

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙

วันศุกร์ที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๖๙

ณ ห้อง D๓ - ๒๐๑ อาคารศูนย์นวัตกรรมธรรมศาสตร์ มธ. ศูนย์พัทยา
และโดยระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Microsoft Teams)

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ		
๑.๑ เรื่อง รายงานการดำเนินงาน ปัญหา และ แนวทางการพัฒนาของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์พัทยา	๑. เนื่องจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์พัทยา มีความสมบูรณ์และความพร้อมในด้านต่าง ๆ เป็นอย่างมาก ทั้งด้านอาคารสถานที่ที่ทันสมัย โครงสร้างพื้นฐาน และศักยภาพในการพัฒนาพื้นที่ในระยะยาว โดยมีแหล่งน้ำ ระบบสาธารณูปโภค หอพัก ถนนหนทาง และระบบการจัดการพื้นที่ที่มีความปลอดภัยในระดับสูง อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันอาคารสถานที่ดังกล่าวมีการใช้งานเพียงประมาณ ร้อยละ ๑๕ และยังมีพื้นที่รองรับการขยายตัวได้อีกเป็นจำนวนมาก ดังนั้นในระยะต่อไป มหาวิทยาลัยควรพิจารณาให้ความสำคัญกับการพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์พัทยาเป็นลำดับแรก ทั้งในด้านการลงทุน การจัดสรรอัตรากำลัง และการดำเนินการในเรื่องโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นตามความต้องการของคณะและส่วนงานต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้ Campus มีสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้น และยกระดับคุณภาพความเป็นอยู่ของนักศึกษา ตลอดจนการปรับปรุงด้านที่พักอาศัยของบุคลากรที่มาปฏิบัติงาน ณ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์พัทยา รวมถึงการจัดให้มีร้านสะดวกซื้อและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เพื่อเป็นแรงจูงใจให้คณะและส่วนงาน	๑. รับทราบ และมอบหมายให้อธิการบดีรับข้อสังเกตของที่ประชุมไปดำเนินการต่อไป ๒. มอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ไปพิจารณาจัดสรรอัตรากำลังบุคลากรให้แก่ มธ. ศูนย์พัทยา จำนวน ๘ อัตรา ภายในปี ๒๕๖๙ ๓. มอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัยพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้แก่ มธ. ศูนย์พัทยา เพื่อใช้ในการบริหารงานและการดำเนินงานได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งส่วนงานต่าง ๆ ที่จัดการเรียนการสอนที่ มธ. ศูนย์พัทยา ๔. มอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์พัทยาและวิสาhekijสัมพันธ์ไปพิจารณาจัดสรรพื้นที่ให้แก่คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อรองรับการเปิดหลักสูตรใหม่ของคณะฯ ที่ มธ. ศูนย์พัทยา ๕. มอบหมายให้คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์และคณบดีวิทยาลัยนวัตกรรมไปพิจารณาเพิ่มจำนวนการรับนักศึกษาให้มากขึ้น
๑.๒ เรื่อง แนวนโยบายการพัฒนาหลักสูตรเชิง ยุทธศาสตร์ เพื่อการเพิ่มกำลังคนด้าน Precision Agriculture และ GeoAI Technology ในพื้นที่ EEC และพัทยาของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี		

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
	ต่าง ๆ เข้ามาจัดการเรียนการสอน ณ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์พัทยาเพิ่มมากขึ้น และส่งเสริมให้นักศึกษามีความประสงค์ เข้าศึกษา ณ ศูนย์พัทยามากยิ่งขึ้น ๒. กรณีศูนย์การแพทย์ธรรมศาสตร์ ศูนย์พัทยา เนื่องจาก สภามหาวิทยาลัยเคยมีมติอนุมัติโครงการที่วิทยาลัย แพทยศาสตร์นานาชาติจุฬาภรณ์จะส่งนักศึกษาแพทย์ ชั้นคลินิกปี ๔ - ๖ ไปฝึกภาคปฏิบัติที่โรงพยาบาลระยอง และอนุมัติให้วิทยาลัยแพทยศาสตร์นานาชาติจุฬาภรณ์ บริจาคเงินจำนวน ๙๐ ล้านบาท ให้โรงพยาบาลระยอง เพื่อก่อสร้างหอพักบุคลากรและอาคารที่จะใช้ประโยชน์ เพื่อการนี้ ควรที่มหาวิทยาลัยจะได้พิจารณาดำเนินการ ในเรื่องการทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) กับโรงพยาบาลระยองในเรื่องของการส่งต่อผู้ป่วย ๓. การที่จะพัฒนาให้ศูนย์พัทยานีมีสภาพที่ดีขึ้นนั้น มหาวิทยาลัย ควรจะได้พิจารณาดำเนินการร่วมกับกลุ่มบริษัทสยามกลการ โดยพิจารณาถึงวิถีชีวิตของกลุ่มบริษัทสยามกลการ ในการพัฒนาพื้นที่ดังกล่าว มีแนวคิดอย่างไรที่จะพัฒนา ศูนย์พัทยาให้ดีขึ้น และวิธีที่จะทำให้พื้นที่ดังกล่าว มีความเจริญเติบโตสามารถทำได้อย่างไร ๔. ในกรณีที่มหาวิทยาลัยจะไปขอความช่วยเหลือจากบริษัท สยามกลการ มหาวิทยาลัยจะต้องดำเนินการบางสิ่ง บางอย่างให้บริษัทสยามกลการได้เห็นเป็นที่ประจักษ์ก่อน และจึงไปขอความช่วยเหลือ ๕. การที่มหาวิทยาลัยกำหนดให้ศูนย์พัทยานีมีความเป็นอิสระ ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ มหาวิทยาลัยจะ พิจารณาจัดโครงสร้างในการบริหารศูนย์พัทยาอย่างไรและ	๖. มอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์สุขศาสตร์ไป ทารือกับคณบดีวิทยาลัยแพทยศาสตร์นานาชาติจุฬาภรณ์ ในการจัดทำข้อตกลงความร่วมมือกับโรงพยาบาลระยอง

