

## มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

ครั้งที่ ๒/๒๕๖๘

วันจันทร์ที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘

ณ ห้องประชุมประกอบ หุตะสิงห์ อาคารอเนกประสงค์ ๑ ชั้น ๓ มธ. ท่าพระจันทร์

#### ผู้มาประชุม

|                                                   |                                                        |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| ๑. ศาสตราจารย์ ดร.ศุภสวัสดิ์ ชัชวาลย์             | อธิการบดี ประธาน                                       |
| ๒. รองศาสตราจารย์ ดร.ดำรงค์ อุดลยฤทธิกุล          | รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ                                |
| ๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศุภชัย ศรีสุชาติ         | รองอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์                   |
| ๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รณกรณ์ บุญมี             | รองอธิการบดีฝ่ายการนักศึกษาและนิติการ                  |
| ๕. รองศาสตราจารย์ ดร.จิรพล สังข์โพธิ์             | รองอธิการบดีฝ่ายบริหารท่าพระจันทร์และการดิจิทัล        |
| ๖. รองศาสตราจารย์รณิดา พัชรวาณิช                  | รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์พหุวิทยาและวิสาหกิจสัมพันธ์ |
| ๗. รองศาสตราจารย์ ดร.ม.ล.พินิตพันธุ์ บริพัตร      | รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม                       |
| ๘. รองศาสตราจารย์ ดร.สุปรีย์ ฤทธิรงค์             | รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์                          |
| ๙. รองศาสตราจารย์ ดร.ปรียกมล รัชนกุล              | รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพและบริหาร<br>การเปลี่ยนแปลง |
| ๑๐. ศาสตราจารย์ ดร.ประสิทธิ์ ปิวาวัฒนพานิช        | แทนคณบดีคณะนิติศาสตร์                                  |
| ๑๑. รองศาสตราจารย์ ดร.สมชาย สุภักทรกุล            | คณบดีคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี                        |
| ๑๒. รองศาสตราจารย์ ดร.ภูริ พวงค์เจริญ             | คณบดีคณะรัฐศาสตร์                                      |
| ๑๓. รองศาสตราจารย์ ดร.พีระ เจริญพร                | คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์                                    |
| ๑๔. รองศาสตราจารย์ ดร.อัจฉรา ชลาชนานาวิน          | คณบดีคณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์                           |
| ๑๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภาสพงศ์ ศรีพิจารณ์      | คณบดีคณะศิลปศาสตร์                                     |
| ๑๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อัจฉรา ปิ่นทรานวงศ์     | คณบดีคณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน                    |
| ๑๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จันทน์ เจริญศรี         | คณบดีคณะสังคมวิทยาและมานุษยวิทยา                       |
| ๑๘. รองศาสตราจารย์ ดร.สุเพชร จิระขจรกุล           | คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี                        |
| ๑๙. ศาสตราจารย์ ดร.สัญญา มิตรเอม                  | คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์                                 |
| ๒๐. รองศาสตราจารย์ แพทย์หญิงอัจฉรา ตั้งสถาพรพงษ์  | คณบดีคณะแพทยศาสตร์                                     |
| ๒๑. รองศาสตราจารย์ ดร.ทพญ.ณัฐริรา สุขสุเดช        | แทนคณบดีคณะทันตแพทยศาสตร์                              |
| ๒๒. รองศาสตราจารย์ ดร.ไพจิตร ภัทธานนท์            | คณบดีคณะสหเวชศาสตร์                                    |
| ๒๓. รองศาสตราจารย์ ดร.เยาวรัตน์ มัชฌิม            | คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์                                   |
| ๒๔. รองศาสตราจารย์ ดร.ดารณี จาริมิตร              | คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมือง                |
| ๒๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒน์ จันทร์          | คณบดีคณะศิลปกรรมศาสตร์                                 |
| ๒๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สร้อยสุดา เกสรทอง       | คณบดีคณะสาธารณสุขศาสตร์                                |
| ๒๗. รองศาสตราจารย์ ดร.เกษักร อรัณย์ เกษภูมยานเมธา | คณบดีคณะเภสัชศาสตร์                                    |
| ๒๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อดิสร จันทร์สุข         | คณบดีคณะวิทยาการเรียนรู้และศึกษาศาสตร์                 |

