.๑.๒ เรื่อง ขอย้ายระยะเวลาประเมินทดลองปฏิบัติหน้าที่พนักงานมหาวิทยาลัย สายสนับสนุนวิชาการ จำนวน ๒ หน่วยงาน**

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์แถลงว่า ตามที่อธิการบดีได้อนุมัติให้จ้างพนักงานมหาวิทยาลัย สายสนับสนุนวิชาการ จำนวน ๒ หน่วยงาน ประกอบด้วย กองกิจการนักศึกษา สำนักงานสภามหาวิทยาลัย เนื่องจากหน่วยงานมีประสงค์จะขอขยายเวลาการประเมินทดลองปฏิบัติหน้าที่พนักงานมหาวิทยาลัย สายสนับสนุนวิชาการ ดังนี้

๑. นายธีรเดช จ้อยประดิษฐ์ พนักงานมหาวิทยาลัย สายสนับสนุนวิชาการ ตำแหน่ง นักแนะแนวการศึกษาและอาชีพปฏิบัติการ กองกิจการนักศึกษา (บรรจุเมื่อวันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๔) ทดลองปฏิบัติหน้าที่ ครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ และครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ ในคราวเดียวกัน

เนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการฯ มีมติเห็นว่าการประเมินครั้งที่ ๒ ผลงานของบุคคลดังกล่าวยังไม่บรรลุผลตามที่กองกิจการศึกษามอบหมาย และผู้รับการประเมินมีความประสงค์ขอปรับเปลี่ยนหน้าที่และย้ายหน่วยงาน ซึ่งกองกิจการนักศึกษาได้มอบหมายหน้าที่ภาระงานใหม่

๒. นางสาวนุชนารถ อุตยะราช พนักงานมหาวิทยาลัย สายสนับสนุนวิชาการ ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ สำนักงานสภามหาวิทยาลัย (บรรจุเมื่อวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๔) ทดลองปฏิบัติหน้าที่ ครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๔

เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด ๒๐๑๙ จึงทำให้ไม่สามารถประเมินทดลองปฏิบัติหน้าที่ ครั้งที่ ๒ (๔ - ๖ เดือนแรกของการปฏิบัติงาน) ได้ตามช่วงระยะเวลาตามประกาศมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เรื่องหลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินทดลองปฏิบัติหน้าที่และการประเมินเพื่อต่อสัญญาจ้างพนักงานมหาวิทยาลัย ซึ่งกำหนดว่าให้ทำการประเมินทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการ จำนวน ๒ ครั้ง

งานบริหารบุคคลและทะเบียนประวัติได้ตรวจสอบตามหลักเกณฑ์แล้ว การขอขยายเวลาการประเมินทดลองปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ว่าด้วยการบริหารบุคคลพนักงาน

มหาวิทยาลัย (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๘ กำหนดให้จะต้องขยายก่อนครบกำหนดการประเมินทดลองปฏิบัติหน้าที่ไม่น้อยกว่า ๖๐ วัน จึงเสนอเรื่องเพื่อให้ ก.บ.ม. เพื่อพิจารณา

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

### **มติที่ประชุม**

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติให้ขยายระยะเวลาประเมินทดลองปฏิบัติหน้าที่พนักงานมหาวิทยาลัย สายสนับสนุนวิชาการ จำนวน ๒ หน่วยงาน ตามที่เสนอ

### **ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องอื่น ๆ**

#### **๔.๑ เรื่อง แนวโน้มการจัดการเรียนการสอน ภาคการศึกษาที่ ๒/๒๕๖๔**

คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์แถลงว่า ในการจัดการเรียนการสอน ภาคการศึกษา ๒/๒๕๖๔ มีแนวโน้มในการจัดการเรียนการสอนอย่างไร ซึ่งคณะวิศวกรรมศาสตร์ได้มีนักศึกษาและผู้ปกครองสอบถามมาในเรื่องของการจองที่พักค่อนข้างมาก จึงต้องการขอความชัดเจนในเรื่องนี้เพื่อที่คณะจะได้วางแผนการดำเนินงานระยะยาวได้ด้วย

