

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

มติย่อรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ ๖/๒๕๖๙

วันอังคารที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๙

ณ ห้องประชุมปริทัศน์ พนมยงค์ มธ. ศูนย์รังสิต

และโดยระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Microsoft Teams)

| เรื่อง                                                                                      | ข้อสังเกตของที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | มติที่ประชุม                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                      |
| <b>๑.๑ เรื่อง รายงานการพัฒนางานทะเบียนนักศึกษาและระบบสารสนเทศของสำนักงานทะเบียนนักศึกษา</b> | <p>๑. ในกรณีที่มหาวิทยาลัยจัดงาน TU Open House ควรนำระบบงานทะเบียนนักศึกษาและระบบสารสนเทศของสำนักงานทะเบียนนักศึกษาไปจัดแสดงเพื่อให้ผู้เข้าร่วมงานได้รับทราบถึงการพัฒนาและความเปลี่ยนแปลงด้านระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย อีกทั้งควรนำฐานข้อมูลต่าง ๆ มาใช้ให้เกิดประโยชน์ในการสนับสนุนการดำเนินงานด้าน Active Learning ในอนาคต</p> <p>๒. เนื่องจากสำนักงานทะเบียนนักศึกษามีฐานข้อมูลจำนวนมาก จึงควรมีมาตรการในการดูแลรักษาความปลอดภัยของฐานข้อมูล เพื่อป้องกันการที่บุคคลภายนอกอาจนำข้อมูลไปใช้ในทางที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ซึ่งมีความสำคัญอย่างยิ่ง รวมทั้งควรให้การสนับสนุนผู้บริหารมหาวิทยาลัยในการวิเคราะห์ข้อมูลผลการศึกษาและข้อมูลการจัดการเรียนการสอนของคณะ/สถาบันต่าง ๆ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารมหาวิทยาลัย</p> | <p>- รับทราบ และมอบหมายให้อธิการบดีและผู้อำนวยการสำนักงานทะเบียนนักศึกษารับข้อสังเกตของที่ประชุมไปดำเนินการต่อไป</p> |

| เรื่อง                                                                                                                                         | ข้อสังเกตของที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | มติที่ประชุม                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                | ๓. ในกรณีที่มีมหาวิทยาลัยมีระบบทะเบียนนักศึกษาที่ทันสมัยและเป็นระบบดิจิทัล ควรนำข้อมูลที่มีอยู่มาใช้ศึกษาวิจัยเกี่ยวกับความต้องการและเป้าหมายของนักศึกษา ซึ่งจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการนำผลการศึกษาไปใช้ในการปรับปรุงหลักสูตร ตลอดจนการพัฒนาการจัดการศึกษาของคณะต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของนักศึกษา                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                              |
| ๑.๒ เรื่อง รายงานประจำปี ๒๕๖๘ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                                                                              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | - รับทราบ                                                                                                                    |
| ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่อง รับรองรายงานการประชุม สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๕/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๙                                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | - รับรองรายงานการประชุมดังกล่าว โดยไม่มีการแก้ไข                                                                             |
| ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่อง เพื่อพิจารณา                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                              |
| ๓.๑ เรื่อง ขออนุมัติข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ว่าด้วยการบริหารงานสำนักงานวิจัย ให้คำปรึกษา และฝึกอบรมแห่งมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ พ.ศ. .... | <p>๑. การแบ่งกลุ่มงานภายในสำนักงาน กรณีกลุ่มงานวิจัยเฉพาะด้านและการศึกษาเชิงลึก ขอบเขตหน้าที่ตามร่างข้อบังคับอาจส่งผลให้สำนักงานต้องจัดหาและมีนักวิจัยประจำเพื่อสร้างสรรค์งานเอง ขณะที่กลุ่มงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์มีหน้าที่วิเคราะห์ตลาดและคู่แข่ง ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับบทบาทที่แท้จริง และอาจซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่นที่มีอยู่แล้วในมหาวิทยาลัย</p> <p>๒. ควรพิจารณาทบทวนวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารสำนักงานฯ เนื่องจากกำหนดให้ผู้อำนวยการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ ๔ ปี และอาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อได้อีก ๑ วาระ</p> | - มอบหมายให้อธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายนิติการ รับข้อสังเกตของที่ประชุมไปดำเนินการต่อไป และนำเสนอสภามหาวิทยาลัยอีกครั้ง |

| <u>เรื่อง</u> | <u>ข้อสังเกตของที่ประชุม</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <u>มติที่ประชุม</u> |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|               | <p>ขณะที่ คณะกรรมการบริหารสำนักงานฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งเพียง ๒ ปี ซึ่งอาจสั้นเกินไปสำหรับการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ ประกอบกับโครงการวิจัยส่วนใหญ่มีระยะเวลาดำเนินการมากกว่า ๑ ปี จึงอาจส่งผลให้การดำเนินงานและการกำกับดูแลขาดความต่อเนื่อง ดังนั้น จึงเห็นควรพิจารณาปรับวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารสำนักงานฯ เป็น ๓ ปี</p> <p>๓. ควรพิจารณากำหนดกลไกการจัดสรรสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา และรูปแบบสัญญาจ้างวิจัยร่วมกับคู่สัญญา ให้มีความชัดเจน รวมถึงการสร้างมาตรการจูงใจที่เหมาะสมเพื่อดึงดูดนักวิจัยให้เข้ามาร่วมงาน ซึ่งเป็นประเด็นสำคัญในการบริหารจัดการที่ต้องวางกรอบแนวทางการปฏิบัติต่อไป และจะทำให้องค์กรเป็นองค์กรที่มีบทบาทสำคัญทั้งในและนอกมหาวิทยาลัย และการสร้างรายได้ในมหาวิทยาลัย</p> <p>๔. แนวทางดำเนินการเกี่ยวกับร่างข้อบังคับฉบับนี้มีประเด็นข้อกฎหมายที่ขัดแย้งกันในเรื่องกำหนดเวลาบังคับใช้ ซึ่งต้องรับไปดำเนินการแก้ไขถ้อยคำให้ถูกต้องและสอดคล้องกัน ดังนี้</p> <p>(๑) ในข้อ ๒ ระบุว่า ข้อบังคับนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่ถัดจากวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๙ เป็นต้นไป ซึ่งหมายถึงวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๖๙ แต่ในข้อ ๔๔ ระบุว่า ในระหว่างระยะเวลาก่อนวันที่ข้อบังคับนี้มีผลใช้บังคับเต็มรูปแบบในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๙ ให้มีการบริหาร</p> |                     |

| <u>เรื่อง</u> | <u>ข้อสังเกตของที่ประชุม</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <u>มติที่ประชุม</u> |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|               | <p>จัดการชั่วคราว ข้อความดังกล่าวจึงเกิดความขัดแย้งกัน</p> <p>(๒) ในข้อ ๔๔ ซึ่งระบุให้ดำเนินการเรื่องหนึ่งเรื่องใด ก่อนที่ข้อบังคับจะมีผลใช้บังคับนั้น หากข้อบังคับทั้งฉบับยังไม่มีผลใช้บังคับ ฉะนั้น โดยปกติหากร่างกฎหมายเช่นนี้ต้องแยกว่า ข้อบังคับนี้ให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันประกาศ เว้นแต่ข้อใดถึงข้อใดให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๙ มิเช่นนั้นแล้ว ข้อ ๔๔ (๑) และ (๒) จะไม่สามารถนำมาบังคับใช้ได้ เนื่องจากข้อบังคับนั้นยังไม่มีผลใช้บังคับในขณะเดียวกันประเด็นดังกล่าวมีความเชื่อมโยงกับการแบ่งส่วนงานในระเบียบวาระที่ ๓.๒ เนื่องจาก ณ ปัจจุบันจนถึงก่อนวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๙ สำนักงานวิจัยให้คำปรึกษาและฝึกอบรมแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จะยังไม่เกิดขึ้นตามกฎหมาย แต่จะจัดตั้งขึ้นอย่างเป็นทางการในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๙ ดังนั้น ควรที่จะตัดข้อ ๔๔ ออกจากร่างข้อบังคับฉบับนี้ และมอบหมายให้อธิการบดีไปดำเนินการตามแนวทางของข้อ ๔๔ แทน เนื่องจากต้องดำเนินการก่อนวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๙</p> <p>(๓) ในข้อ ๕ ว่าด้วยขอบอำนาจหน้าที่ของงานวิจัย โดยในข้อ (๑) (๒) และ (๓) การติดตามผลลัพธ์ด้านการวิจัย การเป็นที่ปรึกษาในสาขาต่าง ๆ ตามความต้องการของภาครัฐ และการบ่มเพาะธุรกิจหรือนวัตกรรมล้วนเป็นกลุ่มงานที่มีแนวโน้มความต้องการสูงมาก</p> |                     |