๒๙. รองศาสตราจารย์ ดร.สายฝน สุเอียนทรเมธี
๓๐. รองศาสตราจารย์ ดร.ปิเตอร์ รักธรรม
๓๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วีรบูรณ์ วิสารทสกุล
๓๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นายแพทย์พีระพงศ์ กิติภาวงศ์
๓๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภาภรณ์ ติวยานนท์ มงคลวนิช คณบดีวิทยาลัยโลกคดีศึกษา
๓๔. รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ภาณุวัฒน์วินัย
๓๕. รองศาสตราจารย์ ดร.ศุภกรณ์ ภูเจริญศิลป์
๓๖. รองศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ เหลืองประภัสร์
๓๗. ศาสตราจารย์ ดร.ธีระ สინเดชารักษ์
๓๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธัญพร สุนทรธรรม
๓๙. รองศาสตราจารย์วิทยา ด้านธำรงกุล

๔๐. ศาสตราจารย์ ดร.สิทธิพล เครือรัฐติกาล
๔๑. นายสิทธิชัย พันเศษ
๔๒. รองศาสตราจารย์ ดร.ธีร เจียศิริพงษ์กุล

#### ผู้ไม่มาประชุม

๑. รองศาสตราจารย์ ดร.ดนุพันธ์ วิสุวรรณ
๒. รองศาสตราจารย์ ดร.สุปรียา แก้วละเอียด
๓. รองศาสตราจารย์ นายแพทย์พฤษ ต่ออุดม
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชยกฤต อัสวิตานนท์
๕. รองศาสตราจารย์ ดร.ชัยวัฒน์ มีสันฐาน
๖. ศาสตราจารย์ ดร.อรรถกฤต ปัจฉินันท์
๗. รองศาสตราจารย์ ดร.อานนท์ มาเฝ้า

#### ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. รองศาสตราจารย์ นายแพทย์ดิลก ภิกขโยทัย
๒. รองศาสตราจารย์ ดร.อรพรรณ คงมาลัย
๓. รองศาสตราจารย์ ดร.ศราวุธ แรมจันทร์
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บวรลักษณ์ ทองทวี
๕. รองศาสตราจารย์ ดร.กิตติวัฒน์ จันทร์แจ่มใส
๖. นางสาวศุภมาส อิศรภักดี

คณบดีวิทยาลัยสหวิทยาการ  
คณบดีวิทยาลัยนานาชาติปรีดี พนมยงค์  
คณบดีวิทยาลัยพัฒนศาสตร์ ป๋วย อึ๊งภากรณ์  
คณบดีวิทยาลัยแพทยศาสตร์นานาชาติจุฬาภรณ์  
คณบดีวิทยาลัยโลกคดีศึกษา  
ผู้อำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร  
ผู้อำนวยการสถาบันภาษา  
ผู้อำนวยการสถาบันไทยคดีศึกษา  
ผู้อำนวยการสถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์  
ผู้อำนวยการสถาบันอาณานิคมศึกษา  
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษา  
แห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ประธานสภาอาจารย์  
ประธานสภาพนักงานมหาวิทยาลัย  
รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์รังสิต  
เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย  
รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์ลำปางและการคลัง  
รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์สุขศาสตร์  
คณบดีวิทยาลัยนวัตกรรม  
ผู้อำนวยการสถาบันเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา  
ผู้อำนวยการสถาบันสัญญาธรรมศักดิ์  
เพื่อประชาธิปไตย  
ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายนิติการ  
ผู้ช่วยเลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ  
ผู้อำนวยการสำนักงานทะเบียนนักศึกษา  
ผู้อำนวยการสำนักงานศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ  
และการสื่อสาร  
ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผน  
ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์  
และพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ  
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์  
วิจัยและนวัตกรรม