<u>เรื่อง</u>	<u>ข้อสังเกตของที่ประชุม</u>	<u>มติที่ประชุม</u>
	การกำหนดกลยุทธ์/ยุทธศาสตร์อย่างไร เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพมากขึ้น ๖. เนื่องจากสภาพการณ์ต่าง ๆ ได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก และพื้นที่ภาคตะวันออกกำลังขาดแคลนบุคลากรทางด้าน การท่องเที่ยวอย่างมาก มหาวิทยาลัยควรจะมี ความคล่องตัวหรือการยืดหยุ่นในการวางแผนยุทธศาสตร์ ของศูนย์พญา เพื่อให้เท่าทันกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ๗. ในขณะนี้ศูนย์พญามีอาคารสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เป็นจำนวนมาก แต่ยังใช้ประโยชน์ไม่ได้ อย่างเต็มที่ ฉะนั้น การที่มหาวิทยาลัยจะทำการทูลเกล้าฯขอพระราชทาน และทรัพยากรต่าง ๆ เป็นจำนวนมาก จะต้องพิจารณาด้วยความรอบคอบและความคุ้มค่าที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ๘. ในการที่มหาวิทยาลัยจะพิจารณาจัดหารายได้ให้แก่ ศูนย์พญาเพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาปรับปรุงศูนย์พญาให้ มีสภาพที่ดีขึ้นนั้น ควรที่มหาวิทยาลัยจะได้พิจารณาแต่งตั้ง ทีมเฉพาะกิจเพื่อไปทำการเชิญชวนกลุ่มบริษัทที่มีความ สนใจที่จะมาลงทุนในชายฝั่งภาคตะวันออกของ มธ. และให้มาใช้พื้นที่ของศูนย์พญาเพราะได้รับสิทธิประโยชน์ มากกว่า BOI ๙. เนื่องจากในปัจจุบันนี้ EEC ได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก มหาวิทยาลัยควรจะได้พิจารณาวิธีคิดและออกแบบ ศูนย์พญาใหม่ในเชิงภาพใหญ่ โดยการค้นหาอัตลักษณ์ที่ แท้จริงของศูนย์พญาเพื่อค้นหาช่องว่างที่ยังไม่สมบูรณ์ที่ ศูนย์พญาจะเข้าไปทำประโยชน์ได้ รวมทั้งการค้นหาถึง โอกาสและช่องว่างที่มหาวิทยาลัยจะสามารถเข้าไป	

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
	ดำเนินการได้ โดยใช้ศูนย์พญาที่เป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพในเรื่องของสิ่งสูงใจเรื่องการได้รับยกเว้นภาษีหรือเรื่องใด ๆ ก็ตาม ๑๐. ในการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งนี้ได้เชิญคณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ และคณบดีวิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยควรจะได้ทำการบูรณาการองค์ความรู้ชุดนี้สำหรับการพัฒนา ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของภาคการเกษตร ภาคอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีให้มาร่วมกันพัฒนาและต่อยอดองค์ความรู้ และเชื่อมโยงสังคมและชุมชนโดยรอบ มิเช่นนั้นมหาวิทยาลัยอาจจะทำให้ EEC กลายเป็นสถานที่ของแหล่งทุนขนาดใหญ่ แต่ชุมชนอยู่ไม่ได้และสังคมอยู่ไม่ได้ รวมทั้งการทำให้คณะต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัยได้มีการบูรณาการองค์ความรู้ร่วมกันให้ได้ ๑๑. ในการกำหนดบทบาทของ มธ. ใหม่ มธ. อาจจะต้องเริ่มต้นโดยออกแบบทั้งในเรื่องของโครงสร้างและสิ่งอำนวยความสะดวก รวมทั้งการใช้บุคลากรร่วมกัน ในการกำหนดอาจารย์รุ่นใหม่ที่เป็นอาจารย์สำหรับ Centre of Area Development ที่ จะทำให้เกิดความเชื่อมโยงเป็น Multidisciplinary เป็นอาจารย์ที่สังกัด มธ. ศูนย์พญา แต่มีการบูรณาการร่วมกับคณะต่าง ๆ ใน มธ. ศูนย์พญา และจัดการในเชิงพื้นที่มากยิ่งขึ้น เมื่อสิ่งอำนวยความสะดวกเป็นลักษณะนี้ ระบบนิเวศก็จะดีขึ้น มหาวิทยาลัยอาจจะต้องกลับมาทบทวนบทบาทของ มธ. ศูนย์พญาใหม่บนพื้นฐานที่ มธ. มีสิ่งใด และตลาดในปัจจุบันนี้ยังมีช่องว่างใด และ มธ. จะมาเพิ่มเติมสิ่งใด	

