

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

มติย่อรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ ๓/๒๕๖๙

วันอังคารที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๙

ณ ห้องประชุมประกอบ หุตะสิงห์ มธ. ทำพระจันทร์

และโดยระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Microsoft Teams)

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ		
๑.๑ เรื่อง กำหนดการงานวันสัญญา ธรรมศักดิ์ ประจำปี ๒๕๖๙	-	- รับทราบ
๑.๒ เรื่อง มาตรการลดการใช้พลังงานในหน่วยงานภาครัฐ	-	- รับทราบ
๑.๓ เรื่อง ขอบุเลาการบังคับ	-	- รับทราบ
ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่อง รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๒/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙	-	- รับรองรายงานการประชุมดังกล่าว โดยไม่มีการแก้ไข
ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่อง เพื่อพิจารณา		
๓.๑ เรื่อง การปรับโครงสร้างการแบ่งส่วนงานของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
๓.๑ (๑) เรื่อง การปรับโครงสร้างสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ และสำนักงานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีชั้นสูง	๑. ในการควมรวมหน่วยงานของสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่ง มธ. (TU-RAC) และสำนักงานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีชั้นสูง ผู้บริหารหน่วยงานอาจจำเป็นต้องมีวิสัยทัศน์ที่เปลี่ยนไปให้สอดคล้องกับบทบาทของหน่วยงานใหม่ โดยภายหลังการควมรวม การแบ่งส่วนงานภายในอาจต้องใช้ระยะเวลาในการปรับตัว เพื่อให้สามารถ	๑. เห็นชอบการปรับโครงสร้างการแบ่งส่วนงานของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การปรับโครงสร้างสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ และสำนักงานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีชั้นสูง ตามที่เสนอ

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
	ทำงานร่วมกันเป็นหนึ่งเดียวกันได้อย่างแท้จริง นอกจากนี้ TU-RAC ได้ได้ขึ้นทะเบียนเป็นหน่วยงานกับกระทรวงการคลังในเรื่องการทำสัญญาแทนมหาวิทยาลัย เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างหรือชื่อหน่วยงานแล้ว จึงควรตรวจสอบและกำหนดแนวทางการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อไม่ให้เกิดการขาดช่วงในการดำเนินงานด้านการทำสัญญา ๒. ในส่วนของผู้บริหารหน่วยงานตามโครงสร้างใหม่ อาจจะ ต้องพิจารณาจากบุคคลภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญในด้านการตลาดและการบริหารงานในลักษณะเดียวกับ บริษัทวิจัยในภาคเอกชนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและนำแนวทางในการบริหารรูปแบบใหม่มาใช้ รวมถึงการเปลี่ยนแนวคิดหรือทัศนคติของบุคลากรในองค์กรจากระบบราชการหรือระบบในมหาวิทยาลัยให้ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางที่เปลี่ยนไปขององค์กร ๓. การปรับโครงสร้างของ TU-RAC ควรมุ่งให้หน่วยงานมีความทันสมัยมากยิ่งขึ้นโดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านการตลาดควบคู่กับการเสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับบทบาทและทิศทางใหม่ขององค์กร ๔. ในส่วนรายได้ของ TU-RAC ควรมีแนวทางการนำไปสนับสนุนการพัฒนางานวิจัยเชิงสร้างสรรค์และนวัตกรรมใหม่ ๆ ในอนาคต อาทิ งานวิจัยด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) รวมถึงการนำรายได้ดังกล่าวมาใช้ในการพัฒนามหาวิทยาลัยอย่างเป็นรูปธรรม หรือสนับสนุนการพัฒนา งานวิจัยของบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย และควรพัฒนา	๒. เห็นชอบการเปลี่ยนสถานะของส่วนงานตามโครงสร้าง การแบ่งส่วนงานของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ โดยย้ายสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จากส่วนงานกลุ่มสถาบัน ไปเป็นส่วนงานกลุ่มวิสาหกิจและย้ายสถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ จากส่วนงานกลุ่มสถาบัน ไปเป็นส่วนงานกลุ่มบริการและสนับสนุนการศึกษา ๓. เห็นชอบให้เปลี่ยนชื่อส่วนงานทั้งสอง โดยสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เปลี่ยนชื่อเป็น “สำนักงานวิจัย ให้คำปรึกษาและฝึกอบรมแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์” และสถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ เปลี่ยนชื่อเป็น “สำนักงานเสริมศึกษา พัฒนาวิชาชีพและการเรียนรู้ตลอดชีวิต” ทั้งนี้ขอให้ทั้งสองส่วนงานพิจารณาตั้งชื่อภาษาอังกฤษตามความเหมาะสม ๔. เห็นชอบในหลักการการรวบรวมส่วนงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างโมเดลทางธุรกิจใหม่ของ TU-RAC เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และรูปแบบการรวบรวมบางภารกิจของแต่ละส่วนงานที่เกี่ยวข้องต่อไป ๕. เห็นชอบในการปรับภารกิจของสำนักงานวิจัยให้คำปรึกษาและฝึกอบรมแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และสำนักงานเสริมศึกษาพัฒนาวิชาชีพและการเรียนรู้ตลอดชีวิตตามโครงสร้างใหม่ ๖. อนุมัติให้โอนบรรดากิจการ ทรัพย์สิน งบประมาณ รายได้ ตลอดจนผู้ปฏิบัติงาน ในมหาวิทยาลัยของส่วนงานที่ถูก