|                                       |                                                                                       |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ๗. ศาสตราจารย์ ดร.ศุภชัย ปทุมนากุล    | ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม                                  |
| ๘. ดร.สุรัชย์ สติคุณารัตน์            | ผู้อำนวยการสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) |
| ๙. ศาสตราจารย์ ดร.สมปอง คล้ายหนองสรวง | ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)             |
| ๑๐. นางสาววรรณพรรณ นาคสังข์           | ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย                                                     |
| ๑๑. นายอดิสร เพชรคุ้ม                 | รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานสรรหา การประเมินผู้บริหาร และประชุมผู้บริหาร               |
| ๑๒. นางสาวรักธิมา แสงศรี              | รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานสภามหาวิทยาลัย                                             |
| ๑๓. นายภูมินาถ สวัสดิ์                | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ                                                  |
| ๑๔. นางสาวณรรธพร ทองมาก               | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ                                                  |
| ๑๕. นางสาวชมัยพร หวานแท้              | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ                                                  |
| ๑๖. นางสาวพิไลพร ปลอดภัย              | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ                                                  |
| ๑๗. นางสาวมนต์ฤทัย โตตอบ              | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ                                                  |
| ๑๘. นางสาวพัชรพร ทองสุข               | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ                                                  |
| ๑๙. นางสาวชนัญชิตา โชคนอนันต์         | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ                                                  |
| ๒๐. นางสาวชลิดา ยันตรรัตน์            | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ                                                  |

#### เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๓๐ น.

ประธานกล่าวเปิดการประชุม และขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระการประชุมดังต่อไปนี้

#### ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

##### ๑.๑ เรื่อง แนะนำผู้บริหารมหาวิทยาลัยใหม่

ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ด้วยมหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งผู้บริหารมหาวิทยาลัยใหม่ จำนวน ๓ คน ดังนี้

๑. รองศาสตราจารย์ ดร.เยาวรัตน์ มัชฌิม คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์

๒. รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ภาณุวัฒนวิชัย ผู้อำนวยการสถาบันเทคโนโลยี

นานาชาติสิรินธร

๓. รองศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ เหลืองประภัสร์ ผู้อำนวยการสถาบันไทยคดีศึกษา

ในนามของมหาวิทยาลัย ขอแสดงความยินดีกับผู้บริหารมหาวิทยาลัยใหม่

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

#### มติที่ประชุม

รับทราบ

**๑.๒ เรื่อง รายงานการจัดพิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖**

ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่มหาวิทยาลัยได้ประกอบพิธีพระราชทานปริญญาบัตรแก่ผู้สำเร็จการศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๕ และ ๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑ - ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ ณ อาคารกิตติาคาร มธ. ศูนย์รังสิต ไปแล้ว นั้น เนื่องจากการจัดพิธีดังกล่าวได้ประสบผลสำเร็จด้วยดี มหาวิทยาลัยขอขอบคุณผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ทุกคนที่ได้ให้ความช่วยเหลือเป็นอย่างดี ในส่วนของปัญหาในวันฝึกซ้อมใหญ่เมื่อวันที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๖๘ ถือเป็นบทเรียนที่จะนำไปปรับปรุงสำหรับการจัดงานที่มีผู้เข้าร่วมงานเป็นจำนวนมากต่อไป

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

**มติที่ประชุม**

รับทราบ

**๑.๓ เรื่อง การจัดงานฟุตบอลประเพณีธรรมศาสตร์ - จุฬาฯ ครั้งที่ ๗๕**

ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า เนื่องด้วยในวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ จะมีการจัดงานฟุตบอลประเพณีธรรมศาสตร์ - จุฬาฯ ครั้งที่ ๗๕ ซึ่งเป็นการจัดงานครั้งแรกในรอบ ๕ ปี หลังจากที่ไม่ได้จัด จึงขอเชิญผู้บริหารทุกคนและผู้ที่สนใจเข้าร่วมงานในครั้งนี้ เพื่อไปร่วมให้กำลังใจกับนักศึกษา มธ. ในเวลา ๑๒.๐๐ น. พร้อมกันที่สยามปทุมวัน เฮ้าส์ ชั้น ๖ สีแยกปทุมวัน และในช่วงบ่ายจะเดินเข้าสนามพร้อมกัน หากผู้ใดประสงค์จะเข้าร่วมงาน ขอให้แจ้งมายังฝ่ายเลขานุการ ก.บ.ม. เพื่อจะได้เตรียมประสานกับสมาคมธรรมศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์เรื่องการจัดที่นั่งในสนามต่อไป