<u>เรื่อง</u>	<u>ข้อสังเกตของที่ประชุม</u>	<u>มติที่ประชุม</u>
	๑๒. ในขณะนี้ EEC ได้ทำความร่วมมืออย่างมากมายกับมหาวิทยาลัยบูรพา ซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยในท้องถิ่น แต่ EEC ไม่ทราบว่า มธ. มีศูนย์การศึกษาอยู่ที่พัทยา มหาวิทยาลัยควรจะได้ติดต่อกับ EEC และทำให้ EEC รู้จัก มธ. มากขึ้น จะทำให้โอกาสที่จะไปทำความร่วมมือกับ EEC มีมากขึ้น ๑๓. เนื่องจาก EEC มีโครงการที่จะพัฒนาเกษตรกรในภาคตะวันออกเป็นเกษตรกรรายย่อยให้มีความสามารถที่จะใช้เทคโนโลยีเรื่องการเกษตรที่มีความแม่นยำและเรื่องการเกษตรอัจฉริยะ เพื่อให้สามารถเพิ่มมูลค่าผลผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และกรณีที่จังหวัดระยองมีพื้นที่แห่งหนึ่งที่รัฐบาลลงทุนจำนวนมากเพื่อที่จะพัฒนาทางด้านเกษตรอัจฉริยะหรือเกษตรแม่นยำ รวมถึงการใช้โดรนต่าง ๆ ควรที่ มธ. ศูนย์พัทยา จะได้ทำความเชื่อมโยงกับเรื่องดังกล่าว เพื่อจะเป็นการช่วยคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีให้สามารถปฏิบัติงานในส่วนดังกล่าวได้ดีมากยิ่งขึ้น และอาจจะมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ๑๔. ในภูมิภาคตะวันออกจะมีโครงการหนึ่งที่ใหญ่กว่าโครงการ EEC คือ โครงการพัฒนาท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา ซึ่งจะมีศักยภาพกลายเป็นท่าอากาศยานนานาชาติแห่งหลักรองจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สิ่งที่จะตามมา คือ มธ. จะรองรับความคาดหวังได้เพียงพอต่อการเติบโตในภูมิภาคนี้ ความจำเป็นในการผลิตบุคลากรเพื่อรองรับความเติบโตทางด้านอาคารที่จะเกิดขึ้นในพัทยา การบริหารอสังหาริมทรัพย์ที่จะเติบโตขึ้นตามความคาดหวัง การบริหารโลจิสติกส์ทั้งทางอุตสาหกรรมการบิน	

<u>เรื่อง</u>	<u>ข้อสังเกตของที่ประชุม</u>	<u>มติที่ประชุม</u>
	ทางอากาศ ทางราง และทางถนน ด้านการบริหารจัดการ Hospitality ไปถึงโรงแรมที่จะเกิดขึ้นมาก ด้านการดูแล ผู้สูงอายุที่มีผู้เดินทางเข้ามาและพำนักรักษาเพิ่มขึ้น ด้านวิศวกรรมปิโตรเลียมที่มีความต้องการมากขึ้น นอกเหนือจากเขตอุตสาหกรรมภาคตะวันออก ซึ่งเป็น โอกาสของ มธ. ที่จะพัฒนาภูมิภาคนี้ในหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็น เรื่องการบริหารเมือง การบริหารชุมชน การบริการ สุขภาพ การบริการผู้สูงอายุ และการบริการ Hospitality แม้กระทั่งบริการอุตสาหกรรม ธุรกิจสนามกอล์ฟที่จะเข้า มาในพื้นที่นี้ ๑๕. เนื่องจากมีหลักสูตรของคณะสาธารณสุขศาสตร์เกี่ยวกับ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety) ซึ่งในอนาคตโรงงานจำนวนมากในพื้นที่มี ความต้องการบุคลากรด้านนี้ ปัจจุบันมีการเปิดสอนที่ ศูนย์รังสิตและศูนย์ลำปาง ควรขยายมายังพื้นที่ศูนย์พญา เพื่รองรับการฝึกงานและความร่วมมือกับโรงงานต่าง ๆ และหากมี MOU กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จะสามารถเพิ่มเติมความร่วมมือได้ในลำดับถัดไป ๑๖. ในกรณีปิโตรเคมี ซึ่งอยู่ในเขตจังหวัดระยอง จะมีโรงงาน ปิโตรเคมีจำนวนมาก มหาวิทยาลัยควรจะขอความร่วมมือ จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยให้ประสาน ความร่วมมือกับทุกโรงงานในเรื่องสหกิจศึกษาเป็นเวลา ๑ ปี นอกจากนี้ ควรจะได้เพิ่มความร่วมมือกับการนิคม อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งจะมีคณะกรรมการ Eco ของแต่ละนิคม เป็นการทำงานร่วมกันระหว่างการนิคม อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โรงงาน และชุมชนโดยรอบ	