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

ที่ประชุมเสนอความคิดเห็นและข้อสังเกตบางประการ ดังนี้

๑. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการกล่าวว่า ตามนโยบายของมหาวิทยาลัยจะเดินทางที่จะเปิดการเรียนการสอนในมหาวิทยาลัยอย่างแน่นนอน หากรัฐบาลหรือกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ไม่มีคำสั่งให้ปิดพื้นที่ มหาวิทยาลัยก็จะเปิดพื้นที่จัดการเรียนการสอนที่มหาวิทยาลัยให้ ประเด็นที่ผู้ปกครองได้สอบถามมาในเรื่องความเป็นห่วงนักศึกษา ไม่ต้องการให้นักศึกษามาเรียนในมหาวิทยาลัย แต่นักศึกษาต้องการมามหาวิทยาลัย จึงขอให้มหาวิทยาลัยประกาศไม่ให้นักศึกษาเข้ามาเรียนในมหาวิทยาลัยหรือให้เรียน Online ๑๐๐% จึงได้แจ้งทางผู้ปกครองว่า ต้องพูดคุยกับนักศึกษาเอง เพราะมหาวิทยาลัยใช้ระบบ Hybrid ในการจัดการเรียนการสอน หมายความว่า ผู้ที่สะดวกและมีคุณสมบัติเข้าพื้นที่มหาวิทยาลัยได้ ก็สามารถเข้ามาได้ ส่วนผู้ที่ไม่สะดวกหรือมีความกังวลและจะเรียนออนไลน์ก็สามารถทำได้ จากการพิจารณาเห็นว่า นักศึกษาที่อยู่บ้านจะมีความเครียดค่อนข้างสูง เนื่องจากด้วยพื้นที่บ้านไม่ได้ถูกออกแบบมาเพื่อการเรียน และทำให้ไม่มีปฏิสัมพันธ์กับเพื่อน ขาดสมาธิในการเรียน การทำการบ้าน และนักศึกษาที่ต้องการออกมาพบปะบุคคลอื่น จึงต้องเป็นการดูแลตัวเองตามมาตรการความปลอดภัยทางสาธารณสุข จึงแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามนโยบายหลักของมหาวิทยาลัยยืนยันว่าพื้นที่ของมหาวิทยาลัยเปิดให้ผู้ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามเกณฑ์เข้ามาในพื้นที่มหาวิทยาลัยได้ แต่การเรียนขอให้พยายามเป็นรูปแบบ Hybrid หากมีสถานการณ์ที่อาจารย์ผู้สอน คณะ ในรายวิชาที่คณะเห็นว่า เป็นวิชาที่จำเป็นต้องเรียนออนไลน์ โดยประกาศของมหาวิทยาลัยก็เปิดให้แต่ละคณะสามารถดำเนินการได้ทันที ไม่ต้องกลับมาขออนุญาตมหาวิทยาลัยอีก

ประธานกล่าวว่า เจอเนื้อหาของมหาวิทยาลัยก็มีความชัดเจนว่า นักศึกษาจะต้องมีคุณลักษณะอย่างไรจึงจะเข้ามาในพื้นที่มหาวิทยาลัยได้

รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการกล่าวว่า เป็นเช่นนั้น เพียงแต่เมื่อมีโควิดสายพันธุ์ใหม่ คือ โอมิครอน ความกังวลของผู้คนอาจจะมากกว่าปกติและทำให้เกิดความกังวลเพราะมีกระแสข่าวว่า แม้จะฉีดวัคซีน ๒ - ๓ เข็มแล้ว ก็สามารถติดโควิดได้ ซึ่งปรากฏการณ์การติดเชื้อรอบนี้มักจะมีการไม่ร้ายแรง

และสามารถจะหายได้ในระยะเวลาอันสั้น เพราะฉะนั้นแนวโน้มการเรียนการสอนและการใช้ชีวิตในโลกอนาคต หมายความว่าต้องอยู่กับเรื่องเหล่านี้ด้วยการให้ความสำคัญในการฉีดยาวัคซีนและการรักษามาตรการตามหลักสาธารณสุขต่อไป