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

**มติที่ประชุม**

รับทราบ

**๑.๔ เรื่อง เอกสารและสิ่งของแจกที่ประชุม**

เลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า หน่วยงานนำสิ่งของมามอบในที่ประชุม คือ ART TOY THAMMASAT GAMES ๒๐๒๕ ของที่ระลึกงานกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๕๐ “ธรรมศาสตร์เกมส์” มอบโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รณกรณ์ บุญมี

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

**มติที่ประชุม**

รับทราบ

**ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย**

**ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๖๘**

เลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยแถลงว่า ตามบันทึกสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ลงวันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๖๘ มหาวิทยาลัยได้เสนอขอรับรองรายงานการประชุมโดยหนังสือเวียน คือ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๖๘ โดยกำหนดให้แก้ไขภายในวันที่ ๒๘ มกราคม ๒๕๖๘ นั้น เนื่องจากได้พ้นกำหนดเวลาดังกล่าวแล้ว ปรากฏว่าไม่มีการเสนอขอแก้ไขรายงานการประชุมดังกล่าว

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

**มติที่ประชุม**

รับรองรายงานการประชุมดังกล่าว

**ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่อง เพื่อพิจารณา**

**๓.๑ ด้านวิชาการและการจัดการเรียนการสอน**

**๓.๑.๑ เรื่อง ผลการพิจารณาวิชาที่ส่งเกรดล่าช้า ภาค ๒/๒๕๖๖ และภาคฤดูร้อน/๒๕๖๖ และการแก้ไขข้อกำหนด/การดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการส่งเกรด (พิจารณาแล้ว)**

รายละเอียดปรากฏในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ฉบับลับ)

**๓.๒ ด้านพัฒนาระบบบริหารสู่ความยั่งยืน**

**๓.๒.๑ เรื่อง ขออนุมัติจ้างผู้มีความรู้ความสามารถพิเศษเป็นอาจารย์ในมหาวิทยาลัย**

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์แถลงว่า ตามที่อธิการบดีมีมติอนุมัติจัดสรรอัตราและวงเงินงบประมาณการจ้างลูกจ้างชั่วคราววงบคคลึง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ให้หน่วยงานต่าง ๆ ตำแหน่งผู้มีความรู้ความสามารถพิเศษเป็นอาจารย์ในมหาวิทยาลัย ประกอบด้วย คณะสาธารณสุขศาสตร์ จำนวน ๗ อัตรา ซึ่งผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม) ครั้งที่ ๙/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๙ กันยายน ๒๕๖๗ นั้น

การจ้างผู้มีความรู้ความสามารถพิเศษเป็นอาจารย์ในมหาวิทยาลัย ตามระเบียบทบวงมหาวิทยาลัยว่าด้วยการจ้างผู้มีความรู้ความสามารถพิเศษเป็นอาจารย์ในมหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๔๒ ให้จ้างได้เฉพาะผู้มีอายุไม่เกิน ๖๕ ปี หากจะจ้างผู้มีอายุเกินกว่า ๖๕ ปี ให้เป็นอำนาจของมหาวิทยาลัย

การจ้างผู้มีความรู้ความสามารถพิเศษเป็นอาจารย์ในมหาวิทยาลัย ตามระเบียบทบวงมหาวิทยาลัยว่าด้วยการจ้างผู้มีความรู้ความสามารถพิเศษเป็นอาจารย์ในมหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๔๒ ให้จ้างได้เฉพาะผู้มีอายุไม่เกิน ๖๕ ปี หากจะจ้างผู้มีอายุเกินกว่า ๖๕ ปี ให้เป็นอำนาจของมหาวิทยาลัย ซึ่งคณะสาธารณสุขศาสตร์ขออนุมัติจ้าง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกษร สำเภาทอง อายุ ๖๖ ปี ๑ เดือน ๙ วัน (นับถึงวันเริ่มจ้าง) เป็นผู้มีความรู้ความสามารถพิเศษเป็นอาจารย์ในมหาวิทยาลัย อัตราเลขที่ ๐๐๙๖ อัตราค่าจ้างเดือนละ ๔๗,๗๒๐ บาท ตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๘ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