<u>เรื่อง</u>	<u>ข้อสังเกตของที่ประชุม</u>	<u>มติที่ประชุม</u>
	เพื่อบริหารจัดการงบประมาณและกิจกรรมต่าง ๆ สนับสนุนชุมชน มหาวิทยาลัยควรจะได้พิจารณาแต่งตั้งทีมงานหรือเปิดรับอาจารย์อาสาสมัครเพื่อเข้าร่วมในคณะกรรมการ Eco ตามพื้นที่ต่าง ๆ เช่น นิคมลำปาง นิคมลำพูน หรือพื้นที่อื่นที่สนใจ เพื่อรับทราบข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรมและชุมชน ๑๗. ในกรณีโรงงานหรือบริษัทขนาดใหญ่ที่ต้องการทำวิจัย ซึ่งจะไปยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนกับ BOI มหาวิทยาลัยควรจะได้พิจารณาการทำ MOU กับ BOI เพื่อรับทราบข้อมูลกลุ่มเป้าหมายจะเป็นแนวทางที่เหมาะสม ๑๘. เนื่องจากมหาวิทยาลัยมีจุดแข็งในเรื่องสุขภาพและการรักษาพยาบาลที่ดำเนินการดีมากแล้ว มหาวิทยาลัยควรจะได้พิจารณาเรื่องการรักษาพยาบาล เรื่อง Wellness หรือการท่องเที่ยว จะมีความเป็นไปได้สูงกว่าการลงทุน จะมีความคุ้มค่าและมีความต้องการใช้บริการจำนวนมากว่า ฉะนั้น ควรที่จะพิจารณาอีกครั้งว่าจุดแข็งของ มธ. คือ สิ่งใด และความต้องการ คือสิ่งใด และควรดำเนินการอย่างไร ๑๙. การที่มหาวิทยาลัยจะจัดตั้งคณะที่ศูนย์พัทยา ควรจะพิจารณาหลักสูตรที่ตอบสนองต่อลูกค้าหรือผู้ทำงานในพื้นที่ เช่น จังหวัดระยอง จังหวัดชลบุรี โดยอาจเปิดเป็นหลักสูตรระยะสั้น หรือหลักสูตรภาคค่ำ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ปฏิบัติงานในบริเวณนี้ให้สามารถมาศึกษาได้ในช่วงเย็นหรือวันหยุด ซึ่งจะเป็นการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่ากว่า	

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
	๒๐. ในกรณีที่มีมหาวิทยาลัยจะมีการทบทวนแผนกลยุทธ์ใหม่ ย่อมหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะต้องพิจารณาเรื่องกำไร ซึ่งก็คือ เรื่องรายได้และค่าใช้จ่ายเป็นหลัก แต่ยังมีอีกส่วนหนึ่งที่มีความสำคัญเช่นเดียวกัน คือ เรื่องของการให้คุณค่ากับสิ่งที่อยู่รอบตัวและคุณค่าต่อสังคม ซึ่งเป็นสิ่งที่ควรดำเนินการควบคู่กัน คือ ต้องสร้างคุณค่าให้แก่สังคมไปพร้อมกับการที่องค์กรสามารถอยู่รอดได้ในเชิงธุรกิจ ๒๑. เนื่องจากมหาวิทยาลัยจะทำการจัดตั้งโรงพยาบาล ธรรมศาสตร์ศูนย์แพทย์เพื่อให้บริการแก่บุคลากรและประชาชนโดยรอบ ซึ่งโรงพยาบาลจะเป็นจุดเริ่มต้นของการสร้างรายได้ มหาวิทยาลัยควรพิจารณาต่อยอดไปยังคณะที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะแพทยศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ รวมถึงหลักสูตรที่มีอยู่แล้ว เช่น CICM ซึ่งปัจจุบันเรียนอยู่ที่ศูนย์รังสิต อาจพิจารณาที่จะนำมาต่อยอดหรือพัฒนาให้เกิดความชัดเจนที่ศูนย์แพทย์ รวมทั้งคณะอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะวิศวกรรมศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่มีองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีทางการแพทย์หรือวิทยาศาสตร์การแพทย์ ก็สามารถนำมาบูรณาการและเสริมกันได้ เพื่อให้เกิดการต่อยอดอย่างเป็นรูปธรรม จะทำให้เห็นภาพชัดเจนว่า ศูนย์แพทย์จะมีบทบาทในฐานะแหล่งสร้างองค์ความรู้จริงจากการปฏิบัติ และสามารถเชื่อมโยงประโยชน์กลับไปยังโรงพยาบาลธรรมศาสตร์ฯ ทั้งที่ศูนย์รังสิตและศูนย์แพทย์ ๒๒. ในกรณีที่มีมหาวิทยาลัยต้องการใช้ประโยชน์จากที่ดินและทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ควรเริ่มจากสิ่งที่มีความพร้อมและสามารถดำเนินการได้จริงก่อน โดยเฉพาะ	