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
	ให้ TU-RAC ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางข้อมูลงานวิจัยของมหาวิทยาลัย เพื่อสามารถนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในเชิงการตลาด หรือการพัฒนาธุรกิจร่วมกับภาคเอกชน ๕. ในกรณีภารกิจด้านการบริการสังคมซึ่งมีหลายระดับ ควรมีความชัดเจนในการกำหนดบทบาทและแนวทางการดูแล โดยสำนักงานส่งเสริมความก้าวหน้าอาชีวะและการเรียนรู้ตลอดชีวิตจะมีบทบาทสำคัญในด้านการส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) ขณะเดียวกัน การฝึกอบรมและการบริการสังคมที่มีเป้าหมายในการสร้างรายได้ยังคงเป็นภารกิจที่มีความสำคัญ ซึ่งควรพิจารณาแนวทางในการบริหารจัดการให้สอดคล้องและเกื้อหนุนกันอย่างเหมาะสม ๖. ในการรวบรวมหน่วยงาน ควรพิจารณาศึกษาโมเดลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในต่างประเทศควบคู่กัน หากมีการจัดตั้งหน่วยงานพัฒนาธุรกิจ (Business Development) ภายในมหาวิทยาลัย โดยหากกำหนดโครงสร้างองค์กรได้อย่างเหมาะสม จะสามารถดำเนินการได้ทั้งในด้านการหารายได้และการร่วมทุน อีกทั้งยังช่วยสร้างภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้เป็นที่รับรู้ในอีกรูปแบบหนึ่ง ทั้งนี้ ผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารหน่วยงานดังกล่าวไม่จำเป็นต้องเป็นบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยเสมอไป ควรเปิดโอกาสให้บุคคลภายนอก รวมถึงการส่งเสริมให้อาจารย์ได้ออกไปร่วมทำงานกับหน่วยงานภายนอก ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย ๗. การปรับโครงสร้างเพื่อเป็นหน่วยงานสร้างรายได้ (Profit Center) ผู้บริหารมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินงาน และ	ยุบเลิก ไปยังส่วนงานอื่นตามที่อธิการบดีกำหนดเพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง ๗. มอบหมายให้ฝ่ายนิติการดำเนินการยกร่างข้อบังคับและประกาศที่เกี่ยวข้อง และมอบหมายให้ฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยต่อไป โดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๙ เป็นต้นไป ๘. อนุมัติขยายระยะเวลาการสรรหาผู้อำนวยการสถาบันวิจัย และให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ออกไปอีกเป็นเวลา ๖ เดือน ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๖๙