**มติที่ประชุม**

เห็นชอบจ้างผู้มีความรู้ความสามารถพิเศษเป็นอาจารย์ในมหาวิทยาลัย สังกัดคณะสาธารณสุขศาสตร์ จำนวน ๑ ราย เนื่องจากมีอายุเกิน ๖๕ ปี บริบูรณ์ ตามที่เสนอ

**ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่อง เสนอเพื่อทราบ**

**๔.๑ เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ รอบ ๓ เดือน**

ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ มีมติให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ และมอบหมายให้ฝ่ายพัฒนาคุณภาพและความยั่งยืนรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัย รับทราบปีละอย่างน้อยสองครั้ง นั้น

ฝ่ายพัฒนาคุณภาพและความยั่งยืนขอเสนอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ รอบ ๓ เดือน ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณา ดังนี้

ผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ รอบ ๓ เดือน (ระหว่างเดือนตุลาคม – เดือนธันวาคม ๒๕๖๗) ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ มหาวิทยาลัยได้กำหนดประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งหมด ๖ ประเภท จำนวน ๑๐ ประเด็นความเสี่ยง และได้ดำเนินการบริหารจัดการจัดการประเด็นความเสี่ยงดังกล่าวตามแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ฯ จากการประเมินระดับความเสี่ยงโดยการพิจารณาจากการประเมินระดับโอกาสและผลกระทบ ตามแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ รอบ ๓ เดือน (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๗ – เดือนธันวาคม ๒๕๖๗) มี ๓ ประเด็นความเสี่ยงที่ระดับความเสี่ยงลดลง คือ

๑. ประเด็นความเสี่ยงเรื่อง ภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Attack) ต่อประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสู่การเป็น Smart University
๒. ประเด็นความเสี่ยงเรื่อง ภัยจากภาวะด้านสุขภาพจิตที่กระทบต่อนักศึกษา
๓. ประเด็นความเสี่ยงเรื่อง ภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยที่ถูกลดทอนความน่าเชื่อถือจากประชาคมธรรมศาสตร์

ผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ รอบ ๓ เดือน (ภาพรวม ๓๒ ส่วนงาน จาก ๔๐ ส่วนงาน)

ฝ่ายพัฒนาคุณภาพและบริหารการเปลี่ยนแปลง ขอรายงานการส่งแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ของส่วนงาน (๔๐ ส่วนงาน) โดยมีส่วนงานที่ส่งแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน ๓๕ ส่วนงาน จากทั้งหมด ๔๐ ส่วนงาน คิดเป็น ร้อยละ ๘๗.๕๐ ของส่วนงานทั้งหมด

ภาพรวมของผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ รอบ ๓ เดือน (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๗ – เดือนธันวาคม ๒๕๖๗) จำนวน ๓๒ ส่วนงาน ดังนี้ ตารางที่ ๑ ภาพรวมระดับความเสี่ยงในรอบ ๓ เดือน ของ ๓๒ ส่วนงาน

| ระดับความเสี่ยง | จำนวนประเด็นความเสี่ยง ๓ เดือน ( ๓๒ หน่วยงาน) |                                     |                                 |                                           |                    |
|-----------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------|--------------------|
|                 | กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (๔ หน่วยงาน)     | กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ (๔ หน่วยงาน) | กลุ่มสังคมศาสตร์ฯ (๑๒ หน่วยงาน) | กลุ่มส่วนงานสนับสนุนวิชาการ (๑๒ หน่วยงาน) | รวม ๓๒ หน่วยงาน    |
| ระดับสูงมาก     | ๕                                             | ๘                                   | ๓                               | ๖                                         | ๒๒<br>(ร้อยละ ๑๔ ) |
| ระดับสูง        | ๖                                             | ๒                                   | ๒๔                              | ๑๐                                        | ๔๒<br>(ร้อยละ ๒๗)  |
| ระดับปานกลาง    | ๓                                             | ๕                                   | ๑๕                              | ๑๘                                        | ๔๑<br>(ร้อยละ ๒๖)  |
| ระดับต่ำ        | ๕                                             | ๙                                   | ๕                               | ๑๑                                        | ๓๐<br>(ร้อยละ ๑๘)  |