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
	ในกลุ่มโครงการด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ และเทคโนโลยีทางการแพทย์และสุขภาพ ซึ่งเป็นสิ่งที่สอดคล้องและต่อยอดกับโรงพยาบาลโดยตรง และหากต้องการเร่งรัดให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม ควรกำหนดให้เป็น “โครงการ” ที่มีความชัดเจน มีชื่อโครงการ มีเป้าหมาย มีผู้รับผิดชอบ และมีกรอบระยะเวลาที่ชัดเจน ๒๓. เนื่องจากในปัจจุบันนี้ บริบทของพื้นที่ศูนย์พญาและสิ่งที่มีมหาวิทยาลัยดำเนินการอยู่ในปัจจุบันนั้นได้เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ทั้งสภาพแวดล้อม มิติของเชิงพื้นที่ มีนโยบายของรัฐบาล รวมถึงบริบทของ EEC ที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่พญา ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของคณะ หลักสูตร และกิจกรรมต่าง ๆ มหาวิทยาลัยไม่สามารถดำเนินการในรูปแบบเดิมต่อไปได้ และเป็นเรื่องที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่มหาวิทยาลัยต้องขับเคลื่อนอย่างจริงจัง ที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องในระยะยาวเพื่อให้การขับเคลื่อนเป็นรูปธรรมและมีความต่อเนื่อง ควรที่สภามหาวิทยาลัยจะได้พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจหรือกลไกใดกลไกหนึ่งขึ้นมา เพื่อพิจารณาภาพรวมของทุกประเด็นที่เกี่ยวข้อง ทั้งในเรื่องของการจัดวางบทบาทของศูนย์พญาในบริบทที่เปลี่ยนไปทั้งหมด รวมถึงประเด็นการใช้ทรัพยากรในจุดต่าง ๆ ซึ่งจำเป็นต้องมีการจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ ๒๔. สิ่งสำคัญที่มหาวิทยาลัยจะต้องเร่งดำเนินการ คือ เรื่องของการวาง Strategy Map และข้อมูลการใช้ประโยชน์ของศูนย์พญา เพื่อให้สามารถกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน โดยข้อมูลเหล่านี้จะเป็นฐาน	

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
	สำคัญในการขับเคลื่อนในระยะต่อไป ต้องวางอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ หากต้องการนำแนวคิดที่มีการนำเสนอไปสู่การปฏิบัติจริง จำเป็นต้องมีการปรับทั้งระบบ ไม่ว่าจะเป็นด้านการบริหารจัดการ การระดมทรัพยากรทั้งจากภายในมหาวิทยาลัย จากภายนอก รวมถึงเจ้าของพื้นที่ ซึ่งมีความจำเป็นต้องมีการวางแผนอย่างเป็นระบบ เป็นขั้นตอน และมีการจัดลำดับความสำคัญในทุกมิติร่วมกัน	
ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่อง รับรองรายงานการประชุม สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๖๔	-	- รับรองรายงานการประชุมดังกล่าว โดยไม่มีการแก้ไข
ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่อง เพื่อพิจารณา		
๓.๑ <u>เรื่อง ขออนุมัติข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ว่าด้วยการบริหารมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์พัทยา และข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ว่าด้วยการจัดตั้งและแบ่งส่วนงานของมหาวิทยาลัย (ฉบับที่...) พ.ศ.</u>	๑. กรณีศูนย์พัทยามีความแตกต่างจากศูนย์ลำปาง เนื่องจากเพิ่งเป็นจุดเริ่มต้นและมีจำนวนบุคลากรไม่มาก อาจจะทำให้เกิดปัญหาในการบริหารงาน ควรจะได้พิจารณาแต่งตั้ง Steering Committee แยกต่างหาก เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ของศูนย์พัทยา จะเป็นไปในทิศทางใด และมีการดำเนินการเป็นสองระยะ จะมีความเหมาะสมมากกว่าที่จะออกพร้อมกันทั้งหมด ซึ่งจะเป็นปัญหาในการบริหารเพราะมีขนาดขององค์กรไม่ใหญ่มาก ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมในการบริหารงาน ๒. หากมหาวิทยาลัยจะจัดทำป้ายชื่อ “มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์พัทยา” ควรมีการใส่วงเล็บชื่อ “ถาวร - อุษา พรประภา” ไว้ใต้ป้ายชื่อมหาวิทยาลัยว่า เป็นผู้บริจาคหรือผู้ที่อุทิศ โดยไม่ต้องเปลี่ยนชื่อมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์พัทยา	๑. เห็นชอบในหลักการให้ศูนย์พัทยายเป็นส่วนงานที่มีการบริหารงานอิสระ และปรับโครงสร้างการบริหารศูนย์พัทยา และปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ว่าด้วยการบริหารมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์พัทยา ใหม่ ๒. ให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารศูนย์พัทยาเพียงชุดเดียว โดยให้บริหารทั้งโรงพยาบาลและเรื่องทางวิชาการ ๓. เปลี่ยนชื่อ “โรงพยาบาลธรรมศาสตร์ศูนย์พัทยา” เป็น “ศูนย์การแพทย์พัทยามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์” ๔. มอบหมายให้อธิการบดีรับไปพิจารณาและนำเสนอสภามหาวิทยาลัยต่อไป รวมทั้งการรายงานความคืบหน้าในการบริหารศูนย์พัทยายภายในระยะเวลา ๓ เดือน