| เรื่อง | ข้อสังเกตของที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | มติที่ประชุม |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|        | <p>และจะมีน้ำหนักความสำคัญมากขึ้นในอนาคต และเมื่อมีการระบุไว้ในขอบอำนาจหน้าที่ อาจก่อให้เกิดข้อกังวลในทางกฎหมายเมื่อส่วนงานต่าง ๆ จะเข้ามาใช้ประโยชน์ โดยอาจนำไปสู่ประเด็นการตีความขอบเขตของงานว่ามีความกว้างหรือแคบเพียงใด</p> <p>(๔) ในข้อ ๖ ระบุว่า ให้แบ่งส่วนงานภายในสำนักงานเป็นกลุ่มงานนั้น ปรากฏว่ามีการแบ่งออกเป็น ๕ กลุ่มงาน และมีสำนักงานเลขานุการรวมอยู่ด้วย ซึ่งสำนักงานเลขานุการไม่ได้มีฐานะเป็นกลุ่มงานตามที่ระบุไว้ จึงไม่สามารถเขียนในลักษณะดังกล่าวได้แนวทางแก้ไขคือ ปรับแก้ถ้อยคำเป็น “ให้แบ่งส่วนงานภายในสำนักงานเลขานุการและกำหนดอำนาจหน้าที่ไว้ดังต่อไปนี้” เนื่องจากหากร่างตามเดิมที่ ระบุรวมทั้ง ๖ กลุ่มงาน จะทำให้สำนักงานเลขานุการถูกตีความให้เป็นกลุ่มงานไปด้วยซึ่งขัดกับข้อเท็จจริง</p> <p>(๕) ในข้อ ๖ วรรคสอง ที่ระบุถึงการแบ่งส่วนงานภายในนั้น เป็นส่วนงานภายในที่ลือความมาจากวรรคหนึ่ง และส่วนงานภายในตามวรรคหนึ่งและวรรคสองนั้น มิได้หมายถึงวรรคสอง แต่ข้อ (๑) ถึง (๖) ที่ระบุไว้นั้น คือ เนื้อความของวรรคหนึ่งทั้งหมด ดังนั้น ให้ตัดคำว่า “วรรคสอง” ออก</p> <p>(๖) ในข้อ ๘ กรณีการพ้นจากตำแหน่งของผู้ทรงคุณวุฒิ เมื่อถูกจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก มีการระบุข้อยกเว้นว่า หากเป็นความผิดอันได้กระทำโดยประมาท</p> |              |

| <u>เรื่อง</u> | <u>ข้อสังเกตของที่ประชุม</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <u>มติที่ประชุม</u> |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|               | <p>ที่เป็นโทษจำคุกไม่เกินสามเดือน ให้ยังคงดำรงตำแหน่งต่อไปได้ ซึ่งข้อความดังกล่าวมีความแตกต่างจากเกณฑ์มาตรฐานทั่วไปที่มักยกเว้นเฉพาะความผิดลหุโทษหรือความผิดอันได้กระทำโดยประมาทเท่านั้น โดยไม่ได้มีการกำหนดเงื่อนไขเวลาจำคุกไม่เกินสามเดือนไว้ การกำหนดเช่นนี้จะก่อให้เกิดปัญหาในทางปฏิบัติและการตีความ เช่น ในกรณีที่คดีนั้นมีหลายฐานความผิดรวมอยู่ด้วย หรือมีคำพิพากษาหลายคดี จะต้องมีการหลักเกณฑ์ในการนับโทษจำคุกอย่างไร</p> <p>(๗) ในข้อ ๘ (๖) ระบุว่า ถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เพราะทุจริตต่อหน้าที่ หากระบุเช่นนี้จะหมายรวมถึงภาคเอกชนและหน่วยงานอื่น แต่ในทางปฏิบัติภาคเอกชนอาจมิได้ใช้ถ้อยคำในลักษณะนี้ โดยปกติหากเป็นกฎหมายภาครัฐจะใช้ถ้อยคำคือ “ถูกสั่งให้พ้นจากราชการ หน่วยงานของรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจ เพราะทุจริตต่อหน้าที่ หรือกระทำการทุจริตหรือประพฤติมิชอบในวงราชการ” ซึ่งหากเอกชนใช้ถ้อยคำอื่นที่ไม่ใช่คำว่า ไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก ก็จะไม่เข้าข่ายลักษณะตาม (๖) ทั้งนี้</p> <p>(๘) ในภาพรวมของร่างข้อบังคับยังปรากฏการใช้ถ้อยคำที่ไม่สอดคล้องกันในบางจุด เช่น การใช้คำว่า “หน่วยงาน” กับคำว่า “ส่วนงาน”</p> |                     |

| เรื่อง | ข้อสังเกตของที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | มติที่ประชุม |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|        | <p>(๙) ในข้อ ๑๒ (๑๓) ระบุว่า “พิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนผู้อำนวยการกลุ่มงานของสำนักงาน...” อาจเป็นการสะกดผิด ควรดำเนินการแก้ไขให้ถูกต้องคือ “ผู้อำนวยการกลุ่มงาน”</p> <p>(๑๐) ในข้อ ๑๓ กำหนดให้อธิการบดีกำหนดเงินค่าสมนาคุณ ค่าตอบแทน ค่าเบี้ยประชุม หรือสิทธิประโยชน์อื่นให้แก่คณะกรรมการบริหาร ซึ่งตามโครงสร้างอธิการบดีอาจดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหารด้วย การให้อำนาจดังกล่าวอาจทำให้เกิดความลำบากใจในการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งโดยปกติทางหลักกฎหมายจะไม่กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียหรือผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้กำหนดผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง เช่น ฝ่ายนิติบัญญัติมิให้กำหนดค่าตอบแทนตนเอง แต่ให้ฝ่ายบริหารออกเป็นพระราชกฤษฎีกา หรือเงินเดือนฝ่ายบริหารก็ให้ฝ่ายนิติบัญญัติเป็นผู้กำหนด</p> <p>(๑๑) ในข้อ ๑๗ (๕) ระบุว่า ให้ผู้อำนวยการพ้นจากตำแหน่งเมื่อถูกจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ มีข้อสังเกตว่าผู้อำนวยการต้องปฏิบัติงานเต็มเวลาและมีอำนาจหน้าที่หลายประการ หากผู้อำนวยการถูกศาลพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดฐานประมาท เช่น ขับรถโดยประมาทและต้องโทษจำคุกเป็นเวลา ๒ ปี ให้ผู้อำนวยการก็ไม่ต้องพ้นจากตำแหน่ง ทั้งที่</p> |              |