| ระดับ<br>ความเสี่ยง         | จำนวนประเด็นความเสี่ยง ๓ เดือน ( ๓๒ หน่วยงาน)    |                                            |                                    |                                                  |                     |
|-----------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------|
|                             | กลุ่มวิทยาศาสตร์<br>และเทคโนโลยี<br>(๔ หน่วยงาน) | กลุ่มวิทยาศาสตร์<br>สุขภาพ<br>(๔ หน่วยงาน) | กลุ่มสังคมศาสตร์ฯ<br>(๑๒ หน่วยงาน) | กลุ่มส่วนงาน<br>สนับสนุนวิชาการ<br>(๑๒ หน่วยงาน) | รวม<br>๓๒ หน่วยงาน  |
| N/A<br>อยู่ระหว่างดำเนินการ | ๘                                                | -                                          | ๑๐                                 | ๕                                                | ๒๓<br>(ร้อยละ ๑๕)   |
| รวม                         | ๒๗                                               | ๒๔                                         | ๕๗                                 | ๕๐                                               | ๑๕๘<br>(ร้อยละ ๑๐๐) |

จากตารางที่ ๑ พบว่า มีประเด็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก และสูง อยู่มากถึง ร้อยละ ๔๑ ของจำนวนประเด็นความเสี่ยงทั้งหมด

มหาวิทยาลัยขอให้ส่วนงานดำเนินการพิจารณา ทบทวน และตอบสนองต่อประเด็น ความเสี่ยง ที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับตั้งแต่ปานกลาง สูง และสูงมาก หรือความเสี่ยงที่เกิดขึ้น แล้วส่งผลกับ ส่วนงานในทางบวกหรือลบที่รุนแรง ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของส่วนงาน โดยขอให้ส่วนงาน นำประเด็นความเสี่ยงข้างต้น ไปกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม หรือปรับมาตรการบริหาร ความเสี่ยงให้เหมาะสม เพื่อให้มีระดับความเสี่ยงลดลง และให้รายงานผลการบริหารความเสี่ยงอีกครั้ง ในรอบ ๖ เดือน

ตารางที่ ๒ ภาพรวมการจำแนกตามประเภทความเสี่ยง ๖ ด้าน

ตามหลักการบริหารความเสี่ยง COSO ERM ๒๐๑๗ (๓๒ หน่วยงาน)

| ประเภทความเสี่ยง                                                                              | จำนวนประเด็นความเสี่ยง                           |                                            |                                    |                                                  | รวม<br>๓๒<br>หน่วยงาน |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------|
|                                                                                               | กลุ่มวิทยาศาสตร์<br>และเทคโนโลยี<br>(๔ หน่วยงาน) | กลุ่มวิทยาศาสตร์<br>สุขภาพ<br>(๔ หน่วยงาน) | กลุ่มสังคมศาสตร์ฯ<br>(๑๒ หน่วยงาน) | กลุ่มส่วนงาน<br>สนับสนุนวิชาการ<br>(๑๒ หน่วยงาน) |                       |
| ๑. ด้านยุทธศาสตร์<br>(Strategy Risk)                                                          | ๙                                                | ๘                                          | ๑๙                                 | ๑๒                                               | ๔๘                    |
| ๒. ด้านกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ<br>(Compliance Risk)                                           | ๓                                                | ๒                                          | ๕                                  | ๕                                                | ๑๕                    |
| ๓. ด้านความปลอดภัยและการหยุดชะงัก<br>ของการดำเนินงานจากเหตุฉุกเฉิน<br>(Emergency Events Risk) | ๓                                                | ๒                                          | ๕                                  | ๔                                                | ๑๔                    |
| ๔. ด้านปฏิบัติการ<br>(Operation Risk)                                                         | ๖                                                | ๗                                          | ๑๕                                 | ๑๔                                               | ๔๒                    |
| ๕. ด้านการเงิน<br>(Financial Risk)                                                            | ๔                                                | ๓                                          | ๑๐                                 | ๙                                                | ๒๖                    |
| ๖. ด้านชื่อเสียง<br>(Reputation Risk)                                                         | ๒                                                | ๒                                          | ๓                                  | ๖                                                | ๑๓                    |
| รวม                                                                                           | ๒๗                                               | ๒๔                                         | ๕๗                                 | ๕๐                                               | ๑๕๘                   |