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
๓.๒ <u>เรื่อง ขออนุมัติข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ว่าด้วยปริญญาในสาขาวิชา และอักษรย่อสำหรับสาขาวิชา (ฉบับที่ ..) พ.ศ.</u>	-	- อนุมัติข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ว่าด้วยปริญญาในสาขาวิชา และอักษรย่อสำหรับสาขาวิชา (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๙ ตามที่เสนอ
๓.๓ <u>เรื่อง ขออนุมัติคำแปลฉบับภาษาอังกฤษของข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ว่าด้วยวินัยนักศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๘</u>	-	- อนุมัติคำแปลฉบับภาษาอังกฤษของข้อบังคับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ว่าด้วยวินัยนักศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามที่เสนอ
๓.๔ <u>เรื่อง ขอความเห็นชอบการประเมินส่วนงานมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘</u>	-	- เห็นชอบแนวทางหลักเกณฑ์การประเมินส่วนงานตามที่เสนอ
๓.๕ <u>เรื่อง ขออนุมัติต่อสัญญาการจัดการกองทุนส่วนบุคคล บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนและผู้เก็บรักษาทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย</u>	๑. การที่มหาวิทยาลัยจะพิจารณานำเงินไปลงทุนกับบริษัทใดนั้น ควรจะได้พิจารณาผลประกอบการของบริษัท (Performance) และไม่จำเป็นที่จะต้องเป็นบริษัทที่มีขนาดใหญ่ ควรเป็นบริษัทที่สามารถบริหารได้ดีและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) และหากเป็นบริษัทที่มีขนาดเล็ก แต่มีผลประกอบการที่ดี ก็สามารถไปลงทุนได้ ๒. การที่จะไปลงทุนในต่างประเทศได้หรือไม่ขึ้นกับนโยบายการลงทุน ระดับความน่าเชื่อถือเพื่อการลงทุน (Investment grade) ที่กำหนดไว้มีความชัดเจน และมีการเปิดเผยความเสี่ยงชัดเจน จะไม่มีปัญหาใด ๓. การที่มหาวิทยาลัยกำหนดให้แต่ละคณะเป็นผู้เลือกบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนคณะที่มีขนาดเล็ก เงินลงทุนไม่มาก และไม่มีความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว อาจทำให้เกิดปัญหาได้ มหาวิทยาลัยควรจะได้พิจารณาทบทวนในประเด็นดังกล่าว ควรใช้อัตรผลตอบแทนเฉลี่ยจากบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน และจัดสรรผลตอบแทนเฉลี่ยให้คณะไปโดยไม่จำเป็นให้คณะเลือกบริษัทใด เพราะจะมี	๑. อนุมัติให้ต่อสัญญาการจัดการกองทุนส่วนบุคคลกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนและผู้เก็บรักษาทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ๓ แห่ง ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลีกรไทย จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ระยะเวลา ๕ เดือน ตั้งแต่วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙ ถึงวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๙ ตามที่เสนอ ๒. มอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายการคลังรับข้อสังเกตของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