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
	ควรมีการสื่อสารให้บุคคลภายนอกทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับช่องทางการติดต่อกับมหาวิทยาลัย เพื่อให้สามารถดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ๘. เรื่องชื่อหน่วยงาน เมื่อเปลี่ยนจาก “สถาบัน” เป็น “สำนักงาน” อาจส่งผลต่อ ความน่าเชื่อถือของหน่วยงาน ซึ่งการปรับโครงสร้างในครั้งนี้มีเป้าหมายมุ่งเน้นการหารายได้ จึงเห็นควรกำหนดขอบเขตภารกิจให้ชัดเจนว่า งานวิจัยปกติหรืองานวิจัยทางวิชาการที่ไม่ได้เป็นการรับจ้าง จะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานใหม่นี้ นอกจากนี้ ควรพิจารณาแนวทางเกี่ยวกับรายได้จากค่าวิจัย รวมถึงรายได้จากส่วนแบ่งการใช้ประโยชน์ทรัพย์สินทางปัญญาที่เกิดจากงานวิจัย ซึ่งอาจเป็นแหล่งรายได้สำคัญและมีความต่อเนื่องมากกว่ารายได้จากค่าวิจัยที่ได้รับในปัจจุบัน	
๓.๑ (๒) เรื่อง การปรับโครงสร้างสำนักงานบริการและสนับสนุนการบริหารมหาวิทยาลัย และสำนักงานสภามหาวิทยาลัย	๑. ในกรณีสำนักงานตรวจสอบภายใน การใช้ชื่อ ว่า “สำนักงาน” แบบเดิมอาจทำให้เกิดความเข้าใจผิดว่ามีสถานะเทียบเท่าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย จึงควรพิจารณาเปลี่ยนเป็น “กองตรวจสอบภายใน” ๒. ในการปรับโครงสร้างองค์กรของสำนักงานตรวจสอบภายในในครั้งนี้ อาจจะทำให้มีประเด็นโครงสร้างองค์กรของ มธ. ได้สะท้อนหลักธรรมาภิบาลที่ดีหรือไม่ และสำนักงานตรวจสอบภายในจะต้องมีความเป็นอิสระ ๓. ในกรณีที่มีการยกเลิก ๔ สำนักงาน อาจจะทำให้มีประเด็นที่มีผลกระทบในเรื่องของความก้าวหน้าและอัตราเงินเดือนขั้นสูงของผู้อำนวยการสำนักงานจะสูงกว่าผู้อำนวยการกอง แต่ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานจะ	๑. เห็นชอบการปรับโครงสร้างการแบ่งส่วนงานของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในส่วนสำนักงานบริการและสนับสนุนการบริหารมหาวิทยาลัย และสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ตามที่เสนอ สำหรับชื่อของสำนักงานตรวจสอบภายใน ขอให้ฝ่ายนิติการพิจารณาว่า จำเป็นต้องใช้ชื่อสำนักงานตรวจสอบภายในหรือไม่ หากไม่ ให้ปรับเป็นกองตรวจสอบภายในต่อไป ๒. อนุมัติให้โอนบรรดากิจการ ทรัพย์สิน งบประมาณ รายได้ ตลอดจนผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยของส่วนงานที่ถูกยุบเลิก ไปยังส่วนงานอื่นตามที่อธิการบดีกำหนด เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
	ใกล้เคียงกับเงินเดือนขั้นสูงของสายวิชาชีพพระดับเชี่ยวชาญ	๓. มอบหมายให้ฝ่ายนิติการดำเนินการยกร่างข้อบังคับและประกาศที่เกี่ยวข้อง และฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยต่อไป โดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๙ เป็นต้นไป
๓.๑ (๓) เรื่อง การยุบเลิกส่วนงาน ภาควิชาสำนักงานศูนย์ทดสอบ และสถานีวิจัยกระจายเสียงแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	๑. เนื่องจากความเปลี่ยนแปลงของยุคสมัย ทำให้ไม่มีความจำเป็นจะต้องมีสถานีวิจัยของ มธ. ซึ่งในปัจจุบันนี้ได้หยุดดำเนินการมาหลายปีแล้ว และเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ได้เสื่อมโทรมไปอย่างมาก รวมทั้งคณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชนที่เคยดูแลสถานีวิจัยของ มธ. แจ้งว่าไม่สามารถ จะดูแลรับผิดชอบได้ เพราะจะต้องใช้งบประมาณค่อนข้างสูงมาก ๒. ในกรณีที่มหาวิทยาลัยประสงค์จะให้คงสถานีวิจัยของ มธ. ไว้ มหาวิทยาลัยควรพิจารณาให้ภาคเอกชนเข้ามาดำเนินการแทน ๓. ในปัจจุบันนี้ช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ มีเป็นจำนวนมาก ซึ่งมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการอยู่แล้วในหลายช่องทาง และสามารถเผยแพร่กิจกรรมต่าง ๆ ไปสู่สาธารณะได้อย่างกว้างขวาง	๑. เห็นชอบการยุบเลิกส่วนงานภาควิชาสำนักงานศูนย์ทดสอบ และสถานีวิจัยกระจายเสียง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ตามที่เสนอ ๒. เห็นชอบการปรับโครงสร้างการแบ่งส่วนงาน โดยการยุบเลิกสำนักงานศูนย์ทดสอบ และสถานีวิจัยกระจายเสียง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ๓. เห็นชอบในหลักการการยกเลิกข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ว่าด้วยการดำเนินงานสถานีวิจัยกระจายเสียง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๕ ๔. มอบหมายให้ฝ่ายนิติการดำเนินการยกร่างข้อบังคับและประกาศที่เกี่ยวข้อง และมอบหมายให้ฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยต่อไป ๕. มอบหมายให้อธิการบดีรับประเด็นข้อสังเกตในเรื่องช่องทางการสื่อสารของ มธ. ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป
๓.๒ เรื่อง พิจารณออนุมัติหลักสูตรระยะสั้น (Non-degree) สำหรับนักศึกษาต่างชาติของฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ จำนวน ๑ หลักสูตร	-	- อนุมัติหลักสูตรเตรียมความพร้อมสู่ธรรมศาสตร์ (Thammasat Orientation Program: TOP) โดยให้ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์แจ้งกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมรับทราบผ่านทางระบบของกระทรวง อว. ตามขั้นตอนต่อไป

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
๓.๓ <u>เรื่อง พิจารณานุมัติหลักสูตรวิชาศึกษาทั่วไป (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๐)</u>	๑. เนื่องจากมหาวิทยาลัยได้พัฒนาวิชาศึกษาทั่วไปอย่างต่อเนื่องและมีพัฒนาการชัดเจน หลักสูตรที่เสนอมีความเหมาะสม ยืดหยุ่น และสอดคล้องกับบริบทของศตวรรษที่ ๒๑ โดยรองรับทั้งการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลและความยั่งยืนด้านคาร์บอน ซึ่งส่งผลต่อภาคธุรกิจและบริการ จึงควรเสริมความรู้ความเข้าใจ ด้านสิ่งแวดล้อมและการเงินให้นักศึกษาอย่างเพียงพอ เพื่อให้หลักสูตรมีคุณภาพและเป็นประโยชน์ ๒. ควรขยายเนื้อหาด้านสิ่งแวดล้อมให้ครอบคลุมประเด็นสำคัญอื่นนอกเหนือจากสังคมคาร์บอนต่ำ อาทิ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเพิ่มเติมและเน้นย้ำค่านิยมมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (TU Values) ให้ปรากฏชัดในหลักสูตร และการส่งเสริมบทบาทการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงและการรับใช้สังคมของบัณฑิต ตลอดจนทบทวนความซ้ำซ้อนและความเฉพาะเจาะจงของบางรายวิชาให้เหมาะสมยิ่งขึ้น ๓. ควรเสริมความชัดเจนของการปลูกฝังจิตสำนึกสาธารณะและการคำนึงถึงส่วนรวมให้เป็นองค์ประกอบบังคับในหลักสูตร เพื่อคงความเข้มข้นในการพัฒนานักศึกษา และการทบทวนความเหมาะสมของโครงสร้าง ๒๔ หน่วยกิต เมื่อเทียบกับเดิม ๓๐ หน่วยกิต จะส่งผลต่อความครบถ้วนของรายวิชา โดยเฉพาะด้านการคิดวิเคราะห์ สังคม และค่านิยมที่คำนึงถึงผู้อื่นอย่างเพียงพอหรือไม่ ๔. การพิจารณาบรรจุรายวิชาพื้นฐานด้านการใช้ปัญญาประดิษฐ์ เพื่อเสริมทักษะการสื่อสาร และการใช้เครื่องมืออย่างมีประสิทธิภาพ การเพิ่มเติมเนื้อหา	๑. อนุมัติหลักสูตรวิชาศึกษาทั่วไป (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๐) ตามที่ฝ่ายวิชาการเสนอ ๒. มอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการรับข้อสังเกตของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการต่อไป ๓. มอบหมายให้อธิการบดีรับไปพิจารณาการสื่อสารหลักสูตรใหม่สู่สาธารณะ โดยใช้ช่องทางของมหาวิทยาลัยเพื่อให้สังคมรับทราบ