| <u>เรื่อง</u> | <u>ข้อสังเกตของที่ประชุม</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <u>มติที่ประชุม</u> |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|               | <p>ในความเป็นจริงเมื่อถูกจำคุกแล้ว ย่อมไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่เต็มเวลาได้ ดังนั้น ควรพิจารณาปรับปรุงความในข้อ ๑๗ ให้รัดกุม โดยอาจะระบุเงื่อนไขเพิ่มเติมในกรณีที่ถูกจำคุกจริงจนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือกำหนดเหตุผลอื่นที่เชื่อมโยงกับการขาดคุณสมบัติในการทำงานเต็มเวลา</p> <p>(๑๒) ในข้อ ๒๖ ให้มีตำแหน่งผู้อำนวยการกลุ่มงาน แต่ปรากฏว่ามีการกำหนดคุณสมบัติของผู้ผู้อำนวยการกลุ่มงาน ให้แต่งตั้งจากผู้มีคุณสมบัติตามข้อ ๑๔ ซึ่งเป็นคุณสมบัติของผู้ผู้อำนวยการสำนักงาน โดยมีข้อสังเกตกรณีการกำหนดให้ตำแหน่งผู้อำนวยการกลุ่มงาน ซึ่งเป็นตำแหน่งระดับรองลงมาและอยู่ภายใต้บังคับบัญชา ต้องมีคุณสมบัติสูงเทียบเท่ากับผู้อำนวยการสำนักงานนั้น จะส่งผลกระทบในทางปฏิบัติ ทำให้สรรหาบุคคลมาดำรงตำแหน่งได้ยาก ดังนั้น ให้ตัดความ “ให้แต่งตั้งจากผู้มีคุณสมบัติตามข้อ ๑๔” ออก และแก้ไขเป็น “ให้อธิการบดีแต่งตั้งผู้อำนวยการกลุ่มงานตามคำแนะนำของผู้ผู้อำนวยการสำนักงานที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร”</p> <p>(๑๓) ในข้อ ๓๑ ระบุว่า การบริหารงานบุคคลของพนักงานมหาวิทยาลัยในสังกัดสำนักงานและพนักงานสำนักงาน นอกจากที่กำหนดไว้ในข้อบังคับนี้ให้เป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคลมาใช้บังคับโดยอนุโลม</p> |                     |

| เรื่อง | ข้อสังเกตของที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | มติที่ประชุม |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|        | <p>ควรดำเนินการแก้ไขจากคำว่า “ให้เป็นไปตาม” เป็น “ให้นำข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคลมาใช้บังคับโดยอนุโลม”</p> <p>(๑๔) ในข้อ ๓๔ วรรคหนึ่ง ระบุว่า ให้เงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ซึ่งเกิดจากการดำเนินงานของสำนักงานเป็นรายได้ของสำนักงาน และในวรรคสอง ระบุว่า ให้สำนักงานเก็บรายได้ไว้ใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติตามข้อบังคับนี้และให้นำส่งเป็นเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย เมื่อพิจารณาแล้วยังมีความไม่ชัดเจนเรื่องกรอบเวลา และสัดส่วนการจัดสรรเงิน เช่น มิได้ระบุให้ชัดเจนว่ากระบวนการดังกล่าวต้องพิจารณาเป็นรายปีหรือไม่ ตลอดจนเกณฑ์การเก็บรักษาและการนำส่งเงิน ในกรณีที่หากในหนึ่งปีมีรายได้ ๒๐ ล้านบาท และได้รับอนุมัติงบประมาณให้ใช้จ่าย ๗ ล้านบาท ส่วนต่างที่เหลือสำนักงานจะมีสิทธิเก็บสะสมไว้บางส่วนได้อีกหรือไม่ หรือจะต้องนำส่งคืนให้แก่มหาวิทยาลัยทั้งหมดในรูปแบบใด</p> <p>(๑๕) ในบทเฉพาะกาล ข้อ ๔๒ ระบุว่า ให้ดำเนินการมอบหมายบรรดากิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ภาระผูกพัน งบประมาณและรายได้ของส่วนงานดังต่อไปนี้ มาเป็นของสำนักงานวิจัย ให้คำปรึกษาและฝึกอบรมแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์... แต่เนื่องจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มีสถานะเป็นนิติบุคคล ในขณะที่หน่วยงานภายใน เช่น คณะ</p> |              |

| <u>เรื่อง</u> | <u>ข้อสังเกตของที่ประชุม</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <u>มติที่ประชุม</u> |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|               | <p>สำนัก หรือสถาบัน ไม่ได้มีฐานะเป็นนิติบุคคล ควรแก้ไขจาก “ให้ดำเนินการมอบหมาย...” เป็น “ดำเนินการให้...”</p> <p>(๑๖) ในข้อ ๔๒ ระบุว่า “ให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙” นั้น เนื่องจากหากข้อบังคับทั้งฉบับกำหนดเริ่มใช้บังคับในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๙ จะส่งผลให้ข้อ ๔๒ ไม่สามารถนำมาบังคับใช้ในทางปฏิบัติได้ เพราะตัวข้อบังคับยังไม่มีผลใช้บังคับก่อนหน้านี้</p> <p>(๑๗) ในข้อ ๔๓ เกี่ยวกับเรื่องการโอนบุคลากร มีการเขียนอ้างอิงไปถึงข้อบังคับฯ ข้อ ๓๙ แต่เมื่อตรวจสอบตามข้อบังคับฯ ข้อ ๓๙ นั้น ไม่ได้มีเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับเรื่องบุคลากรแต่อย่างใด จึงควรแก้ไขให้ถูกต้อง</p> <p>(๑๘) ในข้อ ๔๕ วรรคสอง ระบุว่า ในระหว่างที่ยังมิได้ออกประกาศตามวรรคหนึ่ง ให้นำข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศที่ใช้อยู่ในวันก่อนวันที่ข้อบังคับนี้ใช้บังคับมาใช้บังคับโดยอนุโลมเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับข้อบังคับ เมื่อพิจารณาแล้วควรดำเนินการเพิ่มเติมคำว่า “นี้” ต่อท้าย</p> <p>๕. ในประเด็นเรื่องบทบาทของคณะกรรมการบริหาร มีข้อสังเกตและข้อคิดเห็นในเชิงการกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ (Strategic Direction) ว่า โครงสร้างอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารตามที่ปรากฏในร่างข้อบังคับนั้น มีลักษณะเน้นหนักไปที่การกำกับดูแล (Governance) แต่ทิศทางของหน่วยงานนี้มีแนวโน้มที่</p> |                     |

| <u>เรื่อง</u> | <u>ข้อสังเกตของที่ประชุม</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <u>มติที่ประชุม</u> |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|               | <p>จะต้องดำเนินงานในลักษณะหน่วยธุรกิจ (Business Unit) เพื่อสร้างรายได้ในอนาคต การกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ดังกล่าวควรจะต้องเชื่อมโยงกับบุคคลใดหรือควรจะเชื่อมโยงกับสภามหาวิทยาลัยหรือไม่</p> <p>๖. ในประเด็นการปรับโครงสร้างของสำนักงานที่มีผู้อำนวยการ และรองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารวิจัยและนวัตกรรม และรองผู้อำนวยการฝ่ายฝึกอบรมและให้คำปรึกษา กลุ่มงานที่อยู่ภายใต้ฝ่ายฝึกอบรมและให้คำปรึกษานั้น จะเป็นส่วนงานที่สำคัญมากในอนาคตเนื่องจากมีหน้าที่โดยตรงในการออกไปหาภาคธุรกิจและนำเสนองานต่าง ๆ จึงมีข้อสังเกตสำหรับการกำหนดตัวบุคคลในหน่วยงาน จะต้องมีการคัดเลือกที่เอื้อให้ส่วนงานนี้ปฏิบัติหน้าที่ในลักษณะที่ปรึกษา (consultant) สมัยใหม่ ทั้งนี้ เมื่อเปรียบเทียบกับสถานะตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทชั้นนำที่เกี่ยวกับการตรวจสอบบัญชีและให้คำปรึกษาทางธุรกิจระดับโลกต่างปรับตัวค่อนข้างมากในการเข้ามาสู่ตลาด consultant ซึ่งมหาวิทยาลัยมีข้อได้เปรียบและมีจุดแข็งในการทำเรื่องเหล่านี้อย่างมาก แต่จะดำเนินการอย่างไรให้โครงสร้างสามารถแข่งขันได้ในตลาดเมื่อมีกระบวนการรวบรวม</p> <p>๗. โครงสร้างการบริหารงานบุคคลของหน่วยงานในลักษณะแยกส่วนออกมา ที่เน้นการให้คำปรึกษา ทำงานวิจัยและพึ่งพาตนเอง ในร่างข้อบังคับฯ มีการกำหนดระบบของพนักงานที่เป็นงานส่วนหลัง (Back office) ไว้แล้ว</p> |                     |