<u>เรื่อง</u>	<u>ข้อสังเกตของที่ประชุม</u>	<u>มติที่ประชุม</u>
	ความลำบากมากสำหรับคณะที่ไม่มีความรู้เพียงพอในการพิจารณาเลือกบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยควรกำหนดวัตถุประสงค์ให้ชัดเจน และจัดสรรเงินลงทุนให้เป็นสัดส่วนที่ชัดเจนแยกเป็นกองทุนระยะยาว และกองทุนระยะสั้น สำหรับกองทุนที่มีความเสี่ยงอาจจัดสรรเงินลงทุนในสัดส่วนที่น้อย และสามารถยอมรับความเสี่ยงได้ ขณะที่กองทุนหลักควรเป็นกองทุนที่สามารถนำดอกผลหรือดอกเบียมาใช้คุ้มครองกองทุนที่มีความเสี่ยง และมีความต้องการลงทุนสูง ซึ่งเป็นอีกแนวทางหนึ่ง ๔. แนวทางการสัมมนาหรือการหารือร่วมกันที่มหาวิทยาลัยจะจัดร่วมกับตลาดหลักทรัพย์ฯ ถือเป็นวิธีที่ดี จะช่วยลดข้อกังวลดังกล่าวได้ โดยอาจจะเชิญหน่วยงานเข้าร่วมรับฟังด้วย เพื่อจะได้มีกรอบความคิดที่ถูกต้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ๕. ก่อนการจัดทำ TOR มหาวิทยาลัยควรเปิดรับฟังข้อมูลจากหลาย ๆ แหล่ง เนื่องจากในปัจจุบันมีการลงทุนหลากหลายรูปแบบ ซึ่งกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund) ต่าง ๆ เหล่านี้ สามารถสร้างผลการดำเนินงานได้ดี ในความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนหลายแห่งต้องการจะเสนอข้อมูลลักษณะนี้ ๖. ในการพิจารณาคัดเลือกบริษัทใด มหาวิทยาลัยไม่ควรยึดแนวทางรูปแบบเดิมและไม่ควรพิจารณาจากคุณสมบัติของบริษัทเพียงอย่างเดียว ควรนำผลประกอบการมาเป็นเกณฑ์คู่ไปกับเรื่องของความเสี่ยง การสำรวจเรื่องของกลยุทธ์การเงินต่าง ๆ และต้องคำนึงถึงการปรับตัวของตลาดที่มีเครื่องมือใหม่ ๆ ที่มีความผันผวนค่อนข้างมาก	

<u>เรื่อง</u>	<u>ข้อสังเกตของที่ประชุม</u>	<u>มติที่ประชุม</u>
	๗. ในการนำเงินไปลงทุนนั้น มหาวิทยาลัยสามารถที่จะเปิดกว้างนโยบายการลงทุนได้มากกว่านี้ โดยสามารถพิจารณาลงทุนที่พอร์ตต่างประเทศได้ แต่จะต้องพิจารณาในเรื่องของความเสี่ยงและกำหนดแนวทาง (guideline) ให้มีความชัดเจนมากขึ้น และสามารถพิจารณาการลงทุนเป็นระยะได้ ๘. กระบวนการจัดทำ TOR และกระบวนการจัดจ้างของมหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการได้รวดเร็วเพียงใด หากสามารถเร่งรัดกระบวนการดังกล่าวได้ จะเป็นโอกาสให้การบริหารจัดการเงินลงทุนสามารถปรับตัวและหมุนเวียนได้รวดเร็วกว่าเดิม ๙. เนื่องจากมีบางสถาบันการเงินของประเทศไทยที่มีเงินลงทุนในปริมาณมาก และมีนโยบายไม่ลงทุนในตลาดต่างประเทศ แต่เลือกไปลงทุนในกองทุนตราสารทุนภาคเอกชน (Private Equity Fund) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนบริษัทไทย โดยมีการบริหารจัดการที่ให้ความสำคัญกับการรักษาเงินต้นเป็นหลัก ควบคู่กับการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งในช่วงที่ผ่านมากลุ่มกองทุนดังกล่าวสามารถสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนได้ค่อนข้างสูง กองทุนดังกล่าวมีการกระจายความเสี่ยงในการลงทุน ซึ่งมีลักษณะใกล้เคียงกับกองทุนของมหาวิทยาลัย แต่เป็นตราสารทุนภาคเอกชน	
๓.๖ <u>เรื่อง ขออนุมัติอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาแบบเหมาจ่าย โครงการปกติ (ระดับปริญญาเอก) ของหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์เภสัชกรรมและสุขภาพ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔) คณะเภสัชศาสตร์</u>	-	- อนุมัติอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาแบบเหมาจ่าย โครงการปกติ (ระดับปริญญาเอก) ของหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์เภสัชกรรมและสุขภาพ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๔) คณะเภสัชศาสตร์ ตามที่เสนอ

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
๓.๗ เรื่อง รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๖๘ (ฉบับพิจารณาแล้ว)		
๓.๘ เรื่อง ผลการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ (ลับ)		
๓.๙ เรื่อง ขออนุมัติแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิที่ไม่ได้อยู่ในบัญชีรายชื่อ ก.พ.อ. หรือสภามหาวิทยาลัย กำหนดเพื่อทำหน้าที่ประเมินผลงานทางวิชาการและจริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาการของผู้ขอตำแหน่งทางวิชาการ (พนักงานมหาวิทยาลัย) (ลับ)		
๓.๑๐ เรื่อง การแต่งตั้งตำแหน่งศาสตราจารย์ (วิธีที่ ๒) คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (ลับ)		
๓.๑๑ เรื่อง ขออนุมัติเปลี่ยนแปลงวันแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ กรณีผู้ขอตำแหน่งรองศาสตราจารย์ วิทยาลัยนานาชาติปรีดีพนมยงค์ (ลับ)		
๓.๑๒ เรื่อง รายงานผลการดำเนินการกรณีการเพิกถอนปริญญาบัตร หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารกระบวนการยุติธรรม คณะนิติศาสตร์ (ลับ)		
ระเบียบวาระที่ ๓.๗ – ๓.๑๒ รายละเอียดปรากฏในรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย (ฉบับพิจารณาแล้ว)		