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
	การบริหารจัดการเครดิตทางการเงิน เพื่อสร้างความเข้าใจด้านวินัยทางการเงิน และการพิจารณาปลูกฝังพฤติกรรมและมารยาทในการอยู่ร่วมในสังคม เพื่อเสริมสร้างพื้นฐานการใช้ชีวิตร่วมกับผู้อื่นอย่างเหมาะสม ๕. ควรเสริมในหมวดที่ ๒ โดยเน้นทักษะการใช้ชีวิตและ Soft Skills อาทิ การเข้าสังคม การสร้างเครือข่าย การตั้งเป้าหมาย การทำงานร่วมกับผู้อื่น และการปรับตัว เพื่อเตรียมความพร้อมสู่การทำงาน โดยอาจบูรณาการในรายวิชาเดิมหรือพัฒนาเป็นรายวิชาใหม่ เพื่อให้การพัฒนาผู้เรียนครอบคลุมมิติพฤติกรรมมากยิ่งขึ้น ๖. ควรพิจารณากำหนดรายวิชาสำคัญ เช่น การคิดเชิงวิพากษ์ เป็นวิชาบังคับ เพื่อให้ผู้เรียนทุกคนได้รับทักษะพื้นฐานที่จำเป็น รวมทั้งทบทวนการยกเว้นรายวิชาภาษาอังกฤษ ให้มีการเรียนทดแทน และพิจารณาความซ้ำซ้อนของรายวิชาด้านการเงินกับรายวิชาของคณะ เพื่อเปิดโอกาสให้เลือกเรียนรายวิชาอื่นได้เหมาะสมยิ่งขึ้น ๗. ควรพิจารณาการบูรณาการหลักสูตรให้มีทิศทางเดียวกัน โดยกำหนดเป้าหมายและสัดส่วนเนื้อหาของแต่ละรายวิชาให้เชื่อมโยงอย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งเสริมกลไกกำกับและสนับสนุนจากฝ่ายวิชาการ เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันของผู้สอนต่อเป้าหมายหลักและผลลัพธ์การเรียนรู้ อันจะส่งผลให้การจัดการเรียนการสอนบรรลุเป้าประสงค์ของหลักสูตรได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ๘. ควรกำหนดโครงสร้างวิชาศึกษาทั่วไปให้ชัดเจน โดยแยกส่วนวิชาหลัก (Core) ที่เป็นวิชาบังคับซึ่งนักศึกษาทุกคนต้องเรียน ครอบคลุมทักษะสำคัญตามบริบทโลกปัจจุบัน	

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
	รวมถึงความเข้าใจภูมิหลังและจิตวิญญาณของมหาวิทยาลัย เพื่อเชื่อมโยงสังคมไทยได้อย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้หน่วยกิตส่วนที่เหลื่อเลือกเรียนตามความสนใจได้อย่างยืดหยุ่น ๙. ควรพิจารณาเพิ่มเติมเนื้อหาด้านภูมิรัฐศาสตร์และการระหว่างประเทศ เพื่อเชื่อมโยงกับบริบทโลกและอนาคตของประเทศ เสริมความเข้าใจสถานการณ์ทางการเมืองที่มีผลต่อชีวิตประจำวัน และสร้างแรงจูงใจให้นักศึกษาระหนักและมีส่วนร่วมกับประเด็นสาธารณะมากยิ่งขึ้น ๑๐. การกำหนดทิศทางการเรียนการสอนเป็นแนวทางที่เหมาะสม และให้กำหนดคำอธิบายรายวิชาให้ชัดเจน โดยระบุประเด็นที่เป็นสาระสำคัญหรือจุดเน้นหลักของแต่ละรายวิชาอย่างเด่นชัด เพื่อสร้างความเข้าใจตรงกันของผู้สอน และให้การจัดการเรียนการสอนสอดคล้องกับเป้าหมายของหลักสูตร ๑๑. ควรส่งเสริมเอกลักษณ์มหาวิทยาลัยด้านการอยู่ร่วมกันบนความแตกต่างและการเคารพสิทธิผู้อื่นอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อบรรลุความหลากหลายของผู้เรียน พร้อมทั้งให้ทบทวนและเน้นย้ำการปลูกฝังวินัยทางการเงินในรายวิชาที่เกี่ยวข้องให้มีความชัดเจนและเข้มข้นยิ่งขึ้น	
๓.๔ เรื่อง ขออนุมัติใบปริญญาบัตรฉบับภาษาอังกฤษ	-	- อนุมัติใบปริญญาบัตรฉบับภาษาอังกฤษ โดยให้มีผลบังคับใช้กับผู้สำเร็จการศึกษา ตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๖๘ เป็นต้นไปตามที่ฝ่ายวิชาการเสนอ