| เรื่อง | ข้อสังเกตของที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | มติที่ประชุม |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|        | <p>แต่ยังไม่มีกรกล่าวถึงกรณีบุคคลภายนอกที่จะเข้ามาทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาในโครงการต่าง ๆ ดังนั้น ควรระบุระบบการบริหารงานบุคคลในส่วนนี้ไว้ให้ชัดเจนด้วยหรือไม่ เช่น หลักเกณฑ์การเข้าดำรงตำแหน่งหัวหน้าโครงการวิจัย หรือหัวหน้าโครงการให้คำปรึกษา</p> <p>๘. ระบบการจัดสรรรายได้และความรับผิดชอบทางการเงิน ร่างข้อบังคับฯ มีการระบุถึงข้อผูกพันที่สำนักงานต้องนำเสนอรายได้ให้แก่มหาวิทยาลัยเพียงด้านเดียว แต่ในทางกลับกัน หากเกิดวิกฤตเศรษฐกิจหรือวิกฤตอื่นใดที่ทำให้สำนักงานไม่สามารถหารายได้มาเลี้ยงดูพนักงานได้ มหาวิทยาลัยจะมีข้อผูกพันในการสนับสนุนหรือช่วยเหลือในส่วนนี้อย่างไร</p> <p>๙. อัตราค่าจ้างและการกำหนดสิทธิประโยชน์ ร่างข้อบังคับฯให้อำนาจแก่สำนักงานในการกำหนดอัตราเงินเดือนให้แก่พนักงาน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความลักลั่นกับพนักงานมหาวิทยาลัยในภาพรวม จึงควรพิจารณาใช้บัญชีอัตราเงินเดือนเดียวกันเพื่อเป็นมาตรฐานเดียวกัน</p> <p>๑๐. การรวบรวมส่วนงานที่มีภารกิจสำคัญด้านการตลาดและการหาลูกค้า ปัจจุบันในร่างข้อบังคับฯ ยังไม่มีความชัดเจนด้านหน้าที่ดังกล่าวถูกกำหนดไว้ในส่วนงานหรือตำแหน่งใด หากเป็นบทบาทของผู้อำนวยการ จึงต้องระบุในข้อกำหนดด้านอำนาจหน้าที่ให้ชัดเจนในฐานะผู้จัดหางาน เนื่องจากสำนักงานมีจุดแข็งหลากหลายทั้งด้านการวิจัยและการฝึกอบรม ในส่วนงานให้คำปรึกษา ควรพิจารณา</p> |              |

| <u>เรื่อง</u> | <u>ข้อสังเกตของที่ประชุม</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <u>มติที่ประชุม</u> |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|               | <p>บัญญัติบทบาทหน้าที่ด้านการตลาด (Marketing) ไว้ในอำนาจหน้าที่ของรองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยด้วยหรือไม่ เนื่องจากโครงสร้างใหม่จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนจากการรอให้ลูกค้าเข้ามาติดต่อในแบบอดีตของสถาบัน TU-RAC มาเป็นภารกิจเชิงรุก ในการออกไปหาลูกค้า โดยเฉพาะงานด้านการฝึกอบรม เพื่อไม่ให้เสียเปรียบในการแข่งขัน</p> <p>๑๑. ควรมอบหมายให้อธิการบดีพิจารณากำหนดกรอบการมอบหมายบุคคลซึ่งมีความสัมพันธ์กับสัญญาจ้างและค่าตอบแทน สำหรับแนวทางการจ้างและการจ่ายค่าตอบแทนที่ปรึกษาในโครงการวิจัย ให้พิจารณาไปตามข้อตกลงของแต่ละสัญญาจ้าง เนื่องจากบางโครงการอาจไม่มีความจำเป็นต้องมีที่ปรึกษา</p> <p>๑๒. เนื่องจากในอดีตงานส่วนใหญ่ของสถาบัน TU-RAC มาจากการจัดหาของอาจารย์ ดังนั้น หากต้องการกำหนดบทบาทและคุณสมบัติของผู้อำนวยการให้ผู้อำนวยการมีหน้าที่เชิงรุกในการจัดหางานด้วย จะต้องระบุไว้ในส่วนคุณสมบัติ อำนาจหน้าที่ และกลไกการกำหนดค่าตอบแทนให้ชัดเจน</p> <p>๑๓. การโอนย้ายบุคลากรตามข้อ ๔๒ ของสถาบัน TU-RAC เดิม รวมถึงศูนย์ค้นคว้าฯ และ ศูนย์ทรัพยากรเส้นทางปัญญาฯ สามารถโอนย้ายได้ทั้งหมด แต่ใน (๓) ที่ให้ตัดภารกิจด้านการวิจัย การให้คำปรึกษา และการฝึกอบรมของสถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์มา ยังสำนักงานใหม่นั้น กรณีนักวิจัย ๕ คน มีความเชี่ยวชาญ</p> |                     |

| เรื่อง | ข้อสังเกตของที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | มติที่ประชุม |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|        | <p>และความสนใจต่างกัน จึงไม่แน่ใจว่าจะทำภารกิจหารายได้ได้มากนักน้อยเพียงใด เช่นเดียวกับบุคลากรด้านการฝึกอบรมเดิมที่บางคนอาจไม่สมัครใจประกอบกับในส่วนงานมีการโยกย้ายเรียนรู้งานอื่น เช่น งานบริการสังคมที่ไม่แสวงหากำไรหรืองานบริหารอยู่เสมอ ดังนั้น ควรพิจารณาปรับปรุงข้อ ๔๒ (๓) โดยใช้หลักความสมัครใจควบคู่กับการพิจารณาความรู้ความสามารถและความตั้งใจของบุคคล เพื่อให้การบังคับใช้ข้อบังคับมีความเหมาะสมต่อไป</p> <p>๑๔. ภารกิจหลักของสำนักงาน คือ การหารายได้ ซึ่งจำเป็นต้องมีความคล่องตัว ยืดหยุ่น และมีอิสระสูง แต่เมื่อพิจารณาข้อ ๑๒ และข้อ ๑๕ พบว่าคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ถึง ๒๒ ข้อ ขณะที่ผู้อำนวยการมีเพียง ๘ ข้อ ทำให้ผู้อำนวยการเหมือนถูกจำกัดสอดส่องและตรวจตราค่อนข้างมาก ส่งผลให้อาจขาดอิสระในการตัดสินใจที่กว้างขวาง นอกจากนี้ การเสนอจัดตั้ง ๕ กลุ่มงานไว้เบื้องต้นในร่างข้อบังคับฯ อาจยังไม่ตอบโจทย์วิสัยทัศน์ของผู้อำนวยการคนใหม่ที่ต้องการขยายงานให้กว้างขวางขึ้น และหากต้องปรับเปลี่ยนในอนาคตจะมีขั้นตอนยุ่งยากที่ต้องเสนอทั้งคณะกรรมการบริหารและสภามหาวิทยาลัย ดังนั้น ควรพิจารณาปรับปรุงข้อ ๑๒ ข้อ ๑๕ และโครงสร้างกลุ่มงาน เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นและให้อิสระในการบริหารงานแก่ผู้อำนวยการอย่างเหมาะสมต่อไป</p> |              |