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
<u>ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่อง เพื่อทราบ</u>		
๔.๑ <u>เรื่อง รายงานการอนุมัติแต่งตั้งผู้รักษาการแทนในตำแหน่งคณบดีวิทยาลัยนานาชาติ ปรีดี พนมยงค์</u>	-	- รับทราบ
๔.๒ <u>เรื่อง รายงานการประเมินตนเองของรองศาสตราจารย์ ดร.เกสัชกรอรั้มซ์ เจษฎาญาณเมธา ที่ดำรงตำแหน่งคณบดีคณะเภสัชศาสตร์ ครบวาระ ๓ ปี</u>	-	- รับทราบ
๔.๓ <u>เรื่อง รายงานมติคณะกรรมการการเงินตามที่ได้รับมอบอำนาจจากสภามหาวิทยาลัย</u>	-	- รับทราบ
๔.๔ <u>เรื่อง คณะศิลปศาสตร์ขอปิดหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิเทศคดีศึกษา (อาเซียน - จีน) (หลักสูตรนานาชาติ/หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๑)</u>	-	- รับทราบกรณีเพื่ออธิการบดีอนุมัติให้คณะศิลปศาสตร์ปิดหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิเทศคดีศึกษา (อาเซียน - จีน) (หลักสูตรนานาชาติ/หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๑) โดยสมบูรณ์ตั้งแต่ ปีการศึกษา ๒๕๖๘ เป็นต้นไป
๔.๕ <u>เรื่อง การปรับปรุงแก้ไขอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร</u>	-	- รับทราบกรณีเพื่ออธิการบดีอนุมัติการปรับปรุงแก้ไขอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตรของคณะ/ส่วนงาน ๕ แห่ง จำนวน ๑๓ หลักสูตร
๔.๖ <u>เรื่อง การแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกเป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะของคณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์</u>	-	- รับทราบกรณีเพื่ออธิการบดีอนุมัติแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกของคณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์เป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเพื่อปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการสอบเค้าโครงวิทยานิพนธ์
๔.๗ <u>เรื่อง คณะวิศวกรรมศาสตร์รายงานฐานะการเงินกองทุนเพื่อสนับสนุนบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔</u>	-	- รับทราบ

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
๔.๘ เรื่อง คณะวิศวกรรมศาสตร์รายงานการได้รับ อนุมัติก่อนนี้ ผูกพันข้ามปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๓ รายการงบประมาณ เช่ารถเพื่อใช้ในราชการ	-	- รับทราบ
๔.๙ เรื่อง คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีรายงาน การขอโอนหรือเปลี่ยนแปลงวงเงินงบประมาณ ข้ามยุทธศาสตร์หรือแผนงาน งบประมาณรายจ่าย จากรายได้หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	-	- รับทราบ
๔.๑๐ เรื่อง คณะแพทยศาสตร์รายงานผล การดำเนินงานโครงการร่วมลงทุนการจัดตั้ง องค์กรเพื่อการวิจัยทางคลินิกแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๘	-	- รับทราบ
๔.๑๑ เรื่อง คณะแพทยศาสตร์รายงานการออก ประกาศหลักเกณฑ์และอัตราค่าบริการ การใช้บริการเครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์ และ สถานที่ของศูนย์วิจัยทางคลินิก และ หลักเกณฑ์และอัตราค่าบริการการใช้บริการ เครื่องมือวิทยาศาสตร์ วัสดุอุปกรณ์และ สถานที่ของคณะแพทยศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๘	-	- รับทราบ
๔.๑๒ เรื่อง คณะพยาบาลศาสตร์รายงานการออก ประกาศหลักเกณฑ์และอัตราค่าธรรมเนียม การให้บริการการใช้สถานที่ เพื่อจัดการศึกษา ดูงาน สังเกตการณ์การเรียนการสอนฝึก ปฏิบัติงานและค่าตอบแทนผู้ให้บริการของ คณะพยาบาลศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๘	-	- รับทราบ

เรื่อง	ข้อสังเกตของที่ประชุม	มติที่ประชุม
ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ		
- ไม่มี		
ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่อง กำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป ในวันอังคารที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ หอสมุดป๋วย อึ๊งภากรณ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต	-	- รับทราบ

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๐๐ น.
เลิกประชุมเวลา ๑๗.๔๕ น.

นางสาวพัชรพร ทองสุข

นายภูมินาถ สวัสดิ์

นางสาวรัชชิตา แสงศรี

นายอดิสร เพชรคุ้ม

นางสาววรรณพรรณ นาคสังข์

คณะกรรมการตรวจพิจารณาความถูกต้องของ

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย

ผู้บันทึกรายงานการประชุม

ผู้ตรวจรายงานการประชุม