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
๓.๕ เรื่อง รายงานผลการสอบบัญชี งบการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	- หมายเหตุประกอบงบการเงินหน้า ๗ ได้ระบุว่า มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ตั้งอยู่บนที่ดินราชพัสดุ แต่โดยข้อเท็จจริงแล้ว มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ยังมีที่ดินบางส่วนที่มีได้เป็นที่ดินราชพัสดุ มหาวิทยาลัยควรพิจารณาปรับถ้อยคำการระบุข้อมูลที่ดินในงบการเงินปิดไป โดยให้ระบุเป็นที่ดินของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์แทนการระบุเป็นที่ดินราชพัสดุ	๑. เห็นชอบรายงานผลการสอบบัญชี งบการเงินมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของผู้สอบบัญชี รับอนุญาตและรายงานการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ ตามที่ฝ่ายการคลังเสนอ ๒. มอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายการคลังรับข้อสังเกตของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการต่อไป
๓.๖ เรื่อง ขออนุมัติงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพิ่มเติมระหว่างปี ครั้งที่ ๑	-	- อนุมัติงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพิ่มเติมระหว่างปี ครั้งที่ ๑ เป็นงบประมาณรายได้ จำนวนเงิน ๒๙,๘๔๔,๐๐๐ บาท เป็นงบประมาณรายจ่าย จำนวนเงิน ๒๙,๒๘๐,๙๐๐ บาท ตามที่ฝ่ายวางแผนเสนอ
๓.๗ เรื่อง ขออนุมัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมระหว่างปีของสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๘	-	- อนุมัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมระหว่างปีของสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๘ เป็นจำนวนทั้งสิ้น ๒๑,๐๘๐,๐๐๐ บาท ประกอบด้วย งบประมาณรายจ่ายจากการดำเนินงาน จำนวน ๗,๘๐๐,๐๐๐ บาท และ งบประมาณงบลงทุน จำนวน ๑๓,๒๘๐,๐๐๐ บาท ตามที่เสนอ
๓.๘ เรื่อง ขออนุมัติแต่งตั้งกรรมการอำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร (สืบทแทน)	-	- อนุมัติแต่งตั้ง Mr. Kentaro Oshima เป็นกรรมการอำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร สืบทแทน Mr. Kazushige Asada ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๙ เป็นต้นไป
๓.๙ เรื่อง ขออนุมัติปรับลดอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาของโรงเรียนสาธิตแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	- อนุมัติปรับลดอัตราการศึกษาปรับเพิ่มค่าธรรมเนียมการศึกษาของโรงเรียนสาธิตแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จากเดิมร้อยละ ๑๐ เป็น ไม่เกินร้อยละ ๔ สำหรับนักเรียนที่รับใหม่ ตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๗๐ เป็นต้นไป ตามที่เสนอ

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
๓.๑๐ เรื่อง รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๒/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙ (ฉบับพิจารณาแล้ว)		
๓.๑๑ เรื่อง ผลการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ (ลับ)		
๓.๑๒ เรื่อง ขออนุมัติแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิที่ไม่ได้อยู่ในบัญชีรายชื่อ ก.พ.อ. หรือสภามหาวิทยาลัย กำหนดเพื่อทำหน้าที่ประเมินผลงานทางวิชาการ และจริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาการของผู้ขอตำแหน่งทางวิชาการ (พนักงานมหาวิทยาลัย) (ลับ)		
๓.๑๓ เรื่อง ขออนุมัติแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิสาขาวิชาใกล้เคียงเพื่อทำหน้าที่ประเมินผลงานทางวิชาการของผู้ขอตำแหน่งทางวิชาการระดับศาสตราจารย์ (พนักงานมหาวิทยาลัย) (ลับ)		
๓.๑๔ เรื่อง การแต่งตั้งตำแหน่งศาสตราจารย์ของคณะศิลปศาสตร์ (ลับ)		
๓.๑๕ เรื่อง การพิจารณาตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ คณะแพทยศาสตร์ จำนวน ๕ ราย (ลับ)		
๓.๑๖ เรื่อง ขออนุมัติเทียบตำแหน่งทางวิชาการ (ลับ)		

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
๓.๑๗ เรื่อง การแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์เกียรติคุณ คณะทันตแพทยศาสตร์ (ลับ)		
๓.๑๘ เรื่อง ขอย้ายระยะเวลาการสอบข้อเท็จจริงครั้งที่ ๒ (ลับ)		
๓.๑๙ เรื่อง รายงานผลการสรรหาคณบดีวิทยาลัยนานาชาติปรีดี พนมยงค์ (ลับ)		
ระเบียบวาระที่ ๓.๑๐ - ๓.๑๙ รายละเอียดปรากฏในรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย (ฉบับพิจารณาลับ)		
ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่อง เพื่อทราบ		
๔.๑ เรื่อง รายงานผลการอนุมัติปริญญาให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๔	-	- รับทราบ
๔.๒ เรื่อง รายงานการอนุมัติแต่งตั้งผู้รักษาการแทนในตำแหน่งผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	- รับทราบ
๔.๓ เรื่อง รายงานแผนปรับปรุงการบริหารงานของคณบดีคณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ คณบดีสหวิทยาการ ผู้อำนวยการสถาบันอาณานิคมศึกษา คณบดีคณะแพทยศาสตร์ และผู้อำนวยการสถาบันภาษา	-	- รับทราบ