ในรอบ ๓ เดือนที่ผ่านมา ภาพรวมในการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน (๓๒ ส่วนงาน) ประเด็นความเสี่ยงที่ส่วนงานเผชิญเมื่อจำแนกเป็นด้าน ต่าง ๆ ตามหลักการบริหารความเสี่ยง COSO ERM ๒๐๑๗ พบว่า ๓ ด้านสูงสุดที่ส่วนงานต้องเผชิญ ได้แก่

๑. ด้านยุทธศาสตร์ (Strategy Risk) จำนวน ๔๘ ประเด็นความเสี่ยง
๒. ด้านปฏิบัติการ (Operation Risk) จำนวน ๔๒ ประเด็นความเสี่ยง
๓. ด้านการเงิน (Financial Risk) จำนวน ๒๖ ประเด็นความเสี่ยง

ตารางที่ ๓ ภาพรวมการเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยงจากบริหารความเสี่ยง แบ่งตามประเภทความเสี่ยง ๖ ด้าน (รอบ ๓ เดือน)

| ประเภทความเสี่ยง                                                                               | จำนวนประเด็นความเสี่ยง | ระดับความเสี่ยง   |                   |                 |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
|                                                                                                |                        | ลดลง              | คงที่             | เพิ่มขึ้น       | N/A               |
| ยุทธศาสตร์<br>Strategy                                                                         | ๔๘                     | ๖                 | ๓๒                | ๓               | ๗                 |
| ปฏิบัติการ<br>Operation                                                                        | ๔๒                     | ๙                 | ๒๕                | ๑               | ๗                 |
| การเงิน<br>Financial                                                                           | ๒๖                     | ๘                 | ๑๕                | ๐               | ๓                 |
| กฎ ระเบียบ และข้อบังคับ<br>Compliance                                                          | ๑๕                     | ๔                 | ๗                 | ๐               | ๔                 |
| ชื่อเสียง<br>Reputation                                                                        | ๑๓                     | ๔                 | ๗                 | ๐               | ๒                 |
| ด้านความปลอดภัย<br>และการหยุดชะงักของ<br>การดำเนินงานจากเหตุฉุกเฉิน<br>(Emergency Events Risk) | ๑๔                     | ๔                 | ๖                 | ๐               | ๔                 |
| รวม<br>Total                                                                                   | ๑๕๘<br>(ร้อยละ ๑๐๐)    | ๓๕<br>(ร้อยละ ๒๒) | ๙๒<br>(ร้อยละ ๕๘) | ๔<br>(ร้อยละ ๓) | ๒๗<br>(ร้อยละ ๑๗) |

ในรอบ ๓ เดือนที่ผ่านมา ภาพรวมในการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน (๓๒ ส่วนงาน) ทั้งหมด ๑๕๘ ประเด็นความเสี่ยง ส่วนงานสามารถบริหารจัดการให้มีระดับความเสี่ยงลดลงได้ถึง ๓๕ ประเด็นความเสี่ยง คิดเป็น ร้อยละ ๒๒ ของประเด็นความเสี่ยงทั้งหมด ทั้งนี้ ในส่วนของประเด็นความเสี่ยงที่เพิ่มสูงขึ้น มหาวิทยาลัยขอให้ส่วนงานดำเนินการพิจารณา ทบทวนและตอบสนองต่อประเด็นความเสี่ยง โดยขอให้ส่วนงานนำประเด็นความเสี่ยงข้างต้น ไปกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม และให้รายงานผลการบริหารความเสี่ยงอีกครั้ง ในรอบ ๖ เดือน