| เรื่อง                                                                                                                             | ข้อสังเกตของที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | มติที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                    | <p>๑๕. การรับงานภาครัฐทั้งงานวิจัยและการฝึกอบรม ควรพิจารณา กำหนดมาตรการกำกับดูแลเรื่องคุณภาพของงานและความโปร่งใสไว้ในข้อบังคับบางส่วน เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจแฝงมากับการรับงาน โดยต้องมีมาตรการตรวจสอบให้งานได้มาตรฐาน ตลอดจนพิจารณาประเด็นการรับเงิน การจ่ายเงิน และการบริหารจัดการภาษีของผู้ร่วมงานให้ถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้การกำกับดูแลมีมาตรฐานและสมบูรณ์ในทางปฏิบัติ</p> <p>๑๖. ฝ่ายบริหารมหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการศึกษาและเตรียมการเรื่องโครงสร้างดังกล่าวล่วงหน้าไปก่อนได้หรือไม่ เนื่องจากกระบวนการปรับปรุงและนำเสนอเข้าสู่การพิจารณาของสภามหาวิทยาลัยอีกครั้ง อาจต้องใช้เวลาและคาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๙</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p><b>๓.๒ เรื่อง ขออนุมัติข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ว่าด้วยส่วนงานและการแบ่งส่วนงานของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ....</b></p> | <p>๑. ในหมวด ๑ ข้อ ๕ ระบุว่า สำนักงานสภามหาวิทยาลัยมีหน้าที่ปฏิบัติงานอำนวยความสะดวก และงานเลขานุการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยและคณะกรรมการหรือคณะบุคคลที่แต่งตั้งโดยสภามหาวิทยาลัย... นั้น มีข้อสังเกต ๒ ประเด็น ดังนี้</p> <p>(๑) ภาระงานตามที่ระบุไว้จะมีปริมาณมากเกินไปจากโครงสร้างของ ๓ กองปฏิบัติงานนี้หรือไม่ หรือจำกัดอยู่เฉพาะภาระงานภายใน ๓ กองนี้เท่านั้น</p> <p>(๒) ในกรณีของคณะกรรมการหรือคณะบุคคลที่สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง แต่อยู่ภายใต้การดูแลของฝ่ายงานอื่นโดยตรงอยู่แล้ว เช่น คณะกรรมการนโยบาย</p>                                                                                                  | <p>๑. อนุมัติข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ว่าด้วยส่วนงานและการแบ่งส่วนงานของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๙ โดยมีแก้ไขตามข้อสังเกตของที่ประชุม</p> <p>๒. มอบหมายให้ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายนิติการรับไปดำเนินการแก้ไขข้อบังคับฯ และนำเสนอนายกสภามหาวิทยาลัยลงนามและนำไปประกาศในราชกิจจานุเบกษาต่อไป</p> <p>๓. มอบหมายให้อธิการบดีรับข้อสังเกตของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการต่อไป</p> |

| <u>เรื่อง</u> | <u>ข้อสังเกตของที่ประชุม</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <u>มติที่ประชุม</u> |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|               | <p>วิชาการ ซึ่งมีฝ่ายวิชาการดูแลรับผิดชอบอยู่ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยจะต้องเข้าไปปฏิบัติหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการชุดดังกล่าวด้วยหรือไม่</p> <p>ประธานกล่าวว่า โดยหลักการ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเป็นฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการทุกชุดที่สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง เช่น คณะกรรมการตำแหน่งทางวิชาการ คณะกรรมการนโยบายวิชาการ คณะกรรมการสรรหาฯ เป็นต้น เพียงแต่เมื่อมีกองพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการขึ้นมา อาจแยกให้กองตำแหน่งทางวิชาการดูแลคณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ และให้กองตรวจสอบภายในดูแลคณะกรรมการตรวจสอบภายใน นอกนั้นกระบวนการสรรหาหรือเรื่องอื่นจะอยู่ในขอบเขตของกองกิจการสภามหาวิทยาลัย ทั้งนี้ หากมีลักษณะพิเศษที่กำหนดองค์ประกอบฝ่ายเลขานุการไว้ในคำสั่งแต่งตั้ง เช่น การพิจารณาหลักสูตรเปิดใหม่ที่ให้อำนาจการกองบริหารงานวิชาการเป็นเลขานุการ หรือคณะกรรมการพิจารณาเงินลงทุนที่เสนอให้อำนาจการกองคลังเป็นเลขานุการ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยจะทำหน้าที่สนับสนุนในการนำเรื่องเสนอสภามหาวิทยาลัยเท่านั้น</p> <p>๒. การดำเนินงานของสำนักงานสภามหาวิทยาลัยที่มีกองตรวจสอบภายใน ด้านบริหารจัดการบุคลากรและงบประมาณไม่มีปัญหาใด แต่ในเรื่องการรายงานการตรวจสอบตามหลักมาตรฐานและความเป็นอิสระ</p> |                     |

| เรื่อง | ข้อสังเกตของที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | มติที่ประชุม |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|        | <p>ต้องแสดงความชัดเจนให้กองตรวจสอบภายในสามารถรายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อแยกการปฏิบัติให้ชัดเจน ทั้งนี้ หลักเกณฑ์ใหม่ของกรมบัญชีกลางเน้นย้ำเรื่องนี้อย่างมาก จึงต้องกำหนดแนวปฏิบัติและการรายงานผลให้ชัดเจน โดยการประเมินและการแต่งตั้งผู้อำนวยการกองตรวจสอบภายในต้องผ่านคณะกรรมการตรวจสอบด้วย</p> <p>๓. ตามข้อเท็จจริงในกฎบัตรที่สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้แล้ว แต่ให้บันทึกในรายงานการประชุมเพื่อยืนยันว่า โครงสร้างการบริหารการแต่งตั้ง และการเลื่อนเงินเดือนผู้อำนวยการกองตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่เลขานุการ ต้องฟังความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ปรากฏในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบภายใน</p> <p>๔. เนื่องจากข้อบังคับนี้ได้ยกเลิกข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ว่าด้วยการจัดตั้งและการแบ่งส่วนงานทั้งหมดที่มีมาก่อนหน้า ทำให้ส่วนงานเดิมรวมถึงสำนักงานสภามหาวิทยาลัยถูกยกเลิกไปด้วย ฉะนั้นการเริ่มต้นของข้อบังคับนี้ในข้อ ๕ ควรใช้ถ้อยคำทำนองว่าให้มีสำนักงานสภามหาวิทยาลัย สำนักงานบริการและสนับสนุนการบริหารมหาวิทยาลัย และสำนักงานบริหารศูนย์ลำปาง จากนั้นจึงค่อยแยกแยะรายละเอียดการแบ่งส่วนงานภายในต่อไป</p> <p>๕. ตรวจสอบการอ้างอิงในข้อ ๑๒ วรรคสอง ให้ถูกต้อง</p> |              |

| เรื่อง | ข้อสังเกตของที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | มติที่ประชุม |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|        | <p>๖. ในข้อ ๑๔ วรรคหนึ่งตอนท้าย ที่ระบุให้แบ่งส่วนงานเป็นสำนักงานเลขานุการสถาบัน ซึ่งเหมือนแบ่งเป็นส่วนงานเดียวกันนั้น ควรให้กลับไปใช้ถ้อยคำเดิมที่ระบุว่า “ให้มีสำนักงานเลขานุการเป็นส่วนงานของสถาบัน” เนื่องจากมีความเหมาะสมกว่า และไม่ทำให้สับสนหากมีส่วนงานอื่นเพิ่มเข้ามาในอนาคต</p> <p>๗. การปรับเปลี่ยนส่วนงานภายในสำนักงานสภามหาวิทยาลัย เป็น ๓ กอง ซึ่งช่วยให้การปฏิบัติงานสะดวกและกระชับขึ้น โดยการเปลี่ยนชื่อตำแหน่งในข้อ ๒๙ เป็นผู้อำนวยการกองตรวจสอบภายในนั้นไม่มีปัญหาใด อย่างไรก็ตาม กรณีบทบาทงานของกองตรวจสอบภายในที่อาจทำให้ประชาคมทั่วไปมองเรื่องความเป็นอิสระในการทำงาน จึงขอให้สำนักงานสภามหาวิทยาลัยกำหนดแนวทางในการประกาศให้ประชาคมรับทราบอย่างชัดเจนว่า กองตรวจสอบภายในยังคงมีอิสระในการทำงานที่เป็นอิสระจริง ๆ</p> <p>๘. ภาระงานพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการมีงานหลักเพียงงานเดียว จึงอาจพิจารณาให้มีสถานะเป็นงานไปก่อนเพื่อไม่ให้เกิดภาระในการแต่งตั้งผู้อำนวยการกอง โดยไม่มีงานมากเพียงพอ และหากมีความจำเป็นในอีก ๒ - ๓ ปีข้างหน้า อาจให้ปรับเป็นกอง</p> <p>๙. สำหรับงานสำคัญที่มีขนาดเล็กที่มีปริมาณงานยังไม่เพียงพอที่จะเป็นกอง ควรเปิดช่องในโครงสร้างให้สามารถตั้งเป็นงานได้ภายใต้สำนักงานบริการและสนับสนุนการบริหารมหาวิทยาลัย หรือสำนักงานสภามหาวิทยาลัย โดยออกเป็นประกาศมหาวิทยาลัยและรายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบ</p> |              |