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
๔.๔ เรื่อง รายงานการประเมินตนเองของรองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐ พวงษ์เจริญ คณบดีคณะรัฐศาสตร์ ดำรงตำแหน่งครบวาระ ๓ ปี	-	- รับทราบ
๔.๕ เรื่อง รายงานการให้ยืมตัวพนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการ	-	- รับทราบ
๔.๖ เรื่อง รายงานมติคณะกรรมการการเงินตามที่ได้รับมอบอำนาจจากสภามหาวิทยาลัย	-	- รับทราบ
๔.๗ เรื่อง การปรับปรุงแก้ไขอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร	-	- รับทราบกรณีที่อธิการบดีอนุมัติการปรับปรุงแก้ไขอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตรของคณะ/ส่วนงาน ๘ แห่ง จำนวน ๒๘ หลักสูตร
๔.๘ เรื่อง ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา ๒๕๖๗	-	- รับทราบผลการประเมินคุณภาพภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา ๒๕๖๗
๔.๙ เรื่อง การแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกเป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะของคณะ/ส่วนงานต่าง ๆ	-	- รับทราบกรณีที่อธิการบดีอนุมัติแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกของคณะ/ส่วนงาน จำนวน ๓๙๗ คน จากคณะนิติศาสตร์ คณะศิลปศาสตร์ และคณะสังคมวิทยาและมานุษยวิทยา เป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ เพื่อปฏิบัติหน้าที่เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา (ร่วม) หรือประธานกรรมการสอบหรือกรรมการสอบวิทยานิพนธ์/สารนิพนธ์/การค้นคว้าอิสระ
๔.๑๐ เรื่อง สถาบันเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษารายงานการออกประกาศมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และอัตราค่าบริการการใช้สถานที่ของสถาบันเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๙	-	- รับทราบ

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
๔.๑๑ <u>เรื่อง สำนักงานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ชั้นสูงรายงานการออกประกาศมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และอัตรา ค่าบริการของสำนักงานวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีชั้นสูง พ.ศ. ๒๕๖๙ จำนวน ๒ ฉบับ</u>		- รับทราบ
๔.๑๒ <u>เรื่อง กองบริหารศูนย์รังสีรายงานการ ผูกพันงบประมาณข้ามปี จำนวน ๒ รายการ</u>		- รับทราบ
<u>ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ</u>		
๕.๑ <u>เรื่อง โครงการความร่วมมือการใช้และ พัฒนาสนามธรรมศาสตร์สเตเดียม</u>	๑. ในการดำเนินโครงการหรือการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ในพื้นที่ ควรระบุชื่อพื้นที่ให้ชัดเจนว่าเป็นพื้นที่ของมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ เพื่อสร้างการรับรู้ต่อสาธารณชน ๒. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาติดตั้งตราสัญลักษณ์ของ มหาวิทยาลัยตามจุดต่าง ๆ ของ Main Stadium เพื่อให้ การถ่ายทอดสดผ่านทางโทรทัศน์หรือสื่อออนไลน์ปรากฏ ชื่อและตราสัญลักษณ์ของมหาวิทยาลัยอยู่ตลอดเวลา ๓. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาการปรับใช้ประโยชน์พื้นที่ จำนวน ๑๕ วันต่อปี ตามที่กำหนดในร่างสัญญา โดยระบุ เงื่อนไขในกรณีจำเป็นอาจอนุโลมได้ เพื่อบริการ สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน โดยเฉพาะในกรณีที่มหาวิทยาลัย ต้องเป็นเจ้าภาพจัดงานสำคัญ ๔. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาแนวทางการรองรับการเปลี่ยน ชุดบริหารขององค์การบริหารส่วนจังหวัดปทุมธานีใน อนาคต หากมีความประสงค์ที่จะไม่ดำเนินโครงการต่อ หรือประสงค์เลิกสัญญา ต้องระบุแนวทางการเลิกสัญญาที่	๑. อนุมัติให้ดำเนินการเจรจากับองค์การบริหารส่วนจังหวัด ปทุมธานีในการทำสัญญาเช่า ทั้งนี้ ในส่วนของมูลค่าและ การพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ จะต้องผ่านความเห็นชอบจาก คณะกรรมการจัดหารายได้หรือผลประโยชน์จากที่ราชพัสดุ ๒. มหาวิทยาลัยจะต้องนำรายละเอียดหลักการและข้อตกลง ทั้งหมดเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาอนุมัติอีกครั้ง โดยจะต้องตรวจสอบและระบุข้อกำหนดต่าง ๆ ให้มี ความครบถ้วนสมบูรณ์ ๓. มอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์รังสี รับข้อสังเกตที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
	ชัดเจน โดยเฉพาะในส่วนของสิทธิประโยชน์ และ ผลประโยชน์ตอบแทนต่าง ๆ เพื่อป้องกันมิให้มหาวิทยาลัย ได้รับความเสียหายจากการยกเลิกสัญญาที่กำหนด ๕. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาการยกระดับมาตรฐาน การบริหารจัดการพื้นที่ หากองค์การบริหารส่วนจังหวัด ปทุมธานีมีการจ้างให้สำนักงานบริหารทรัพย์สินและกีฬา ของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เป็นผู้ดูแล จำเป็นต้อง กำหนดการบริหารจัดการดูแลที่ได้มาตรฐานสูงและมีคุณภาพ โดยเฉพาะสภาพสนามหญ้าและลู่วิ่ง ควรได้รับการดูแล อย่างดีเยี่ยมเพื่อให้มีผู้ใช้งานเต็มประสิทธิภาพตลอดเวลา ๖. มหาวิทยาลัยควรมีความชัดเจนในการเจรจากับองค์การ บริหารส่วนจังหวัดปทุมธานีว่า ต้องการให้มหาวิทยาลัย ดูแลบริหารจัดการในรูปแบบใด โดยควรยึดถือแนวทาง การบริหารจัดการที่เน้นคุณภาพสูงสุดเป็นสำคัญ ๗. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาทบทวนผลประโยชน์ตอบแทน และเงื่อนไขสัญญา โดยระบุเงื่อนไขที่เปิดช่องให้สามารถ เสร็จปรับเปลี่ยนผลประโยชน์ตอบแทนได้เมื่อผ่านพ้นระยะ ๕ ปี แรกไปแล้ว เพื่อให้เกิดความเหมาะสมตาม สถานการณ์เศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และพิจารณา กำหนดสัญญาที่เอื้อให้มีการหารือหรือต่อรองเงื่อนไขใหม่ ได้ในช่วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการเสียประโยชน์ จากการผูกพันสัญญาในระยะยาวจนเกินไป ๘. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาบริหารจัดการด้านชื่อเสียงและ ความโปร่งใสในการคัดเลือกหน่วยงานหรือบุคคลที่จะเข้ามา ใช้ประโยชน์และสร้างความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย จะต้องดำเนินการอย่างรอบคอบเป็นพิเศษ	