ตารางที่ ๔ แนวทางการบริหารจัดการประเด็นความเสี่ยงที่มีระดับเพิ่มขึ้นของส่วนงาน ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategy Risk)

| ประเด็นความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น                                                                                                                             | (ระดับความเสี่ยง<br>ก่อน - หลัง) | มาตรการที่ส่วนงานจะดำเนินการเพิ่มเติมในปีถัดไป                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| ๑. การขับเคลื่อนสู่วิสัยทัศน์ “วิทยาลัยสหวิทยาการเป็นสถาบันชั้นนำระดับชาติที่บูรณาการองค์ความรู้และเชื่อมโยงสู่นานาชาติ” ยังไม่บรรลุ (วิทยาลัยสหวิทยาการ) | (๔ - ๙)<br>สูง                   | ประชุมติดตามให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของวิทยาลัยฯ ทุกไตรมาส |



| ประเด็นความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น                                                                                      | (ระดับความเสี่ยง<br>ก่อน - หลัง) | มาตรการที่ส่วนงานจะดำเนินการเพิ่มเติมในปีถัดไป                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๒. การขับเคลื่อนด้านการวิจัยให้มีความโดดเด่นวิจัยนานาชาติยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ (คณะสหเวชศาสตร์)               | (๑๐ - ๒๕)<br>สูงมาก              | ปรับปรุงแบบการดำเนินการการสนับสนุนด้านการวิจัย โดยเพิ่มทุนวิจัยภายในคณะเพื่อส่งเสริมการสร้างผลผลิตงานวิจัยหรือนวัตกรรมการวิจัยและการสร้างแรงจูงใจในการทำวิจัย                                                                                                     |
| ๓. ประสิทธิภาพของบุคลากรสายวิชาการในการปฏิบัติตามนโยบายของคณะฯ และมหาวิทยาลัยไม่เพียงพอด้านการสอน (คณะสหเวชศาสตร์) | (๒๐ - ๒๕)<br>สูงมาก              | ๑. กำหนดนโยบายกระบวนการบริหารบุคลากรรายบุคคลอย่างเป็นรูปธรรม มีการกำหนดสมรรถนะอาจารย์ และมีการกำหนดให้มีการพัฒนาด้านการสอน<br>๒. กำกับติดตามการพัฒนาสมรรถนะอาจารย์ ทั้ง ๓ ด้าน อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ผ่านการประเมินภาระงาน เพื่อสร้างแรงจูงใจในการพัฒนาด้านการสอน |

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (Operation Risk)

| ประเด็นความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น                                                    | (ระดับความเสี่ยง<br>ก่อน - หลัง) | มาตรการที่ส่วนงานจะดำเนินการเพิ่มเติมในปีถัดไป  |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|
| ๑. การขาดประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยี เพื่อการเป็น Smart Faculty (คณะสหเวชศาสตร์) | (๙ - ๒๕)<br>สูงมาก               | กำหนดแผน และดำเนินการพัฒนาระบบฐานข้อมูลส่วนกลาง |

สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม  
จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

**มติที่ประชุม**

รับทราบ และให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยต่อไป

**ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่อง การบรรยายพิเศษเรื่อง นโยบายของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม โดย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม**

ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่มหาวิทยาลัยได้เรียนเชิญ นางสาวศุภมาส อิศรภักดี รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เป็นวิทยากรบรรยายพิเศษในหัวข้อ นโยบายของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ในการมีส่วนร่วมขับเคลื่อนของมหาวิทยาลัย นั้น

เพื่อให้การบริหารงานของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม หลังจากนั้น นางสาวศุภมาส อิศรภักดี ได้บรรยายพิเศษเรื่องดังกล่าว ซึ่งรายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่นำเสนอเป็น Power Point ประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ

ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๗ เรื่อง กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยครั้งต่อไป

ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า มหาวิทยาลัยขอกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๓/๒๕๖๘ วันจันทร์ที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๘ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ปรีดี พนมยงค์ อาคารโดมบริหาร ชั้น ๓ มธ. ศูนย์รังสิต

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

เลิกประชุมเวลา ๑๒.๑๐ น.

|                                       |          |                          |
|---------------------------------------|----------|--------------------------|
| นางสาวพิไลพร                          | ปลอดภัย  |                          |
| นายอดิศร                              | เพชรคุ้ม | ผู้บันทึกรายงานการประชุม |
| นางสาววรรณพรณ                         | นาคสังข์ |                          |
| รองศาสตราจารย์ ดร.ธีร เจียศิริพงษ์กุล |          | ผู้ตรวจรายงานการประชุม   |



(นางสาววรรณพรณ นาคสังข์)  
ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย  
๑๐ มีนาคม ๒๕๖๘