| เรื่อง                                                                                                                                                                                                    | ข้อสังเกตของที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | มติที่ประชุม                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                           | <p>๑๐. กองตำแหน่งทางวิชาการมีภาระงานเพิ่มมากขึ้นตามจำนวนการขอตำแหน่งทางวิชาการและการติดตามงานตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ อย่างไรก็ตามมีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับงานสำคัญ ซึ่งควรมีส่วนงานขับเคลื่อนโดยเฉพาะ คือ งานด้าน Transformation ที่เป็นนโยบาย และงานด้านความยั่งยืนที่มหาวิทยาลัยได้รับรางวัล เพื่อให้การขับเคลื่อนงานทั้งสองส่วนนี้เกิดความถาวรและมีประสิทธิภาพต่อไป ควรมอบหมายให้อธิการบดีรับไปพิจารณาเรื่องดังกล่าวเพื่อให้มีผู้รับผิดชอบดำเนินงานต่ออย่างต่อเนื่อง</p> <p>๑๑. ควรมอบหมายให้ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายนิติการรับข้อสังเกตของที่ประชุมไปปรับแก้ไขข้อบังคับฯ และนำเสนอนายกสภามหาวิทยาลัยลงนามต่อไป ซึ่งเมื่อมีการยกเลิกข้อบังคับเดิมทั้งหมดและเขียนใหม่ จะต้องเขียนเริ่มต้นใหม่ทั้งหมด เช่นเดียวกับแนวทางของพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. ๒๕๔๕</p> |                                                                                                                                                                                                   |
| <p>๓.๓ <u>เรื่อง ขออนุมัติข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้งและถอดถอนตำแหน่งทางวิชาการของคณาจารย์ประจำ ซึ่งเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย (ฉบับที่ ..) พ.ศ. ....</u></p> | <p>- การกำหนดสัดส่วนการมีส่วนร่วมในผลงานไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ อาจส่งผลกระทบต่อผลิตงานวิจัยหรือผลงานทางวิชาการแบบข้ามสาขาวิชาที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายฝ่าย อย่างไรก็ตาม หลักเกณฑ์เรื่องร้อยละ ๕๐ ก็มีความสำคัญในแง่ของบทบาทและความรับผิดชอบหลักของผู้ขอตำแหน่งทางวิชาการ จึงควรพิจารณาความสมดุลระหว่างการส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการข้ามสาขาวิชากับการรักษามาตรฐานการขอตำแหน่งทางวิชาการ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>- อนุมัติข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้งและถอดถอนตำแหน่งทางวิชาการของคณาจารย์ประจำ ซึ่งเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๙ ตามที่เสนอ</p> |

| เรื่อง                                                                                                                           | ข้อสังเกตของที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | มติที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>๓.๔</b> <u>เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ไตรมาสที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๙</u></p>                             | <p>- การดำเนินการรวมหน่วยงานทั้ง ๓ แห่ง คือ โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ยังขาดการวิเคราะห์เชิงลึกถึงสาเหตุที่แท้จริงของปัญหา และยังไม่มีกำหนดเป้าหมายของการปรับโครงสร้างที่ชัดเจน ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงาน สภาพคล่องทางการเงิน และความยั่งยืนขององค์กร ควรนำกรณีดังกล่าวมาเป็นบทเรียนในการปรับโครงสร้างหน่วยงานในอนาคต โดยควรวิเคราะห์รากของปัญหาให้ชัดเจน กำหนดตัวชี้วัดที่เหมาะสม และพิจารณาทางเลือกเชิงโครงสร้างอย่างรอบคอบ รวมทั้งการตัดสินใจเกี่ยวกับการรวมการยุบ หรือการจัดตั้งหน่วยงานใหม่ ตลอดจนกำหนดมาตรการรองรับผลกระทบอย่างเป็นระบบเพื่อป้องกันมิให้เกิดปัญหาในลักษณะเดียวกันอีกในอนาคต</p> | <p>- เห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ไตรมาสที่ ๒ ปีงบประมาณ ๒๕๖๙ ตามที่เสนอ และมอบหมายให้อธิการบดีรับข้อสังเกตของคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการต่อไป</p>                                                                                             |
| <p><b>๓.๕</b> <u>เรื่อง รายงานการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสถาบันเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา</u></p>                   | <p>-</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>๑. เห็นชอบรายงานการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสถาบันเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา ตามที่เสนอ<br/>๒. มอบหมายให้ผู้อำนวยการสถาบันเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา จัดทำแผนปรับปรุงการบริหารงานเสนอคณะกรรมการประเมินฯ ภายใน ๑ เดือน ก่อนที่จะนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบต่อไป</p> |
| <p><b>๓.๖</b> <u>เรื่อง ขออนุมัติหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๙) ของคณะศิลปศาสตร์</u></p> | <p>-</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>- อนุมัติหลักสูตรและการเปิดสอนหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๙) ของคณะศิลปศาสตร์ ตามที่ฝ่ายวิชาการเสนอ</p>                                                                                                                                    |