<u>เรื่อง</u>	<u>ข้อสังเกตของที่ประชุม</u>	<u>มติที่ประชุม</u>
	๙. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาบริหารจัดการด้านการเงินและข้อกำหนดในสัญญาโดยเฉพาะเรื่องภาระค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อไม่ให้เป็นการต่อมหาวิทยาลัยมากเกินไป ๑๐. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาการจัดทำกลยุทธ์การถอนตัวออกจากธุรกิจ (Exit Strategy) ไว้ในเงื่อนไขของสัญญาอย่างรัดกุม เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีแนวทางรองรับหากจำเป็นต้องยุติความร่วมมือหรือยกเลิกธุรกิจในอนาคต ซึ่งจะช่วยป้องกันปัญหาความวุ่นวายและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อมหาวิทยาลัย ๑๑. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาการกำหนดเงื่อนไขหรือแนวทางในสัญญาว่า ต้องระบุข้อกำหนดในการเรียกชื่อสนามให้ชัดเจน โดยจะต้องมีชื่อ “ธรรมศาสตร์สเตเดียม” ต่อท้ายหรือระบุไว้ในวงเล็บควบคู่กันเสมอ เมื่อมีการกล่าวถึงชื่อสนาม เพื่อให้ส่งผลกระทบต่อการรับรู้ของสาธารณชน และการบริหารจัดการในอนาคต ตลอดระยะเวลาสัญญา ๒๐ ปี ๑๒. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาบทบาทของมหาวิทยาลัยในฐานะ “ผู้ให้เช่า” และบทบาทของสำนักงานบริหารทรัพย์สินและกีฬาในฐานะ “ผู้รับจ้างบริหารจัดการพื้นที่” โดยต้องจำแนกเงื่อนไขและข้อตกลง (Terms and Conditions) ระหว่างการเช่าพื้นที่กับการรับจ้างบริหารให้ขาดจากกัน เพื่อป้องกันความสับสนในหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนั้น การกำหนดตัวชี้วัดการรับจ้างบริหารต้องมีความผูกพันตามตัวชี้วัดผลงานที่เชื่อมโยงกับรายได้ จึงจำเป็นต้องลงรายละเอียดในสัญญาให้ครบถ้วนและชัดเจน ไม่ให้เกิดความลักลั่นในการปฏิบัติงาน	

<u>เรื่อง</u>	<u>ข้อสังเกตของที่ประชุม</u>	<u>มติที่ประชุม</u>
	๑๓. ในการจัดทำสัญญาและเงื่อนไขการบริหารจัดการพื้นที่มหาวิทยาลัยต้องนำรายละเอียดของสัญญาเช่า และสัญญาจ้างบริหารจัดการ กลับมานำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาอีกครั้ง ๑๔. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาเรื่องผลกระทบด้านการจราจรและต้นทุนแฝงในการจัดกิจกรรมขนาดใหญ่ที่อาจส่งผลกระทบต่อระบบจราจรและการสัญจรภายในพื้นที่ ซึ่งมหาวิทยาลัยจะต้องแบกรับภาระทั้งในด้านบุคลากรและการจัดการ ถือเป็นภาระต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการให้เช่าพื้นที่ และควรพิจารณาเพิ่มเติมข้อกำหนดที่ครอบคลุมถึงแนวทางและแนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการผลกระทบที่เกิดขึ้น โดยระบุความรับผิดชอบของผู้เช่าให้ชัดเจน เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถบริหารจัดการภาระต้นทุนและแก้ไขปัญหาที่ตามมาจากการจัดกิจกรรมได้อย่างเป็นรูปธรรม ๑๕. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาวางแผนการบริหารจัดการพื้นที่โดยเฉพาะในช่วงเริ่มต้นของโครงการในการบริหารจัดการเส้นทางเข้า-ออก โดยเน้นการจัดการจราจรบริเวณประตูรังสิต ๓ และประตูรังสิต ๔ สำหรับพื้นที่โซนสนามกีฬา และพิจารณาแผนการใช้พื้นที่จอดรถที่จัดเตรียมไว้โดยเฉพาะสำหรับโซนดังกล่าวเพื่อรองรับปริมาณรถจำนวนมากและลดผลกระทบต่อกิจกรรมปกติภายในมหาวิทยาลัย ๑๖. มหาวิทยาลัยต้องให้ความสำคัญกับสัญญาที่ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ภาพลักษณ์ และผลกระทบต่อประชาคมและชุมชน โดยเฉพาะปัญหา	