๒. คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์กล่าวว่า คณะเริ่มมีคำถามจากนักศึกษาว่า การเรียนแบบ Hybrid เท่ากับการเรียนออนไลน์ ๙๐% นักศึกษาจึงเรียกร้องที่จะขอลดค่าธรรมเนียมการศึกษา ในกรณีนี้มหาวิทยาลัยจะมีนโยบายอย่างไร เพราะองค์การนักศึกษามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (อมธ.) ได้มีการโพสต์เรื่องนี้ผ่านเฟซบุ๊กเป็นจำนวนมาก คณะจึงได้ตอบกลับไปโดยใช้หลักเหตุผลว่า เป็นเรื่องของกระบวนการที่ได้มีการสำรวจข้อมูลทั้งหมด และมีกระบวนการในการดำเนินการทั้งหมดแล้ว แต่ไม่ทราบว่ามหาวิทยาลัยมีนโยบายอย่างไรในเรื่องนี้

ประธานกล่าวว่า ในกรณีนี้นโยบายของมหาวิทยาลัยมีความยืดหยุ่นให้คณะในการจัดการเรียนการสอน โดยให้คณะไปดูแลในเรื่องเหล่านี้ ส่วนเรื่องค่าใช้จ่ายทางมหาวิทยาลัยก็ได้ลดอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาไปเป็นจำนวนมากแล้ว จึงเกรงว่าจะเป็นภาระให้กับคณะที่ไม่สามารถดำเนินการปรับลดส่วนต่าง ๆ ได้แล้ว ในเรื่องการลดค่าธรรมเนียมต้องพิจารณาอีกครั้งว่า จะมีปัญหาอย่างไรหรือไม่ โดยข้อเท็จจริงแล้วมหาวิทยาลัยได้ดูแลค่าใช้จ่ายในส่วนนี้และได้ลงทุนในเรื่องระบบ Hybrid และระบบ IT ต่าง ๆ ซึ่งจะพัฒนาระบบเหล่านี้ต่อไปให้ชัดเจนยิ่งขึ้น และได้ประกาศออกไปแล้วว่า มธ. จะเป็น Digital University และจะพัฒนาเรื่องอื่น ๆ ให้เห็นภาพได้ชัดเจนว่า มหาวิทยาลัยได้มีการลงทุนในเรื่องนี้จริง ๆ และเป็นประโยชน์ทางด้านวิชาการโดยตรงต่อนักศึกษา

### มติที่ประชุม

ที่ประชุมรับทราบ

## ๔.๒ เรื่อง การบรรยายพิเศษ เรื่อง "Metaverse" โดยนายณัฐเศรษฐ์ ไตรทิพย์เจริญชัย Founder of Jenosize

รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ในกรณีนี้เป็นการบรรยายพิเศษ เรื่อง "Metaverse" โดย นายณัฐเศรษฐ์ ไตรทิพย์เจริญชัย Founder of Jenosize ผู้บริหารบริษัท เจโนไซส์ จำกัด ซึ่งได้ทำงานด้านเทคโนโลยีมาอย่างต่อเนื่อง และได้ทำงานร่วมกับ มธ. เป็นหนึ่งในผู้นำที่จะมาดำเนินการในโครงการ ๘๘ SANDBOX สนับสนุน Startup เพื่อที่จะเป็นตัวขับเคลื่อนธุรกิจและการดำเนินการ

หลังจากนั้น นายณัฐเศรษฐ์ ไตรทิพย์เจริญชัย ได้บรรยายพิเศษเรื่องดังกล่าว ซึ่งรายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่นำเสนอเป็น Power Point ประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

### มติที่ประชุม

ที่ประชุมรับทราบ

## ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่อง กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยครั้งต่อไป

ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า มหาวิทยาลัยขอกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ ในวันจันทร์ที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุม

สัญญา ธรรมศักดิ์ ตึกโดม ชั้นสอง มธ. ท่าพระจันทร์ และโดยระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Microsoft Teams)

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม

ที่ประชุมรับทราบ

เลิกประชุมเวลา ๑๑.๔๐ น.

|                                       |          |                          |
|---------------------------------------|----------|--------------------------|
| นางสาวชมัยพร                          | หวานแท้  |                          |
| นายอดิสร                              | เพชรคุ้ม | ผู้บันทึกรายงานการประชุม |
| นางสาววรรณพรรณ                        | นาคสังข์ |                          |
| รองศาสตราจารย์ ดร.ศุภสวัสดิ์ ชัชวาลย์ |          | ผู้ตรวจรายงานการประชุม   |



(นางสาววรรณพรรณ นาคสังข์)

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย

๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