| เรื่อง                                                                                                                                                                                                                           | ข้อสังเกตของที่ประชุม                                                                                                                                                                            | มติที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>๓.๗ <u>เรื่อง ขอความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลง</u><br/><u>แนวทางการตรวจสอบใบตอบรับการตีพิมพ์</u><br/><u>และการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิทยานิพนธ์</u><br/><u>หรือส่วนหนึ่งของวิทยานิพนธ์ของนักศึกษา</u><br/><u>ระดับบัณฑิตศึกษา</u></p> | <p>- ขอแก้ไขแบบรับรองความถูกต้องของใบตอบรับการเผยแพร่วิทยานิพนธ์ฯ คือ ในย่อหน้า “ข้าพเจ้าขอยืนยัน...” ในตอนท้ายบรรทัดที่ ๒ นับจากด้านล่าง จาก “ข้าพเจ้าขอยินยอม...” เป็น “ข้าพเจ้ายินยอม...”</p> | <p>๑. เห็นชอบการเปลี่ยนแปลงแนวทางการตรวจสอบใบตอบรับการเผยแพร่ผลงานวิทยานิพนธ์หรือส่วนหนึ่งของวิทยานิพนธ์ของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาตามที่ฝ่ายวิชาการเสนอ โดยให้มีผลบังคับใช้กับนักศึกษาที่จะสำเร็จการศึกษาตั้งแต่ภาค ๒/๒๕๖๘ เป็นต้นไป ทั้งนี้กรณีนักศึกษาที่ใช้ใบตอบรับการเผยแพร่ผลงานในรูปแบบอื่นนอกเหนือจากวารสารทางวิชาการที่ใช้ในการขอสำเร็จการศึกษาในภาคการศึกษาดังกล่าวก่อนจะมีการเปลี่ยนแปลงแนวทางดังกล่าว ให้ดำเนินการเพิ่มเติมตามแนวทางดังกล่าวด้วย</p> <p>๒. มอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการรับไปดำเนินการแก้ไขตามข้อสังเกตของที่ประชุม</p> |
| <p>๓.๘ <u>เรื่อง ขออนุมัติต่อสัญญาการจัดการกองทุน</u><br/><u>ส่วนบุคคลกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน</u><br/><u>และผู้เก็บรักษาทรัพย์สิน</u></p>                                                                                | <p>-</p>                                                                                                                                                                                         | <p>- อนุมัติให้ต่อสัญญาการจัดการกองทุนส่วนบุคคลกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนและผู้เก็บรักษาทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ๓ แห่ง ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ระยะเวลา ๓ เดือน ตั้งแต่วันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๙ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙ ตามที่เสนอ</p>                                                                                                                                                                                |
| <p>๓.๙ <u>เรื่อง ขอความเห็นชอบงบประมาณรายจ่ายจาก</u><br/><u>เงินรายได้ ของมหาวิทยาลัย ประจำปี</u><br/><u>งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพิ่มเติมระหว่างปี</u><br/><u>ครั้งที่ ๒</u></p>                                                     | <p>-</p>                                                                                                                                                                                         | <p>- อนุมัติงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพิ่มเติมระหว่างปี ครั้งที่ ๒ เป็นงบประมาณรายได้ จำนวนเงิน ๓๔๘,๐๘๐,๐๐๐ บาท เป็นงบประมาณรายจ่าย จำนวนเงิน ๓๙๗,๕๑๙,๘๐๐ บาท ตามที่เสนอ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| เรื่อง                                                                                                                                                                                                              | ข้อสังเกตของที่ประชุม | มติที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>๓.๑๐ <u>เรื่อง ขออนุมัติจัดเก็บค่าบริการประกันอุบัติเหตุสำหรับนักศึกษาระดับปริญญาตรี โครงการพิเศษ และระดับบัณฑิตศึกษา โครงการปกติและโครงการพิเศษทุกหลักสูตร โดยแยกออกจากค่าธรรมเนียมการศึกษา แบบเหมาจ่าย</u></p> | <p>-</p>              | <p>๑. อนุมัติจัดเก็บค่าบริการประกันอุบัติเหตุสำหรับนักศึกษาระดับปริญญาตรีโครงการพิเศษ และระดับบัณฑิตศึกษา โครงการปกติและโครงการพิเศษ ทุกหลักสูตรแยกออกจากค่าธรรมเนียมการศึกษาเหมาจ่าย</p> <p>๒. อนุมัติอัตราการจัดเก็บค่าบริการประกันอุบัติเหตุ ให้เรียกเก็บต่อปีการศึกษาปีละ ๑๕๐ บาท โดยเรียกเก็บจากนักศึกษาตั้งแต่ภาคการศึกษาที่หนึ่งของแต่ละปีการศึกษา เว้นแต่นักศึกษาได้รักษาสถานภาพนักศึกษาในภาคการศึกษาที่หนึ่ง ให้เรียกเก็บในภาคการศึกษาที่สอง</p> <p>๓. ให้กองนิติการดำเนินการออกเป็นประกาศของมหาวิทยาลัย และเสนออธิการบดีลงนามต่อไป</p> |
| <p>๓.๑๑ <u>เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รอบ ๖ เดือน</u></p>                                                                          | <p>-</p>              | <p>- เห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และส่วนงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๙ รอบ ๖ เดือน ตามที่เสนอ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>๓.๑๒ <u>เรื่อง รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๕/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๙ (ฉบับพิจารณาลับ)</u></p>                                                                                          |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>๓.๑๓ <u>เรื่อง ผลการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ (ลับ)</u></p>                                                                                                                                                       |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| เรื่อง                                                                                                                                                                                                                             | ข้อสังเกตของที่ประชุม | มติที่ประชุม |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------|
| ๓.๑๔ เรื่อง ขออนุมัติแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิที่ไม่ได้อยู่ในบัญชีรายชื่อ ก.พ.อ. หรือสภามหาวิทยาลัยกำหนดเพื่อทำหน้าที่ประเมินผลงานทางวิชาการและจริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาการของผู้ขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ (พนักงานมหาวิทยาลัย) (ลับ) |                       |              |
| ๓.๑๕ เรื่อง ขออนุมัติเทียบตำแหน่งทางวิชาการ (ลับ)                                                                                                                                                                                  |                       |              |
| ๓.๑๖ เรื่อง การแต่งตั้งตำแหน่งศาสตราจารย์ของคณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ (ลับ)                                                                                                                                                          |                       |              |
| ๓.๑๗ เรื่อง การขอขยายระยะเวลาการสอบข้อเท็จจริงครั้งที่ ๓ (ลับ)                                                                                                                                                                     |                       |              |
| ๓.๑๘ เรื่อง รายงานคำพิพากษาศาลปกครองกลางและดำเนินการตามคำพิพากษา กรณีผู้ฟ้องคดี (ลับ)                                                                                                                                              |                       |              |
| ๓.๑๙ เรื่อง การพิจารณาผู้สมควรได้รับปริญญาเกิตติมศักดิ์ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๘ (ลับ)                                                                                                                                                 |                       |              |
| ระเบียบวาระที่ ๓.๑๒ – ๓.๑๙ รายละเอียดปรากฏในรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย (ฉบับพิจารณาลับ)                                                                                                                                         |                       |              |

| เรื่อง                                                        | ข้อสังเกตของที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | มติที่ประชุม                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่อง เพื่อทราบ                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                           |
| ๔.๑ เรื่อง รายงานผลประกอบการของ บริษัท <u>เอฟไอทียู จำกัด</u> | <p>๑. ควรมอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายความร่วมมือเชิงกลยุทธ์และการสร้างคุณค่าทางวิสาหกิจรับไปพิจารณา กำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาผลการดำเนินงานขาดทุน เพื่อนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมเดือน กันยายน ๒๕๖๙</p> <p>๒. แม้ว่าผลประกอบการในมิติกำไรขาดทุนจะมีทิศทางที่ดีขึ้น แต่ยังคงต้องการให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องพัฒนาและนำเสนอ รูปแบบธุรกิจใหม่ ควบคู่ไปกับมิติด้านการสร้างนวัตกรรม ซึ่งเป็นประเด็นสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความชัดเจนและสะท้อนภาพความสมดุลตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งธุรกิจดังกล่าวอย่างครบถ้วนไปพร้อมกัน</p>                                                                                                        | <p>- รับทราบ และมอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายความร่วมมือเชิงกลยุทธ์และการสร้างคุณค่าทางวิสาหกิจรับข้อสังเกตที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการต่อไป และให้นำมาเสนอสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมเดือน กันยายน ๒๕๖๙ (๒๙ กันยายน ๒๕๖๙)</p> |
| ๔.๒ เรื่อง รายงานผลประกอบการของ บริษัท <u>ทียูไอพี จำกัด</u>  | <p>๑. ควรจัดทำและนำเสนอทิศทางหรือแนวทางการบริหารจัดการเชิงรุกเพื่อขับเคลื่อนและยกระดับบริษัทเหล่านี้ ซึ่งปัจจุบันมีสถานภาพที่ดีและมีศักยภาพสูง ให้สามารถเปิดช่องทางธุรกิจและพัฒนาไปสู่การเป็นแหล่งรายได้หลักของมหาวิทยาลัย และนำเสนอสภามหาวิทยาลัย ในอีก ๓ เดือน (เดือนกันยายน ๒๕๖๙)</p> <p>๒. โครงสร้างบริษัทในปัจจุบันเมื่อมีการจัดสรรเงินทุนไปแล้ว หากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน การยุบหรือเลิกกิจการจะทำได้ยาก เนื่องจากติดขั้นตอนทางราชการและการผูกพันเดิมทำให้ขาดความยืดหยุ่น จึงมีข้อเสนอแนะให้มหาวิทยาลัยนำแนวคิดพื้นที่ทดลองปฏิรูปกฎระเบียบ (Sandbox) มาใช้เป็นกรอบทดลองทำงานในอนาคต เพื่อให้สามารถถอนตัวได้ง่าย</p> | <p>- รับทราบ และมอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายความร่วมมือเชิงกลยุทธ์และการสร้างคุณค่าทางวิสาหกิจรับข้อสังเกตที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการต่อไป และให้นำมาเสนอสภามหาวิทยาลัยในการประชุมเดือนกันยายน ๒๕๖๙ (๒๙ กันยายน ๒๕๖๙)</p>   |