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
	การจราจรที่ต้องจัดทำรายงานประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และแผนบริหารจัดการ ๑๗. มหาวิทยาลัยควรระบุในสัญญาให้ชัดเจนถึงรายละเอียดการลงทุนขององค์การบริหารส่วนจังหวัดปทุมธานี ทั้งด้านระยะเวลา สิ่งที่จะพัฒนา และกำหนดการต่าง ๆ โดยรูปแบบการพัฒนาจะต้องผ่านความเห็นชอบจากมหาวิทยาลัย และในส่วนการจ้างสำนักงานบริหารทรัพย์สินและกีฬาบริหารจัดการต้องวิเคราะห์ต้นทุนที่แท้จริงเพื่อให้การบริหารจัดการได้มาตรฐานสากล พร้อมระบุส่วนต่างกำไรที่มหาวิทยาลัยจะได้รับให้ชัดเจน ๑๘. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการหรือทีมงานเพื่อศึกษาข้อมูลเชิงลึกเพิ่มเติมอย่างรอบคอบ เพื่อประเมินมูลค่าที่เหมาะสมตามองค์ประกอบด้านต่าง ๆ ให้ชัดเจน เนื่องจากปัจจุบันยังขาดรายละเอียดเชิงประจักษ์ที่จะนำมาใช้กำหนดตัวเลขงบประมาณที่สมเหตุสมผล ๑๙. มหาวิทยาลัยควรนำข้อสังเกตของที่ประชุมเสนอต่อคณะกรรมการที่ราชพัสดุเพื่อวิเคราะห์การแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ (Trade-off) โดยเปรียบเทียบภาระค่าซ่อมบำรุงและค่าจ้างบุคลากรเฝ้า ดูแล กับสิทธิประโยชน์ที่จะได้รับ เมื่อมีผู้ร่วมรับผิดชอบค่าใช้จ่าย ทั้งนี้ต้องรักษาสีทึบให้มหาวิทยาลัยเข้าใช้ประโยชน์ได้ตามปกติ ซึ่งเดิมมีการใช้งานไม่เกิน ๑๐ วันต่อปี ๒๐. มหาวิทยาลัยควรตรวจสอบความผูกพันหรือข้อตกลงเดิมเนื่องจากสนามกีฬาแห่งนี้ใช้ในการแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ ก่อนส่งมอบให้มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หากในอนาคต	

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
	ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับนานาชาติ อาทิ ซีเกมส์ (SEA Games) การแข่งขันกีฬาต่าง ๆ ซึ่งอยู่ภายใต้สัญญาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดปทุมธานี ๒๐ ปี มหาวิทยาลัยยังมีสิทธิ์ขาดในการพิจารณาอนุญาตเข้าใช้พื้นที่หรือไม่ ๒๑. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาข้อกำหนดในสัญญาเรื่องการใช้ประโยชน์พื้นที่มากกว่า ๑๕ วันต่อปี เพื่อรองรับกรณีที่มหาวิทยาลัยเป็นเจ้าภาพจัดงานสำคัญ อาทิ กีฬามหาวิทยาลัย ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องใช้งานต่อเนื่องเกินกว่าระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา ๒๒. เนื่องจากสนามกีฬาเป็นสินทรัพย์มูลค่าสูง การที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดปทุมธานี เสนอค่าเช่าที่ช่วยประหยัดงบประมาณให้มหาวิทยาลัยนั้น อาจยังไม่สะท้อนมูลค่าตลาดที่แท้จริง เนื่องจากมหาวิทยาลัยยังไม่เคยประกาศเชิญชวนหรือประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานอื่นเสนอผลประโยชน์ตอบแทนอย่างเป็นทางการ ในรูปแบบกีฬาเชิงพาณิชย์หรือการจัดอีเวนต์ มหาวิทยาลัยควรศึกษาข้อมูลเปรียบเทียบผลตอบแทนจากหน่วยงานหรือภาคเอกชนอื่น เพื่อให้มั่นใจว่าผลประโยชน์ที่ได้รับมีความเหมาะสมและไม่เสียโอกาส หากมีผู้เสนอผลตอบแทนที่สูงกว่า ๒๓. เนื่องจากสนามกีฬารธรรมศาสตร์สามารถรองรับกิจกรรมกีฬาและอีเวนต์จากความสามารถได้เปรียบด้านระบบขนส่งมวลชนและรถไฟฟ้าที่กำลังจะเสร็จสมบูรณ์ มหาวิทยาลัยควรพิจารณาเจรจาต่อรองเพื่อให้มหาวิทยาลัยได้รับผลประโยชน์ที่เหมาะสมและสูงขึ้น	

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
	กว่าข้อเสนอในปัจจุบัน ซึ่งจะเป็นผลดีต่อมหาวิทยาลัยในระยะยาว ๒๔. มหาวิทยาลัยจะต้องนำรายละเอียดหลักการและข้อตกลงทั้งหมดเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาอนุมัติอีกครั้ง โดยจะต้องตรวจสอบและระบุข้อกำหนดต่าง ๆ ให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์เพื่อตอบโจทย์และคลายข้อกังวลในทุกประเด็นก่อนการลงนามทำสัญญา	
<u>ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่อง กำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป ในวันอังคารที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๙ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ห้องประชุมปรีดี พนมยงค์ อาคารโดมบริหาร ชั้น ๓ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต</u>		- รับทราบ

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๐๐ น.

เลิกประชุมเวลา ๑๓.๒๕ น.

นางสาวพัชรพร ทองสุข

นายภูมินาถ สวัสดิ์

นายอดิสร เพชรคุ้ม

นางสาวรักษิณา แสงศรี

นางสาววรรณพรรณ นาคสังข์

คณะกรรมการตรวจพิจารณาความถูกต้อง

ของรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย

ผู้บันทึกรายงานการประชุม

ผู้ตรวจรายงานการประชุม