| <u>เรื่อง</u> | <u>ข้อสังเกตของที่ประชุม</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <u>มติที่ประชุม</u> |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|               | <p>หากไม่ประสบความสำเร็จ ก่อนจะพัฒนาไปเป็นหน่วยธุรกิจเต็มรูปแบบ</p> <p>๓. สำหรับบริษัททั้ง ๓ บริษัทนั้น ในส่วนของธุรกิจอาหาร ซึ่งบริบทเปลี่ยนแปลงไปมากจากแรกเริ่ม โดยทีมบริหาร ควรประสานความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในแง่แหล่งเงินทุน พร้อมทั้งมอบหมายให้ศึกษาแนวโน้มนวัตกรรมจากงานแสดงสินค้าอาหาร (THAIFEX) เพื่อหาจุดเชื่อมโยงกับพันธมิตรทางธุรกิจและปรับทิศทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับอนาคต</p> <p>๔. ควรพิจารณาบทบาทของบริษัท ทียูไอพี จำกัด ในฐานะหน่วยงานสร้างรายได้หลักจากระบบทรัพย์สินทางปัญญา (IP) ของมหาวิทยาลัย โดยมีประเด็นสำคัญที่ต้องเร่งตรวจสอบความชัดเจนคือ กระบวนการบริหารจัดการนำผลงานวิจัยและทรัพย์สินทางปัญญาที่อาจารย์สร้างขึ้นไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ เนื่องจากกระบวนการดังกล่าวจะเชื่อมโยงโดยตรงกับศักยภาพการพัฒนาทรัพย์สินทางปัญญาต้นแบบของคณาจารย์เพื่อนำไปต่อยอดและขับเคลื่อนในทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๕. ควรพิจารณาแนวทางการนำรายได้จากการพัฒนางานวิจัยภายใต้รูปแบบการจัดการใหม่ของสำนักงาน TU-RAC มาสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ทียูไอพี จำกัด ทั้งนี้ เพื่อป้องกันไม่ให้อาจารย์ทำหน้าที่เพียงผู้นำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์แต่เพียง</p> |                     |

| <u>เรื่อง</u> | <u>ข้อสังเกตของที่ประชุม</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <u>มติที่ประชุม</u> |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|               | <p>ฝ่ายเดียว แต่ระบบการบริหารจัดการรายได้ทั้งหมดจะต้องสามารถย้อนกลับมาส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนางานวิจัยภายในมหาวิทยาลัยได้อย่างยั่งยืน</p> <p>๖. ควรพิจารณาระบบการกำกับดูแลแบบกลุ่ม ในฐานะที่มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เป็นบริษัทแม่และผู้ถือหุ้นใหญ่ ต้องสร้างความมั่นใจว่าคณะกรรมการที่เป็นผู้แทนในบริษัทย่อยได้รับการมอบอำนาจภายใต้ข้อตกลงร่วมกันอย่างเหมาะสม เพื่อไม่ให้ยึดติดเพียงกลไกทางกฎหมาย ซึ่งอาจไม่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจโดยสามารถเสริมทีมงานฝ่ายบริหารเพื่อช่วยควบคุมทิศทางของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p>๗. ควรพิจารณากำหนดกลไกติดตามผลการดำเนินงานรายเดือนหรือรายไตรมาสเพื่อประเมินการขับเคลื่อนนโยบายและผลตอบแทนอย่างใกล้ชิด แม้บางเรื่องจะเป็นแผนระยะยาวแต่ต้องทราบฐานะทางการเงินในแต่ละช่วงเวลา หากติดขัดผ่านคณะกรรมการบริษัทไม่ได้ให้ดำเนินการผ่านคณะกรรมการบริหาร เพื่อลงรายละเอียดและป้องกันความเสี่ยงที่ต้องเพิ่มทุนในอนาคต</p> <p>๘. การที่มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์จัดตั้งบริษัทเพื่อประกอบการค้าเชิงธุรกิจ ถือเป็นตัวอย่างและความท้าทายสำคัญ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเป็นแหล่งรวมผู้เชี่ยวชาญ คณะทางด้านธุรกิจ และคณาจารย์ที่มีศักยภาพสูง หากการดำเนินธุรกิจที่มีขนาดเล็กและใช้เงินทุนไม่มากประสบความสำเร็จหรือขาดทุนย่อมส่งผลกระทบโดยตรงต่อความน่าเชื่อถือ</p> |                     |

| เรื่อง                                                                                                      | ข้อสังเกตของที่ประชุม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | มติที่ประชุม                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                             | <p>ทางวิชาการและภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเป็นอย่างมาก ประกอบกับโครงการเหล่านี้ได้รับการสนับสนุนจากบุคลากรภายในที่เพียบพร้อม จึงควรมีผลการดำเนินงานที่ดีและเป็นแบบอย่างสำเร็จได้</p> <p>๙. ควรมอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ และการสร้างคุณค่าทางวิสาหกิจพิจารณาแนวทางแก้ไข ปัญหาเชิงโครงสร้างของบริษัทยามมหาวิทยาลัย ซึ่งปัจจุบันขาดผู้รับผิดชอบหลักอย่างแท้จริงและไม่มีผู้บริหารระดับสูงปฏิบัติงานโดยตรง แนวทางแก้ไขคือให้ดำเนินการสรรหาและว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก เข้ามาบริหารจัดการโดยตรง พร้อมทั้งกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) และอัตราเงินเดือนที่เหมาะสม เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และจึงนำแผนการดำเนินงานดังกล่าวกลับมาเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อหารือร่วมกันต่อไป</p> |                                                                                                                                           |
| ๔.๓ เรื่อง รายงานผลการอนุมัติปริญญาให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๔                             | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - รับทราบ                                                                                                                                 |
| ๔.๔ เรื่อง เป้าหมายและแผนการปฏิบัติงานของคณะบดีคณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ และคณะบดีคณะสังคมวิทยาและมานุษยวิทยา | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - รับทราบ                                                                                                                                 |
| ๔.๕ เรื่อง การปรับปรุงแก้ไขอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร                               | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - รับทราบกรณีที่อธิการบดีอนุมัติการปรับปรุงแก้ไขอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตรของคณะ/ส่วนงาน ๔ แห่ง จำนวน ๑๙ หลักสูตร |

| เรื่อง                                                                                                                                                                 | ข้อสังเกตของที่ประชุม | มติที่ประชุม |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------|
| ๔.๖ เรื่อง รายงานรายรับจริงและรายจ่ายจริงจากงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ณ สิ้นไตรมาสที่ ๒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ (ตุลาคม ๒๕๖๘ – มีนาคม ๒๕๖๙)         | -                     | - รับทราบ    |
| ๔.๗ เรื่อง รายงานมติคณะกรรมการการเงินตามที่ได้รับมอบอำนาจจากสภามหาวิทยาลัย                                                                                             | -                     | - รับทราบ    |
| ๔.๘ เรื่อง รายงานฐานะเงินลงทุนของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๙ ไตรมาสที่ ๒                                                                                   | -                     | - รับทราบ    |
| ๔.๙ เรื่อง โรงเรียนสาธิตแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รายงานการก่อหนี้ผูกพันข้ามปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐ รายการจ้างพัฒนาระบบ School Management System จำนวน ๑ ระบบ       | -                     | - รับทราบ    |
| ๔.๑๐ เรื่อง คณะแพทยศาสตร์รายงานผลการดำเนินงานโครงการร่วมลงทุนการจัดตั้งองค์กรเพื่อการวิจัยทางคลินิกแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๘ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ | -                     | - รับทราบ    |
| ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ                                                                                                                                          |                       |              |
| - ไม่มี                                                                                                                                                                | -                     | -            |

| เรื่อง                                                                                                                                                                                                     | ข้อสังเกตของที่ประชุม | มติที่ประชุม |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------|
| <u>ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่อง กำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป ในวันอังคารที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๖๙ เวลา ๐๙.๐๐ น. ห้องประชุมประกอบ หุตะสิงห์ อาคารอเนกประสงค์ ๑ ชั้น ๓ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์</u> | -                     | - รับทราบ    |

-----  
เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๐๐ น.

เลิกประชุมเวลา ๑๓.๐๕ น.  
-----

นางสาวพัชรพร ทองสุข

นายภูมินาถ สวัสดิ์

นายอดิสร เพชรคุ้ม

นางสาวรักษิณา แสงศรี

นางสาววรรณพรรณ นาคสังข์

คณะกรรมการตรวจพิจารณาความถูกต้อง

ของรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย

ผู้บันทึกรายงานการประชุม

ผู้ตรวจรายงานการประชุม